

# គ្រឿង



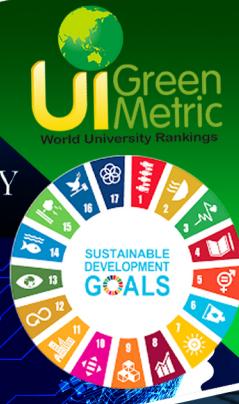
# การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย จากเงินรายได้ และงบประมาณเพื่อดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



QR Code เอกสารประกอบ  
การประชุมซึ่งหลักเกณฑ์การจัดทำ  
คำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย  
จากเงินรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



AI



QR Code គំរើ  
ការចុះតម្លៃផលិតផល  
រាយការណ៍រាយការណ៍  
បង្កើតនូវការងារ  
សាខាបន្ទាន់ ភ្នំពេញ



กองบัญชีฯและเพน



1 <http://plan.sru.ac.th>

## คำนำ

การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ถือเป็นภารกิจสำคัญอย่างหนึ่งสำหรับการบริหารมหาวิทยาลัย ใน การสนับสนุนการดำเนินงานภารกิจ ของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2565 และสอดคล้องกับการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้น ผลงานตามยุทธศาสตร์มุ่งเน้นผลสำเร็จของผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง 25 กุมภาพันธ์ 2564) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) แผนปฏิบัติการ เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Action plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนพัฒนา ความเป็นเลิศ แผนการผลิตกำลังคนระดับสูงเฉพาะทางตามความต้องการของประเทศไทย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2569 - 2573 ครอบคลุมการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2568 – 2570 ตามแนวโน้มนโยบายสภา มหาวิทยาลัย จุดเน้นของสภามหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยมุ่งเน้นการบูรณาการและทีมงาน ในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567 – 2570 และภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พ.ศ. 2547 จัดทำขึ้นเพื่อให้การจัดทำงบประมาณทุกส่วนราชการ ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ คำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ได้อย่างชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นสำหรับส่วนราชการ ไว้ทบทวนในการจัดทำงบประมาณนำเสนอต่อมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือฉบับนี้จะอำนวยความสะดวก ต่อผู้เกี่ยวข้องในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และหากมีข้อเสนอแนะ และคำแนะนำในการปรับปรุง และพัฒนาคู่มือประการใด กองนโยบายและแผน ยินดีน้อมรับไว้ด้วยความยินดี

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี  
กรกฎาคม 2568

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ.....	ก
สารบัญ.....	ข
ปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	1
แนวทางนโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	3
1. หลักการจัดทำงบประมาณเงินรายได้.....	3
1.1 การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ.....	3
1.2 จัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ .....	4
1.3 จัดทำงบประมาณรายจ่ายรายได้ .....	4
1.3.1 แผนยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2561 - 2580 .....	5
1.3.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) .....	8
1.3.3 แผนการปฏิรูปประเทศ (ปรับปรุง 25 กุมภาพันธ์ 2564) .....	10
1.3.4 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13) .....	11
1.3.5 แผนยุทธศาสตร์ erm มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579 (ฉบับปรับปรุง 11 ตุลาคม 2561) .....	16
1.3.6 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Action Plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) .....	19
1.3.7. แผนพัฒนาความเป็นเลิศ แผนการผลิตกำลังคนระดับสูงเชิงพาณิชย์ตามความต้องการ ของประเทศไทย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) (ผ่านการเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุม 8/2564 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564) .....	22
1.3.8 ยุทธศาสตร์ erm มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2569 – 2573 (ผ่านการเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุม 6/2568 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2568) .....	25
1.3.9 กรอบการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ปี พ.ศ. 2568 – 2570 ตามแนวทางนโยบาย สถาบันมหาวิทยาลัย .....	30
1.3.10 นโยบายของอธิการบดีในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567 – 2570 .....	35
1.4 จัดตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้.....	39
1.5 เกณฑ์ในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้.....	39
2. แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	39
3. การบริหารเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	46
4. การติดตามประเมินผล.....	47
ผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ .....	48
สรุปกรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	48
สรุปการจัดสรรวัสดุการศึกษางบแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	49
กรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	51
กรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้คุณยีกีประสบการณ์วิชาชีพ อาคารเอนกประสงค์ ภูพานเพลซ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	57
กรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้จากการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	58

## สารบัญ

	หน้า
กรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	59
หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินรายได้ของหน่วยงานที่มีรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	60
หลักเกณฑ์การจัดสรรค่าวัสดุการศึกษางบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	61
แบบฟอร์มเสนอขออนุมัติโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 งบประมาณเงินรายได้ .....	69
คำอธิบายแบบเสนอขออนุมัติโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	79
แบบฟอร์มการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณงบบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	91
แบบฟอร์มการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568.....	92
สรุประยลະอี้ด์โครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	93
แบบฟอร์มเสนอขออนุมัติโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 งบประมาณเงินแผ่นดิน .....	94
แนวทางการจัดทำคำของบประมาณ โครงการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 .....	103
สรุปตัวชี้วัดโครงการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	105
รายละเอียดประกอบการพิจารณาเพื่อขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียด โครงการ/กิจกรรม.....	119
รายละเอียดประกอบการพิจารณาเพื่อขออนุมัติปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ กรณียกเลิก โครงการ.....	125
แบบขอขยายการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำงบประมาณ.....	128
แบบขอ กันเงินไว้เบิกเหลือปี ประจำงบประมาณ.....	131
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>132</b>
• ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553 .....	133
• ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553 (ฉบับที่ 2) ..	145
• ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2565 (ฉบับที่ 3) ..	147
• ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้จากการให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2553.	149
• ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินเพิ่มการรองซีพชั่วคราว ของลูกจ้างชั่วคราวที่จ้างจากงบประมาณเงินรายได้.....	152
• ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวด้วยเงินรายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567.....	153
• ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการขอ กันเงิน ไว้เบิกเหลือปีและการขยายเวลาเบิกจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 .....	163
• บัญชีรายการตระหนานครรุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ฉบับเดือน ธันวาคม 2566)....	165
• เกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานการจัดหาอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2567 (ฉบับเดือน มีนาคม 2566 ) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม)	166
• ขั้นตอนการปฏิบัติงานหน่วยอุดหนุนแบบและตรวจสอบงานก่อสร้าง.....	167
• ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง แนวปฏิบัติในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ ชั่วคราว โดยงบประมาณเงินรายได้ สำหรับส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2561.....	171

**ปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

วัน/เดือน/ปี	ขั้นตอนการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
1 - 31 พ.ค. 68	ประมาณการเงินรายได้จากการจัดการศึกษาที่คาดว่าจะได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และร่างปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ แนวโน้มโดยการจัดทำงบประมาณเงินรายได้และกรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	งานแผนและงบประมาณ กองนโยบายและแผน
12 มิ.ย. 68	ประชุม คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง พิจารณาเกณฑ์จัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง
17 มิ.ย. 68	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย พิจารณาให้ความเห็นชอบ ร่างปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ร่างแนวโน้มโดยการจัดทำงบประมาณเงินรายได้และกรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
24 มิ.ย. 68	คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน พิจารณาให้ความเห็นชอบ ร่างปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ร่างแนวโน้มโดยการจัดทำงบประมาณเงินรายได้และกรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน
4 ก.ค. 68	คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พิจารณาอนุมัติปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ แนวโน้มโดยการจัดทำงบประมาณเงินรายได้และกรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย
7 ก.ค. 68	ประชุม คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง เพื่อชี้แจงหลักเกณฑ์จัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และแนวโน้มโดยการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง
8 – 30 ก.ค. 68	คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง จัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง
22 ก.ค. 68	ประชุมคณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง เพื่อถ่ายทอดนโยบายและจัดทำแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายของ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง
31 ก.ค. 68	คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง จัดส่งคำขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปยังกองนโยบายและแผน	กองนโยบายและแผน
31 ก.ค. – 8 ส.ค. 68	กองนโยบายและแผนประมวลผลเคราะห์และจัดทำเอกสารขอคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	กองนโยบายและแผน
11 ส.ค. 68	ประชุมอธิการบดี รองอธิการบดีเพื่อพิจารณาคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และจัดสรรงบประมาณของส่วนราชการ	อธิการบดี รองอธิการบดี ผอ.กนพ.
14 ส.ค. 68	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย พิจารณาให้ความเห็นชอบ <ol style="list-style-type: none"> <li>คำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569</li> <li>แผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569</li> </ol>	คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
18 ส.ค. 68	คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน พิจารณาให้ความเห็นชอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน

วัน/เดือน/ปี	ขั้นตอนการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
29 ส.ค. 68	คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครพิจารณาอนุมัติ 1. คำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 2. แผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	กองนโยบายและแผน
1 ก.ย. 68	จัดทำเล่มเอกสารคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	กองนโยบายและแผน
2 ก.ย. 68	จัดส่งเล่มเอกสารคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และงบประมาณ แผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ให้ คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง เพื่อใช้ใน การบริหารงบประมาณ	กองนโยบายและแผน
5 ก.ย. 68	ประชุม คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง เพื่อจัดทำแผนการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย จากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	คณะ/สถาบัน/สำนัก/ กอง
15 ก.ย. 68	คณะ/สถาบัน/สำนัก/กอง จัดส่งแผนการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปยัง กองนโยบายและแผน	กองนโยบายและแผน
23 ก.ย. 68	กองนโยบายและแผนร่วมวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อเสนออธิการบดีอนุมัติ	กองนโยบายและแผน
1 ต.ค. 68	เริ่มปีงบประมาณ	ทุกส่วนราชการ

**แนวโน้มการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

**1. หลักการจัดทำงบประมาณเงินรายได้**

**1.1 การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณให้ถือปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้**

- (1) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553
- (2) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553
- (3) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2565
- (4) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษาและการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2554

(5) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การรับและจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาและการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติ ระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556

(6) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การรับและจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2554

(7) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การรับและจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ป.) ระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2556

(8) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2549

(9) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550

(10) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การรับจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (ภาคพิเศษ) พ.ศ. 2549

(11) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การรับจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (ภาคปกติ) พ.ศ. 2549

(12) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การรับจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (ภาคพิเศษ) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2557

(13) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การรับจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (ภาคปกติ) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2557

(14) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การรับและจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก (RBM) พ.ศ. 2557

(15) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562

(16) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติ ระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2564

(17) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติ ระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2564

(18) ระเบียบ ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษาและการจ่ายเงิน เพื่อจัดการศึกษาภาคปกติ ระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2565

(19) ระเบียบ ว่าด้วย การรับและจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษา เพื่อปวงชน (กศ.ป.) ระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2565

### 1.2 จัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

มุ่งเน้นผลสำเร็จของผลผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) (ฉบับปรับปรุง 11 ตุลาคม 2561) แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ (Strategic Action Plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนพัฒนาความเป็นเลิศ แผนการผลิตกำลังคนระดับสูง เนพะทางตามความต้องการของประเทศไทย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2569 – 2573 ครอบการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2568- 2570 ตามแนวโน้มนโยบายของสภามหาวิทยาลัย จุดเน้นของสภามหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 นโยบายของอธิการบดีและทีมงานในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567 – 2570 และภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ทั้ง 8 ข้อ ดังนี้

(1) แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากล

(2) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คุณธรรม สำนึกรักในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าวจะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศไทย

(3) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึกรักในความงามใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่น และของชาติ

(4) เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนาและนักการเมืองท้องถิ่นให้มีจิตสำนึกรักชาติบ้านเมือง คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม

(5) เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง

(6) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(7) ศึกษาและแสวงหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมสมกับการดำเนินชีวิต และการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการการบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(8) ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

### 1.3 จัดทำงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ โดยยึดตามแผนและนโยบาย คือ

- 1) ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580
- 2) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580)
- 3) แผนการปฏิรูปประเทศ
- 4) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13
- 5) ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) (ฉบับปรับปรุง 11 ตุลาคม 2561)
- 6) แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Action Plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

7) แผนพัฒนาความเป็นเลิศ แผนการผลิตกำลังคนระดับสูงเฉพาะทางตามความต้องการของประเทศ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) (ผ่านการเห็นชอบจากสถาบันมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในคราวประชุม 8/2564 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564)

8) ร่าง แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2569 – 2573

8) ครอบการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2568 - 2570 ตามแนวโน้มนโยบายของสถาบันมหาวิทยาลัย และจุดเน้นของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

9) นโยบายของอธิการบดีในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567 – 2570

### 1.3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข และตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ใน การที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ

#### กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

1. **ด้านความมั่นคง** เพื่อบริหารจัดการสภากาแฟแล้วล้อมของประเทศไทยให้มีความมั่นคงปลอดภัยและมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ และทุกมิติ

##### เป้าหมาย

1. ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข
2. บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ
3. กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง
4. ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่เชื่อมและได้รับการยอมรับโดยประเทศระหว่างประเทศ
5. การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

##### ตัวชี้วัด

1. ความสุขของประชากรไทย
2. ความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ
3. ความพร้อมของกองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง และการมีส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง
4. บทบาทและการยอมรับในด้านความมั่นคงของไทยในประเทศระหว่างประเทศ
5. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

##### ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

1. การรักษาความสงบภายในประเทศ
2. การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
3. การพัฒนาศักยภาพของประเทศไทยให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
4. การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติรวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ
5. การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

**2. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเน้นการยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติ ควบคู่กับการขยายโอกาสของประเทศไทยในเวทีโลก**

**เป้าหมาย**

1. ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. ประเทศไทยมีศักยภาพในการแข่งขันสูงขึ้น

**ตัวชี้วัด**

1. รายได้ประชาชาติ การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ และการกระจายรายได้
2. ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย
3. การลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา
4. ผลิตภัณฑ์ผลิตของประเทศไทย ทั้งในปัจจัยการผลิตและแรงงาน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน**

1. การเกษตรสร้างมูลค่า
2. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
3. สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว
4. โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก
5. พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

**3. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้คนไทยในอนาคตมีความพร้อม ทั้งกายใจ สติปัญญา มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 และมีคุณธรรม เป้าหมาย**

1. คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21
2. สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต

**ตัวชี้วัด**

1. การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทย
2. ผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. การพัฒนาสังคมและครอบครัวไทย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์**

1. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
2. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
3. ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21
4. การtranslate ทักษะพื้นฐานของมนุษย์ที่หลากหลาย
5. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี
6. การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
7. การเสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างคุณค่าทางสังคมและพัฒนาประเทศ

**4. ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม เพื่อสร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วน เข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศไทยในทุกระดับ**

**เป้าหมาย**

1. สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

2. กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับ

3. เพิ่มชีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

#### ตัวชี้วัด

1. ความแตกต่างของรายได้และการเข้าถึงบริการภาครัฐระหว่างกลุ่มประชากร

2. ความก้าวหน้าของการพัฒนาคน

3. ความก้าวหน้าในการพัฒนาจังหวัดในการเป็นศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ

สังคมและเทคโนโลยี

4. คุณภาพชีวิตของประชากรสูงอายุ

ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

1. การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

2. การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี

3. การเสริมสร้างพลังทางสังคม

4. การเพิ่มชีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

5. **ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม** การดำเนินถึงความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เกิดผลลัพธ์ต่อความยั่งยืน

#### เป้าหมาย

1. อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ให้คงรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล

2. พื้นฟูและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจของประเทศไทย

3. ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโตบนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุล ภายใต้ความสามารถของระบบบินเวศ

4. ยกระดับกระบวนการทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศไทยด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล

#### ตัวชี้วัด

1. การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2. สภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟู

3. พื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4. ปริมาณก๊าซเรือนกระจก มูลค่าเศรษฐกิจฐานข้อมูล

ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

1. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

2. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล

3. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ

4. พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

5. พัฒนาความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

6. ยกระดับกระบวนการทัศน์เพื่อกำหนดอนาคตประเทศไทย

**6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อการปรับเปลี่ยนภาครัฐ  
ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”**

**เป้าหมาย**

1. ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสอดคล้อง รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยทุกจิตและประพฤติมิชอบ
4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศไทย

**ตัวชี้วัด**

1. ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณะของภาครัฐ
2. ประสิทธิภาพของการบริการภาครัฐ
3. ระดับความโปร่งใส การทุจริต ประพฤติมิชอบ
4. ความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ**

1. ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสอดคล้อง รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเข้มแข็ง การพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
3. ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เทมาส์มกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วน มีส่วนร่วม ในการพัฒนาประเทศไทย
4. ภาครัฐมีความทันสมัย
5. บุคลากรภาครัฐเป็นคนดี และเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
6. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยทุกจิตและประพฤติมิชอบ
7. กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น
8. กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

**1.3.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)**

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำแนกตามประเด็นการพัฒนาออกเป็น 23 ประเด็น ซึ่งในส่วนการขับเคลื่อนแผนแม่บทผ่านการกิจมหาวิทยาลัย ซึ่งสรุปประเด็นที่เกี่ยวข้อง 6 ประเด็น ดังนี้

1. แผนแม่บทประเด็นที่ 10 การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม ให้ความสำคัญกับการปลูกฝังค่านิยมวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ การหล่อหลอมคุณค่าที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม มีระเบียบวินัย มีจิตสาธารณะ ที่คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่และพฤติกรรมของมนุษย์ที่เปลี่ยนไปในแต่ละช่วง โดยมุ่งเน้นให้สถาบันทางสังคมร่วมปลูกฝังค่านิยมวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ โดยบูรณาการร่วมระหว่าง ครอบครัว ชุมชน ศาสนา การศึกษา สื่อ และภาคเอกชน ในการหล่อหลอมคนไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรม ในลักษณะ ที่เป็นวิถี การดำเนินชีวิต โดยต้องวางรากฐานการมีส่วนร่วมของสถาบันสังคมและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง ทั้งสถาบันครอบครัว สถาบันการศึกษา สถาบันศาสนา สื่อ รวมทั้งชุมชน ประกอบด้วย 3 แผนย่อย ดังนี้

- 1.1 การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี
- 1.2 การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมที่พึงประสงค์จากภาครัฐกิจ
- 1.3 การใช้สื่อและสื่อสารมวลชนในการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมของคนไทยในสังคม

**2. แผนแม่บทประเด็นที่ 11 การพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน เชิงคุณภาพในทุกช่วงวัย ตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์ ปฐมวัย วัยเด็ก วัยรุ่น วัยเรียน วัยผู้ใหญ่ วัยแรงงาน และ วัยผู้สูงอายุ เพื่อสร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีศักยภาพ มีทักษะความรู้เป็นคนดี มีวินัย เรียนรู้ได้ด้วยตนเองในทุกช่วงวัย มีความรอบรู้ทางการเงิน มีความสามารถในการวางแผนชีวิตและการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมในแต่ละ ช่วงวัย และความสามารถในการการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณค่า รวมถึงการพัฒนาและปรับทัศนคติให้คนช่วงวัยที่เคย กระทำผิดได้กลับมาใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างสงบสุขและเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ ประกอบด้วย 5 แผนย่อย ได้แก่**

- 2.1 การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างทักษะภาพมนุษย์
- 2.2 การพัฒนาเด็กตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์จนถึงปฐมวัย
- 2.3 การพัฒนาวัยเรียน/วัยรุ่น
- 2.4 การพัฒนาและยกระดับศักยภาพวัยแรงงาน
- 2.5 การส่งเสริมศักยภาพวัยผู้สูงอายุ

**3. แผนแม่บทประเด็นที่ 12 การพัฒนาการเรียนรู้ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างและ ยกระดับการพัฒนาการศึกษาและการเรียนรู้ในทุกระดับตั้งแต่ระดับปฐมวัยจนถึงการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการ พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 มีการออกแบบระบบการเรียนรู้ใหม่ การเปลี่ยนบทบาทครู การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการศึกษา และการพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้สามารถกำกับการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับตนเองได้อย่างต่อเนื่องแม้จะออกจากระบบการศึกษา แล้วรวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการสร้างและพัฒนาเด็กและเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษบนฐาน พหุปัญญา ประกอบด้วย 2 แผนย่อย ได้แก่**

- 3.1 ปฏิรูปการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21
- 3.2 การตระหนักรู้พหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย

**4. แผนแม่บทประเด็นที่ 15 พลังทางสังคม ส่งเสริมให้ครอบครัวมีความรู้และทักษะ ในการวางแผนชีวิตให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก พัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างครอบครัว อบอุ่นเข้มแข็ง เน้นการเตรียมคนและสังคมเชิงรุกให้ประชาชนไทยมีการเตรียมการเพื่อยามสูงอายุในทุกมิติ โดยยกระดมกำลังจากประชากรทุกกลุ่ม ทุกเพศ ทุกวัย และจากภาคส่วนต่าง ๆ ในทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน ครอบครัว ชุมชน ห้องถูนร่วมเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาสังคม พื้นที่ กับการส่งเสริม ให้ผู้สูงอายุเป็นพลังสังคมด้วยการถ่ายทอดประสบการณ์และภูมิปัญญา การพัฒนาสังคมด้วยการปรับเปลี่ยน ทัศนคติและบทบาทเพศ พัฒนาผู้นำและอาสาสมัคร ประกอบด้วย 2 แผนย่อย ได้แก่**

- 4.1 การเสริมสร้างทุนทางสังคม
- 4.2 การรองรับสังคมสูงสัยเชิงรุก

**5. แผนแม่บทประเด็นที่ 16 เศรษฐกิจฐานราก เพื่อปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานรากเสริมสร้าง เศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเอง ช่วยเหลือเอื้อเพื่อชี้ช่องกันและกัน มีคุณธรรม และเป็นระบบ เศรษฐกิจที่เอื้อให้เกิดการพัฒนาด้านอื่น ๆ ในพื้นที่ เกิดการสร้างอาชีพ สร้างและกระจายรายได้ และลดปัญหา ความเหลื่อมล้ำและไม่เสมอภาคจากระดับชุมชน ประกอบด้วย 2 แผนย่อย ได้แก่**

- 5.1 การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ
- 5.2 การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

**6. แผนแม่บทประเด็นที่ 23 วิจัยและพัฒนาวัตกรรม เป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการ ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติด้านต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของประเทศไทย โดยประเทศไทยมีจุดแข็ง อาทิ ความหลากหลายทางชีวภาพและสิ่งแวดล้อม สภาพแวดล้อมและภูมิภาคที่เอื้อต่อการลงทุนด้านโครงสร้าง พื้นฐาน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและวัตกรรม ขณะที่มีความท้าทายในด้านวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมที่สำคัญ**

เช่น การกำหนดโจทย์การวิจัยที่ตอบความต้องการของภาคการผลิตและบริการหรือปัญหาของสังคม การบูรณาการหน่วยงานด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม และการขาดแคลนบุคลากรนักวิจัย ประกอบด้วย 5 แผนย่อย ได้แก่

- 6.1 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ
- 6.2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านสังคม
- 6.3 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม
- 6.4 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านองค์ความรู้พื้นฐาน
- 6.5 ด้านปัจจัยสนับสนุนในการวิจัย และพัฒนานวัตกรรม

### 1.3.3 แผนการปฏิรูปประเทศ (ปรับปรุง 25 กุมภาพันธ์ 2564)

1. ด้านการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข การดำเนินกิจกรรมทางการเมืองของภาครัฐและภาคประชาชน การพัฒนาองค์กรทางการเมือง การตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐ การแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองโดยสันติวิธี ความมั่นคงของรัฐ เกียรติภูมิและผลประโยชน์แห่งชาติการต่างประเทศ

2. ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ การอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ระบบราชการ โครงสร้างและระบบการบริหารงานของรัฐ แผนกำลังคนและค่าตอบแทนภาครัฐ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ การกระจายอำนาจ การปกครองห้องถีน

3. ด้านกฎหมาย การปฏิรูปกฎหมาย กฎหมาย ระเบียบหรือข้ออิงบังคับต่าง ๆ ระบบอนุญาต ระบบกรรมการ และระบบโทษในกฎหมายตามรัฐธรรมนูญ มาตรา 77 ระบบการเรียนการสอนและการศึกษา อบรมวิชากฎหมาย ระบบฐานข้อมูลกฎหมายของรัฐ กลไกช่วยเหลือประชาชนในการจัดทำร่างกฎหมายการเสนอร่างกฎหมาย และการเข้าถึงกฎหมาย

4. ด้านกระบวนการยุติธรรม กระบวนการยุติธรรมทุกขั้นตอน กิจกรรมตรวจ การสอบสวน คดีอาญา การพัฒนาองค์กรในกระบวนการยุติธรรมให้มีความเร็ว ทันสมัย เป็นธรรม และน่าเชื่อถือ การบังคับใช้กฎหมาย การช่วยเหลือประชาชนด้านการยุติธรรม

5. ด้านเศรษฐกิจ ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย การปฏิรูปและพัฒนาเศรษฐกิจหลังวิกฤติการณ์ เศรษฐกิจพอเพียง ระบบภาษีอากร สหกรณ์ การพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการทุกขนาด วิสาหกิจเพื่อสังคม การรวมกลุ่มเศรษฐกิจในระดับต่าง ๆ

6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ระบบจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยการกระจายการถือครองที่ดิน และการแก้ปัญหาที่ดินอย่างเป็นธรรม การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ภัยธรรมชาติ การใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพ การวางแผนเมืองและการพัฒนาเมือง

7. ด้านสาธารณสุข ระบบการแพทย์ปฐมภูมิ เวชศาสตร์ครอบครัว การบริหารจัดการหลักประกันสุขภาพ การป้องกันและรักษาโรคติดต่อ การบริหารบุคลากรทางสาธารณสุข วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีสาธารณสุข เกสัชศาสตร์ ภูมิปัญญาด้านแพทย์แผนไทย การส่งเสริมสุขภาพกายและจิต การควบคุมและป้องกันโรค การรักษาพยาบาลและการพัฒนาสุขภาพ

8. ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาสื่อสารมวลชนและเทคโนโลยีสารสนเทศทุกรูปแบบ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาประเทศไทย สื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ การประชาสัมพันธ์ เสรีภาพของสื่อสารมวลชน การรู้เท่าทันสื่อ ความผิดเดี่ยวทับสื่อ คุณธรรมและจริยธรรมของสื่อ

9. ด้านสังคม การแก้ปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำในสังคม ความเป็นธรรมในสังคม การคุ้มครองผู้บริโภค เด็ก เยาวชน สถาบัน ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาส การส่งเสริมสถาบันครอบครัว การรักษาสมดุลระหว่างการพัฒนาด้านวัฒนธรรมกับการพัฒนาด้านจิตใจ

**10. ด้านพลังงาน การบริหารจัดการพลังงาน การอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า การผลิตและการใช้พลังงานทางเลือก**

**11. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ การตรวจสอบการใช้อำนาจภาครัฐในด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ มาตรการและกลไกเพื่อป้องกันและขัดการทุจริตและประพฤติมิชอบ การส่งเสริมภาคประชาชนให้มีบทบาทในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบระบบคุณธรรมและจริยธรรม**

**12. ด้านการศึกษา กลไกและระบบการผลิต คัดกรองและพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพผู้ประกอบวิชาชีพครู และอาจารย์ ระบบการบริหารบุคลากรทางการศึกษา ระบบคุณธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพครู การจัดการเรียน การสอนทุกระดับ การช่วยเหลือผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ การลดความเหลื่อมล้ำในการศึกษา หลักสูตร ตำรา และเทคโนโลยีทางการศึกษา บทบาทของภาคส่วนต่าง ๆ ในการปฏิรูปการศึกษาการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และศิลปวิทยาการแข่งขันต่าง ๆ การสอนแบบสื่อทางไกล**

**13. ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการพัฒนาจิตใจ ปัญญาและการพัฒนาประเทศด้วยวัฒนธรรม เอกลักษณ์ของชาติ การส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาเพื่อสุขภาพ การนำมาใช้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและความเป็นเลิศ การส่งเสริมการมีงานทำ การคุ้มครองแรงงานให้มีความปลอดภัย สุขอนามัย รายได้และสวัสดิการที่ดี การประกันสังคม การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านความมั่นคง สุขภาพ และปัจจัยในการดำรงชีวิต**

#### 1.3.4 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

##### 1. มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย

หมวดหมู่ที่ 1 ไทยเป็นประเทศขั้นนำด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปลงปูมูลค่าสูง เป้าหมาย

1. เพิ่มมูลค่าของสินค้าเกษตรและเกษตรแปลง GDP สาขาเกษตรเติบโต 4.5% ต่อปี
2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบบริหารจัดการของภาคเกษตร
3. เพิ่มศักยภาพและบทบาทของผู้ประกอบการเกษตร จำนวนวิสาหกิจชุมชน ในระดับดี เพิ่มขึ้น 35%

##### กลยุทธ์

1. ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบมุ่งเป้า เพื่อยกระดับการผลิตและเพิ่มมูลค่า

2. ส่งเสริมการขยายตัวของตลาดสินค้าเกษตรมูลค่าสูง

3. ขยายผลรูปแบบเกษตรยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4. พัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำ

5. ส่งเสริมตลาดกลางและตลาดออนไลน์

6. สนับสนุนระบบประกันภัยและมาตรฐานสินค้าเกษตร

7. พัฒนาการผลิตที่ลดต้นทุนและเพิ่มมูลค่าผลผลิต

8. ส่งเสริมเกษตรกรให้มีที่ทำกินและรักษาพื้นที่เกษตรกรรม

9. พัฒนาฐานข้อมูลและการใช้ประโยชน์ข้อมูลการเกษตร

10. พัฒนาระบบการจัดการเพื่อความมั่นคงทางด้านอาหาร

11. ยกระดับขีดความสามารถของเกษตร

12. พัฒนากลไกเพื่อเชื่อมโยงภาคต่าง ๆ ของภาคเกษตร

**หมวดที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน เป้าหมาย**

1. ยกระดับการท่องเที่ยวให้เป็นการท่องเที่ยวคุณภาพสูงค่าใช้จ่ายต่อวันของนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น 10% ต่อปี
2. เพิ่มการพึงพาณักท่องเที่ยวในประเทศและกระจายรายได้สู่พื้นที่รายได้จากการท่องเที่ยวเมืองรองเพิ่มขึ้น 10% ต่อปี
3. บริหารจัดการการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในทุกมิติชุมชนที่ผ่านมาตรฐานการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นปีละ 50 ชุมชน

**กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมกิจกรรม สินค้าและบริการการท่องเที่ยวมูลค่าสูง
2. พัฒนาและยกระดับการท่องเที่ยวที่มีศักยภาพ
3. ยกระดับการท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของตลาดสากล
4. พัฒนาทักษะและศักยภาพของบุคลากรในภาคการท่องเที่ยว
5. ปรับปรุงกฎหมาย/กฎระเบียบที่ล้าสมัยและเป็นอุปสรรคต่อการประกอบธุรกิจ
6. พัฒนาระบบข้อมูลการท่องเที่ยวอัจฉริยะที่สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ง่าย

**หมวดที่ 3 ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก เป้าหมาย**

1. สร้างอุปสงค์ของการใช้รถยนต์ไฟฟ้าสัดส่วนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าเพิ่มเติมเป็น 26% ต่อปี ภายในปี 2570
2. สนับสนุนการลงทุนและการปรับตัวของผู้ประกอบการเดิม ไทยเป็นฐานการผลิตอันดับ 1 ในอาเซียน
3. สร้างความพร้อมของปัจจัยสนับสนุนอย่างเป็นระบบ สถานีอัดประจุเพิ่มขึ้น 5,000 หัวจ่าย แรงงานด้านยานยนต์ไฟฟ้าไม่น้อยกว่า 30,000 คน

**กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนมาใช้ยานยนต์ไฟฟ้า
2. สนับสนุนการขยายตัวของตลาดส่งออก
3. กำหนดแผนการเปลี่ยนผ่านไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน
4. ยกระดับขีดความสามารถของผู้ประกอบการ
5. กำหนดมาตรการสำหรับกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ
6. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
7. สร้างความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน
8. ปรับปรุงกฎระเบียบที่เอื้อต่อการเติบโตของอุตสาหกรรม
9. ผลิตและพัฒนาทักษะแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการ
10. กำหนดมาตรฐานด้านคุณสมบัติและความปลอดภัย
11. สนับสนุนเงินทุนให้ผู้ประกอบการ

**หมวดที่ 4 ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง เป้าหมาย**

1. สร้างมูลค่าจากสินค้าและบริการสุขภาพ สัดส่วนมูลค่าเพิ่มต่อ GDP เพิ่มเป็น 1.7% ต่อปี
2. สร้างองค์ความรู้ด้านการแพทย์และสาธารณสุข
3. สร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงบริการสุขภาพ

4. พัฒนาระบบบริหารจัดการภาวะอุกอาจในด้านสุขภาพ ให้มีความพร้อมรองรับภัย

คุกคามสุขภาพ

กลยุทธ์

1. เพิ่มศักยภาพของบริการทางการแพทย์ ในการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ
2. สร้างความสามารถในการเป็นศูนย์กลางของบริการส่งเสริมสุขภาพระดับโลก
3. สร้างมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมทางการแพทย์และสุขภาพ
4. สร้างเสริมขีดความสามารถด้านการวิจัยเทคโนโลยีทางการแพทย์
5. บริหารจัดการระบบบริการสุขภาพที่สมดุล ทั้งทางเศรษฐกิจและสุขภาพของคนไทย
6. ยกระดับศักยภาพระบบบริหารจัดการภาวะอุกอาจในด้านสาธารณสุข

หมวดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค เป้าหมาย

1. มุ่งสู่การเป็นประตูการค้าการลงทุนในภูมิภาค อันดับความสามารถในการแข่งขัน ด้านเศรษฐกิจสูงขึ้น
2. ส่งเสริมให้ไทยเป็นห่วงโซ่อุปทานของภูมิภาค มูลค่าการลงทุนรวมขยายตัวไม่น้อยกว่า 6% ต่อปี
3. ยกระดับสู่การเป็นศูนย์กลางคมนาคมและโลจิสติกส์ของภูมิภาค ด้วยน้ำหนัก 25 อันดับแรก

กลยุทธ์

1. สร้างจุดยืนของไทยภายใต้บริบทโลกใหม่
2. ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเป็นประตูการค้าการลงทุนและฐานเศรษฐกิจสำคัญของภูมิภาค
3. ลงทุนเพื่อปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมเป้าหมายสู่ไทยแลนด์ 4.0

หมวดหมายที่ 6 ไทยเป็นฐานการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะที่สำคัญของโลก เป้าหมาย

1. ส่งเสริมการขยายตัวของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล สัดส่วนมูลค่าเพิ่มต่อ DGP เพิ่มเป็น 30%
2. เพิ่มการส่งออกของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ สัดส่วนการส่งออกเพิ่มเป็น 60% ของอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด

กลยุทธ์

1. ขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจไทยด้วยดิจิทัล
2. พัฒนาต่อยอดฐานอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
3. เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมดิจิทัลในประเทศ
4. พัฒนาระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

2. มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม

หมวดหมายที่ 7 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูงและสามารถแข่งขันได้

เป้าหมาย

1. สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการเติบโตและแข่งขัน
2. พัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และการปรับตัวของ SMEs สู่การแข่งขันใหม่ สัดส่วน GDP ของ SMEs เพิ่มเป็น 40%
3. สร้างการเข้าถึงและได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐ อย่างมีประสิทธิผล

### กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบนิเวศให้เอื้อต่อ SMEs
2. พัฒนาแพลตฟอร์มเชื่อมโยงข้อมูล SMEs
3. จัดให้มีกีฬาทางการเงินที่เหมาะสม
4. ส่งเสริมให้เป็นผู้ประกอบการยุคดิจิทัล
5. ยกระดับกระบวนการส่งเสริม SMEs ของรัฐ
6. พัฒนาระบบนิเวศสตาร์ทอัป แหล่งเงินทุน และการเชื่อมโยงเครือข่ายระดับโลก
7. ส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคมให้มีศักยภาพเชิงธุรกิจ

หมวดหมายที่ 8 ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตอย่างยั่งยืน เป้าหมาย

1. เพิ่มการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของภาค และการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ
2. ลดความไม่เสมอภาคในการกระจายรายได้ของภาค
3. พัฒนาเมืองให้น่าอยู่ ยั่งยืน พร้อมรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ประชาชนทุกกลุ่มมีคุณค่าชีวิตที่ดี

### กลยุทธ์

1. สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก
2. ส่งเสริมกลไกความร่วมมือเพื่อพัฒนาพื้นที่และเมือง
3. สร้างความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์ และดิจิทัล
4. เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการพื้นที่และเมือง

หมวดหมายที่ 9 ไทยมีความยกระดับความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม เป้าหมาย

1. เพิ่มโอกาสให้ครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น ลดพันความยากจนอย่างยั่งยืนทุกรั้วเรือน จนข้ามรุ่นลดพันความยากจนภายใน 2570 เด็กจากครัวเรือนจนข้ามรุ่น เรียนจบระดับอุดมศึกษาหรือทักษะ เทียบเท่า เพิ่มขึ้น 50%

2. จัดความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิตแก่คนไทยทุกช่วงวัย แรงงาน อายุในระบบประกันสังคมไม่น้อยกว่า 60% สัดส่วนผู้สูงอายุยากจนลดลงเหลือไม่เกิน 4%

### กลยุทธ์

1. แก้ปัญหาความยากจนข้ามรุ่นแบบมุ่งเป้า
2. สร้างโอกาสที่เสมอภาคแก่เด็กจากครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น
3. ยกระดับความคุ้มครองทางสังคมสำหรับคนทุกช่วงวัย
4. พัฒนาระบบความคุ้มครองทางสังคมให้มีประสิทธิภาพ
5. บูรณาการฐานข้อมูลเพื่อลดความยากจนข้ามรุ่นแลจัดความคุ้มครองทางสังคม

3. มีติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หมวดหมายที่ 10 ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ เป้าหมาย

1. เพิ่มนิยมค่าจากเศรษฐกิจหมุนเวียนและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพนิยมค่า GDP จากเศรษฐกิจหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 1%

2. อนุรักษ์ พื้นฟู และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนด้านสมรรถนะสิ่งแวดล้อมอยู่ใน 4 อันดับแรกของอาเซียน

3. สร้างสังคมคาร์บอนต่ำและยั่งยืน สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 24% ปริมาณขยายต่อหัวลดลง 10%

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาอุตสาหกรรมและบริการ ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
2. สร้างรายได้ให้ชุมชน ท้องถิ่นและเกษตรกร จากเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคม

คาร์บอนต่ำ

3. พื้นฟูและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างชาญฉลาด
4. พัฒนาเทคโนโลยีและกลไกสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
5. ปรับพฤติกรรมเข้าสู่วิถีชีวิตใหม่อย่างยั่งยืน

หมวดหมายที่ 11 ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### เป้าหมาย

1. ลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

2. ลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
3. สร้างภูมิคุ้มกันจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### กลยุทธ์

1. ป้องกันและลดผลกระทบในพื้นที่สำคัญ
2. เพิ่มศักยภาพในการรับมือของประชาชนและชุมชน
3. ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการบริหารจัดการความเสี่ยง
4. อนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบ
5. ส่งเสริม ความร่วมมือกับต่างประเทศ เพื่อบริหารจัดการภัย

#### 4. มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศไทย

หมวดหมายที่ 12 ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูงมุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

#### เป้าหมาย

1. พัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างเต็มศักยภาพทั้งสมรรถนะ คุณลักษณะ และภูมิคุ้มกันด้านพัฒนาเด็กสมวัยเพิ่มขึ้นเป็น 88% ผลิตภาพแรงงานไม่ต่ำกว่า 4% ต่อปี

2. พัฒนากำลังคนให้ตรงความต้องการของภาคการผลิตเป้าหมาย คงแนนความสามารถในการแข่งขันด้านทักษะของ WEF เพิ่มขึ้น 20%

3. ส่งเสริมการเข้าถึงการเรียนรู้ตลอดชีวิต คงแนนประเมินสมรรถนะผู้ใหญ่ของไทยไม่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยโลก

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาคนไทยทุกช่วงวัยในทุกมิติ ทั้งการเรียนรู้ของเด็กสมรรถนะของแรงงานและคุณค่าของผู้สูงอายุ

2. พัฒนากำลังคนสมรรถนะสูงเพิ่มกำลังคนที่มีคุณภาพ และสร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะ

3. ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยพัฒนาระบบนิเวศและสร้างทางเลือกในการเข้าถึง การเรียนรู้

หมวดหมายที่ 13 ไทยมีภาคครุฑ์ที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน เป้าหมาย

1. ยกระดับคุณภาพและการเข้าถึงบริการภาครัฐ ความพึงพอใจในบริการภาครัฐไม่ต่ำกว่า 90%

2. พัฒนาภาครัฐให้มีสมรรถนะสูงและคล่องตัว ด้านนิรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์อยู่ใน 40 อันดับแรกของโลกและมีคะแนนไม่ต่ำกว่า 0.82

กลยุทธ์

1. พัฒนาคุณภาพบริการภาครัฐ ให้ตอบโจทย์ส่วนตัว และประยุกต์

2. ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการภาครัฐ ให้ยืดหยุ่น เชื่อมโยงเปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพ

3. ปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลเพื่อพัฒนาประเทศ

4. พัฒนาทักษะของบุคลากรภาครัฐและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการภาครัฐ ให้อื้อต่อการพัฒนาประเทศ

**1.3.5 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) (ฉบับปรับปรุง 11 ตุลาคม 2561)**

**วิสัยทัศน์ :** มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นสถาบันที่ผลิตบัณฑิตที่มี อัตลักษณ์ มีคุณภาพ มีสมรรถนะและ เป็นสถาบันหลักที่บูรณาการองค์ความรู้สู่วัตกรรมในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทย

**พันธกิจ :**

1. ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ มีทัศนคติที่ดี เป็นพลเมืองดีในสังคมและมีสมรรถนะตามความต้องการ ของผู้ใช้บัณฑิต

2. วิจัยสร้างความรู้และนวัตกรรมให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับมุ่งเน้นการบูรณาการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเป็นธรรมาภิบาล

3. พัฒนาท้องถิ่นตามศักยภาพ สภาพปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของชุมชนโดยการถ่ายทอด องค์ความรู้ เทคโนโลยี และน้อมนำแนวพระราชดำริสู่การปฏิบัติ

4. สร้างเครือข่ายและความร่วมมือกับภาคส่วนเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และเสริมสร้างความเข้มแข็ง ของผู้นำชุมชนให้มีคุณธรรมและความสามารถในการบริหารงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

5. บริหารจัดการทรัพยากร ภายใต้แนวทางมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล พร้อมรองรับบริบทการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

**ยุทธศาสตร์: ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้**

1. การพัฒนาท้องถิ่น

2. การผลิตและพัฒนาครุ

3. การยกระดับคุณภาพการศึกษา

4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น**

เป้าหมาย

1. ด้านเศรษฐกิจ

2. ด้านสังคม
3. ด้านสิ่งแวดล้อม
4. ด้านการศึกษา

#### **กลยุทธ์**

1. สร้างและพัฒนาความร่วมมือกับผู้ว่าราชการจังหวัดในการวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ และดำเนินโครงการตามพันธกิจและศักยภาพของมหาวิทยาลัยโดยกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมถึงกำหนดเวลา (Timeline) ในการดำเนินการทุกขั้นตอนอย่างเป็นธรรม (ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว) ทั้งนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ว่าราชการจังหวัดด้วย
2. บูรณาการความร่วมมือในมหาวิทยาลัยและภายนอกมหาวิทยาลัย (ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม) ในการดำเนินโครงการพัฒนาให้บรรลุตามเป้าหมายอย่างมีนัยสำคัญ
3. บูรณาการการจัดการเรียนการสอน การวิจัยของนักศึกษา และอาจารย์กับการพัฒนาท้องถิ่น

#### **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครุ**

##### **เป้าหมาย**

1. บัณฑิตครุมหาวิทยาลัยราชภัฏมีอัตลักษณ์ และสมรรถนะเป็นเลิศ เป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
2. บัณฑิตครุของมหาวิทยาลัยราชภัฏสมบูรณ์ด้วยคุณลักษณะ 4 และถ่ายทอด/บ่มเพาะ ให้ศิษย์แต่ละช่วงวัย
3. บัณฑิตครุมหาวิทยาลัยราชภัฏที่เข้าสู่วิชาชีพได้รับการเสริมสมรรถนะเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

#### **กลยุทธ์**

1. ปรับปรุงหลักสูตรครุศาสตร์ หลักสูตรศึกษาศาสตร์ และกระบวนการผลิตให้มีสมรรถนะเป็นเลิศ เป็นที่ยอมรับด้วย School Integrated Learning และสอดคล้องกับความต้องการของประเทศไทย
2. พัฒนาสมรรถนะครุให้มีความเป็นมืออาชีพ
3. บ่มเพาะนักศึกษาครุศาสตร์ นักศึกษาศึกษาศาสตร์ให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพพร้อมด้วย จิตวิญญาณความเป็นครุและคุณลักษณะ 4 ประการ คือ 1) มีทัศนคติที่ดีและถูกต้อง 2) มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคง เชี่มแข็ง 3) มีงานทำ มีอาชีพ 4) เป็นพลเมืองดี มีระเบียบวินัย
4. จัดทำแผนการดำเนินงานตามข้อ 1 – 2 โดยกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพรวมถึงขั้นตอน และระยะเวลา (Timeline) ในการปฏิบัติงาน ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวเพื่อให้สามารถบรรลุ เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

#### **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา**

##### **เป้าหมาย**

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏ มีความเป็นเลิศในการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศด้วยการบูรณาการ องค์ความรู้ สุนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่
2. ยกระดับคุณภาพบัณฑิตให้เป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต ด้วยอัตลักษณ์ ด้านสมรรถนะและ คุณลักษณะ 4 พร้อมรองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลง
3. อาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาทุกสาขาวิชาเป็นมืออาชีพ มีสมรรถนะเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ

#### **กลยุทธ์**

1. ปรับปรุงหลักสูตรเดิมให้ทันสมัยและพัฒนาหลักสูตรใหม่ในรูปแบบสหวิทยาการที่ตอบสนอง การพัฒนาท้องถิ่นและสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศไทย
2. พัฒนาศักยภาพผู้สอนให้เป็นมืออาชีพ

3. พัฒนาห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์ การเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิต
4. ปรับกระบวนการจัดการเรียนรู้ ให้บูรณาการกับการทำงานและเสริมสร้างทักษะและจิตสำนึกรักในการพัฒนาห้องเรียน
5. ผลิตบัณฑิตได้ตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต ทั้งด้านสมรรถนะวิชาชีพ ทักษะบัณฑิตศตวรรษที่ 21 และคุณลักษณะ 4 ประการ คือ
  - 1) มีทัศนคติที่ดีและถูกต้อง
  - 2) มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคงเข้มแข็ง
  - 3) มีงานทำ มีอาชีพ
  - 4) เป็นพลเมืองดี มีระเบียบวินัย
6. จัดทำแผนพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาในลักษณะการ Re – Profile อย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมถึงระยะเวลาและขั้นตอนการดำเนินการ (Timeline) ในการปฏิบัติอย่างชัดเจน

#### **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ เป้าหมาย**

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏ ได้รับการยอมรับระดับชาติ และนานาชาติด้านการเป็นสถาบันการศึกษา เพื่อห้องเรียนที่สร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทย
2. มหาวิทยาลัยราชภัฏ มีระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ และคล่องตัวมุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาล ความพร้อมและความสามารถ ปรับตัวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับสถานะมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ กลยุทธ์
  1. ส่งเสริมบุคลากรที่เป็นคนดีและคนเก่งให้พัฒนาและแสดงออกถึงความรู้ความสามารถ ศักยภาพ ในการพัฒนามหาวิทยาลัยและห้องเรียนอย่างเต็มที่
  2. เพิ่มบทบาทการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อห้องเรียนโดยให้ความสำคัญกับการบูรณาการเรียนการสอน กับการพัฒนาห้องเรียน และการสร้างผลประโยชน์จากทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทางปัญญา
  3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในและต่างประเทศเพื่อเสริมสร้างประสิทธิผลตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัยราชภัฏ
  4. ปรับปรุงพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยเฉพาะฐานข้อมูลงบประมาณและบุคลากรให้ทันสมัย รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

#### **1.3.6 แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Action Plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)**

วิสัยทัศน์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นสถาบันที่ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์มีคุณภาพมีสมรรถนะ และเป็นสถาบันหลักที่บูรณาการองค์ความรู้สู่วัตกรรมในการพัฒนาห้องเรียนเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทย

### จุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาท้องถิ่น	2. การผลิตและพัฒนาครุ	3. การยกระดับคุณภาพการศึกษา	4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ
<p>เปิดมิติใหม่ของการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นตามลักษณะภูมิสังคมและความต้องการเชิงพื้นที่และตลาด (demand-driven) ด้วยความเชี่ยวชาญ และอัตลักษณ์ที่ได้เด่นของมหาวิทยาลัยราชภัฏทั้งด้านการวิจัย บริการ วิชาการ การจัดการเรียนรู้ ประสบการณ์ ความเข้าใจ ท้องถิ่น และการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่าย โดยบูรณาการดำเนินการเป็น Platform การทำงานร่วมกับองค์กรและหน่วยงานในพื้นที่ (co-creation) โดยมีมหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นจุดศูนย์กลางการเรียนรู้เพื่อสร้างมูลค่าทุนชุมชน และยกระดับเศรษฐกิจฐานราก ตลอดจนการสร้างนวัตกรรมชุมชน เพื่อสร้างความสามารถในการบริหารจัดการตนเองของชุมชนท้องถิ่นและชุมชนเมือง</p>	<p>เสริมสร้างสมรรถนะและทักษะเพื่อการพัฒนาครุให้มีความสมดุลทั้งคุณภาพและคุณธรรม เพื่อเป็นต้นแบบครุเพื่อศิษย์ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมการศึกษาตอบโจทย์การศึกษาของโลกอนาคตร่วมกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การเป็นนักพัฒนาและนวัตกรรมที่มีทัศนคติที่ดีอัตลักษณ์และความสามารถโดยเด่นหลากหลาย สอดคล้องกับความต้องการบุคลากรครุของท้องถิ่นและประเทศ และมีมาตรฐานระดับสากล พร้อมยกระดับความก้าวหน้าทางวิชาชีพครุเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p>	<p>ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไกการพัฒนา Soft Skills คุณลักษณะ 4 ประการ ตามพระราชโธบาย และสมรรถนะทางวิชาชีพ ของนักศึกษาและบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น พลิกโฉมการจัดการศึกษาในทุกคณะและทุกสาขาเพื่อพัฒนาผู้เรียนทุกช่วงวัย ตามความต้องการของท้องถิ่น ทุกพื้นที่สามารถเข้าถึงแหล่งการเรียนรู้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏที่มีเอกลักษณ์ตอบโจทย์ความต้องการของผู้เรียนที่เปลี่ยนแปลงไปและความต้องการของพื้นที่ มุ่งเน้นด้านความเป็นเลิศทางการศึกษา หลักสูตรฐานสมรรถนะ การจัดการศึกษาร่วมกับพัฒมิตร การบูรณาการองค์ความรู้จากท้องถิ่น สู่มาตรฐานสากล การยกระดับการจัดการศึกษาและงานวิจัย ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งระดับชาติและนานาชาติ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการศึกษา</p>	<p>ผนึกกำลัง 38 มหาวิทยาลัยราชภัฏ พัฒนาองค์กรสู่ Digital organization &amp; Green university และข้อมูล ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง Agile learner และพร้อมทำงานเชิงรุก</p>

## 1. การพัฒนาท้องถิ่น

### เป้าประสงค์

1. ยกระดับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม และพัฒนาผู้ประกอบการในพื้นที่ สร้างความมั่นคงทางอาหารและสุขภาวะสำหรับคนทุกช่วงวัยในพื้นที่ โดยสร้างโอกาสและช่องทางใหม่ๆทางธุรกิจและอาชีพที่เหมาะสม รวมทั้งเสริมหนุนการสร้าง Social Enterprise และ BCG Economy เพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืนโดยชุมชนสามารถจัดการตนเองได้และมีดัชนีชี้วัดความสุขมวลรวม ชุมชนตามหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มขึ้น

2. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่โดยเฉพาะโรงเรียนขนาดเล็กกลุ่มประจำบาง และโรงเรียนในพระราชดำริ รวมทั้งการเรียนรู้ตลอดชีวิตของประชากรทุกกลุ่มทุกช่วงวัยในพื้นที่

### แผนงานบูรณาการหลัก

1. พัฒนา Community – Based Innovation Parks ในพื้นที่เป้าหมาย

2. สร้างนวัตกรรมชุมชนเพื่อสร้างความสามารถในการบริหารจัดการตนเองของชุมชนและจัดความยากจน

3. สร้างความร่วมมือโครงการเพื่อยกระดับคุณภาพโรงเรียนในพื้นที่

## 2. การผลิตและพัฒนาครุ

### เป้าประสงค์

1 พัฒนาครุประชำการที่เป็นศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยราชภัฏให้มีศักยภาพและความก้าวหน้าทางวิชาชีพ และยกระดับกระบวนการผลิตครุของมหาวิทยาลัยราชภัฏคุณภาพ

2. เพิ่มทางเลือกให้บัณฑิตครุมหาวิทยาลัยราชภัฏมีอาชีพที่ 2 รองรับ ซึ่งเป็นอาชีพเฉพาะทาง ที่สอดคล้องกับวิชาเอกที่ศึกษาหรืออื่น ๆ ตามความเหมาะสม โดยอาจใช้กลไก Sandbox เป็นเครื่องมือและดำเนินการร่วมกับภาคมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้อง

3. พัฒนาครุศาสตร์ คณศึกษาศาสตร์และโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏหรือโรงเรียนร่วมพัฒนา (ในกรณีที่มหาวิทยาลัยราชภัฏไม่โรงเรียนสาธิต) ให้เป็นต้นแบบของโรงเรียนในพื้นที่ในด้านการจัดการเรียน การสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษา

### แผนงานบูรณาการหลัก

1. Teacher Capacity Building: พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะ และสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครุของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

2. Education Research and Innovation Platform: สร้างเสริมการทำงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

3. Teacher System Reform: Reinventing ระบบพัฒนาครุ และการส่งเสริมวิชาชีพครุคุณภาพสูง ที่ตอบโจทย์การศึกษาของโลกอนาคต ร่วมกับภาคที่เกี่ยวข้อง

## 3. การยกระดับคุณภาพการศึกษา

### เป้าประสงค์

1. พัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อสร้างทักษะทางสังคมและทักษะเชิงสมรรถนะโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน (Social Lap – based)

2. พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ให้ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ

3. มุ่งนำอัตลักษณ์มหาวิทยาลัยเพื่อท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏให้เป็นที่ยอมรับระดับชาติ และมุ่งสู่ ความเป็นนานาชาติเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา

4. ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Up Skills/Re Skills/New Skills) ของศิษย์เก่าและประชาชนในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับคณะและสาขาวิชาต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

#### งานบูรณาการหลัก

1. ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไกการพัฒนา Soft Skill และคุณลักษณะของนักศึกษา และบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏ เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาชุมชนท่องถิน

2. พัฒนาหลักสูตร Co – Creation และการเรียนการสอนแบบฐานสมรรถนะรองรับ Career of the Future และ Local Economic Growth

3. เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาและการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ด้วยการเชื่อมโยงกับนานาชาติในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรม และภูมิสังคมของพื้นที่

4. พัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏให้เป็น University of Lifelong Learning for All สร้างการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน และมหาวิทยาลัยราชภัฏ ที่เป็นตัวอย่างระดับนานาชาติ

#### 4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

##### เป้าประสงค์

1. ปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อไปสู่ Digital Organization & Green University ที่มีความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพ

2. สร้าง Platform การแลกเปลี่ยนทรัพยากรทั้งบุคลากร ครุภัณฑ์ นวัตกรรม ผลงานและการวิจัยร่วมกันระหว่าง 38 มหาวิทยาลัยราชภัฏ รวมถึงการเชื่อมโยงกันหน่วยงานภายนอก

3. บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏ มีสมรรถนะสูง สอดคล้องตามสาขาวิชาและมีทักษะรองรับการเปลี่ยนแปลง

##### แผนการบูรณาการหลัก

1. Digitalization และ Agile ระบบบริหารจัดการของกลุ่ม มหาวิทยาลัยราชภัฏ

2. เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลร่วมกันทั้ง 38 มหาวิทยาลัยราชภัฏ

3. เชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานร่วมกันทั้ง 38 มหาวิทยาลัยราชภัฏ

4. การเชื่อมโยงหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างแหล่งสนับสนุนอื่น ๆ ด้านนโยบายและแหล่งรายได้

5. พัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าทางอาชีพของบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏ

##### ผลลัพธ์โดยรวมของการพัฒนาระยะ 5 ปี ตาม Strategic Action Plan

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศไทยเป็นประเทศพัฒนาแล้วโดยการผลิตบัณฑิตที่มีทักษะทางสังคมและทักษะเชิงสมรรถนะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่น และมีบทบาทสำคัญในการสร้างนวัตกรรมบนฐานทรัพยากรและทุนทางภูมิสังคมของพื้นที่ที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เป็นโมเดลต้นแบบการพัฒนาท้องถิ่นระดับโลก

2. นักศึกษาและบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏ มีความภาคภูมิใจในคุณค่าของตน มีศักดิ์ศรี และภูมิใจต่อชาติบ้านเมือง มีบทบาทหน้าที่และอาชีพการทำงานที่ได้รับการยอมรับจากสังคมรอบข้างอย่างดี และมีอัตลักษณ์การพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องและมีจิตสาธารณะ

3. มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นคลังสมอง คลังปัญญา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการศึกษา ทั้งยังมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำระดับชาติ รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาการศึกษาและเศรษฐกิจร่วมกับประเทศไทยเพื่อบ้าน

4. มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong learning University) เพิ่มโอกาสการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพของประชาชนทุกระดับ ทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัยในพื้นที่บริการ

5. มหาวิทยาลัยราชภัฏ 38 แห่ง รวมพลังเพื่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ สืบสานพระราชปณิธานตามนามพระราชทานที่หมายถึง “คนของพระราชทาน” โดยใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องสนับสนุนเพื่อร่วมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างทันสภาวะการณ์

**Super KPI ของกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏที่จะขับเคลื่อนให้ประเทศไทยไปสู่ประเทศพัฒนา และภายในปี พ.ศ. 2570**

1. สร้างมูลค่าเศรษฐกิจฐานรากและเศรษฐกิจสร้างสรรค์จากการท่องเที่ยวชุมชน วัฒนธรรมภูมิปัญญา พืช สัตว์ เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมตัวรองในพื้นที่ โดยใช้พื้นที่มหาวิทยาลัยเป็นจุดศูนย์กลางการเรียนรู้ เสมือนจริงและขยายผลสู่ชุมชนท้องถิ่น เพื่อเพิ่ม GPP ของจังหวัดในสัดส่วนร้อยละ 30

2. ลดหนี้และสร้างวินัยทางการเงินของครัวเรือนนักศึกษาและบุคลากร มุ่งสู่การผลิตบัณฑิตราชภัฏ ทุกรดับ ทุกคณะทุกสาขาให้มีอาชีพที่ดี มีงานทำและมีวินัยทางการเงิน จำนวน 500,000 คน

3. บัณฑิตครูและศิษย์เก่าที่ประกอบวิชาชีพครูในพื้นที่บริการมีความสามารถจัดการเรียนการสอน ฐานสมรรถนะอย่างดีเยี่ยม ร้อยละ 100 โดยมีโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏต้นแบบการจัดการเรียน การสอนฐานสมรรถนะและคุณลักษณะของผู้เรียน 4 ประการ ตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษา

**1.3.7 แผนพัฒนาความเป็นเลิศ แผนการผลิตกำลังคนระดับสูงเฉพาะทางตามความต้องการของประเทศ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) (ผ่านการเห็นชอบจากสภาพมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในคราวประชุม 8/2564 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564)**

#### เป้าหมายของการพัฒนามหาวิทยาลัย

ภายในปี 2570 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่อย่างสมบูรณ์แบบ เพื่อนำไปสู่สุขภาวะและพัฒนาระบบสัมพันธ์ (University of Wellbeing and Engagement, UWE) ด้วยการสร้าง “ความแข็งแกร่งจากภายใน” มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิต 4.0 สู่ศตวรรษที่ 21 “บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะและทักษะวิชาชีพ” โดยเป็นครูที่สร้างสรรค์ มีบทบาทเป็นผู้แนะนำ และอำนวยความสะดวกในการเรียนการสอน (Coaching & Facilitator Teacher) เป็นผู้ประกอบการสร้างสรรค์ คือ เป็นผู้ประกอบการที่สร้าง และใช้วัตกรรม (Innovative Entrepreneur) เป็นเกษตรกรสร้างสรรค์ คือเป็นเกษตรกรที่สร้างและใช้วัตกรรม (Innovative Farmer) และเป็นพลเมืองที่เข้มแข็ง (Active Citizen) ตลอดจนการสร้างชุมชนเพื่อตนเองได้ (สร้างคน สร้างการเรียนรู้ สร้างการเปลี่ยนแปลง) พร้อมการขับเคลื่อนชุมชนให้เข้มแข็งและยั่งยืน โดยดำเนินการ ดังนี้

- 1) การพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน
- 2) การพัฒนาและ改善บุคลากร
- 3) ความเป็นนานาชาติ
- 4) การบริหารงานวิจัยและวัตกรรม
- 5) การสร้างแพลฟอร์มความร่วมมือ

สาขาวิชาชีววิทยา จำนวน 5 ประเด็น ที่มีความสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น ได้แก่

- 1) การพัฒนาเกษตรอินทรีย์และอาหารปลอดภัย
- 2) การพัฒนาเด็กปฐมวัย วัยแรงงาน และผู้สูงอายุแบบบูรณาการ
- 3) การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
- 4) การพัฒนากลุ่มวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) และผู้ประกอบการสร้างสรรค์ (Creative Entrepreneur)
- 5) การพัฒนาพลังงานและสิ่งแวดล้อม

เพื่อตอบโจทย์การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นการมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่อย่างสมบูรณ์แบบเพื่อนำไปสู่สุขภาวะ และพัฒนาระบบสัมพันธ์ (University of Wellbeing and Engagement, UWE) ภายในปี 2570

### เป้าหมายองค์รวม (Goal)

“มหาวิทยาลัยพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่อย่างสมบูรณ์แบบเพื่อนำไปสู่สุขภาวะและพันธกิจสัมพันธ์”  
(University of Wellbeing and Engagement, UWE)

### เป้าหมายรอง (Secondary Objective)

1. ประชาชนทุกช่วงวัยเข้าถึงการเรียนรู้ สามารถประยุกต์องค์ความรู้สู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

2. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน (จตุรภาคี) ในการร่วมคิด ร่วมทำ สร้าง เรียนรู้ และใช้องค์ความรู้ให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

### ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ – หลัก (Key Results)

KR1: มีองค์ความรู้ และวัตกรรมที่สามารถนำไปพัฒนาพื้นที่โดยเน้นการกระจายรายได้ และลดความเหลื่อมล้ำของประเทศ

KR2: สร้างบัณฑิตที่มีทักษะสูงตอบโจทย์การพัฒนาพื้นที่หรือท้องถิ่น

KR3: พัฒนาบุคลากรในพื้นที่หรือท้องถิ่น

KR4: พัฒนาวิชาชีวุฒิใหม่ที่ทักษะการบริหารจัดการ การหาตลาดตลาดดิจิทัลและการสร้างอาชีพอย่างยั่งยืน

2.3.4 กิจกรรมภายใต้แผนการพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษา แผนการผลิตกำลังคนระดับสูง เผพะทางตามความต้องการของประเทศไทยของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประกอบด้วยกิจกรรมหลัก 5 กิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

กิจกรรมที่ 2 : การพัฒนาและแสวงหาบุคลากร

กิจกรรมที่ 3 : ความเป็นนานาชาติ

กิจกรรมที่ 4 : การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม

กิจกรรมที่ 5 : การสร้างแพลฟอร์มความร่วมมือ

กิจกรรมที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

- การส่งเสริมเทคโนโลยีและระบบเวดล้อมเพื่อเพิ่มคุณภาพการเรียนการสอนและปรับปรุงให้เป็นสมัยใหม่

- การพัฒนาหลักสูตร หลักสูตรการบูรณาการข้ามสาขา หลักสูตรระยะสั้น หลักสูตรปริญญาต้นแบบ (CWIE)

- จัดทำชุดองค์ความรู้ (skill for future) หลักสูตรออนไลน์ และระบบบูลาในการพัฒนาเชิงพื้นที่ ร่วมระหว่างมหาวิทยาลัย

- การพัฒนาวิธีการเรียนรู้ของนักศึกษา เช่น Online learning, Active learning, การเพิ่มพูนความรู้เฉพาะทางระยะสั้น (short course fellowship)

- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมทักษะสมัยใหม่ การพัฒนาห้องเรียนอัจฉริยะ (smart classroom) ห้องสมุดดิจิทัล (digital library) และศูนย์พัฒนาทุกช่วงวัย

โครงการหลัก

1. โครงการพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองการเรียนรู้ทุกช่วงวัย (Degree/Non-Degree)

2. โครงการพัฒนาหลักสูตรบูรณาการการเรียนกับการทำงาน

กิจกรรมที่ 2 : การพัฒนาและแสวงหาบุคลากร

- การพัฒนาทักษะ (Upskill/Reskill) อาจารย์ เพื่อตอบสนองต่อการเรียนในศตวรรษที่ 21

- จัดกิจกรรมหลักสูตรเพื่อยกระดับการพัฒนาทักษะของบัณฑิตและแรงงานในชุมชน (Upskill/Reskill) ร่วมกับสถานประกอบการและภาคีเครือข่ายความร่วมมือทั้งภาครัฐและเอกชน

- การสร้างระบบมิวเซียมประกอบการและนวัตกรรมเพื่อสร้างผู้ประกอบการรายใหม่แบบยั่งยืน

- สร้าง/พัฒนาหลักสูตรจัดการศึกษา ที่ตอบสนองการเรียนรู้ตลอดชีวิต ผ่านศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านการพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิตและทักษะเพื่อนาคต

### โครงการหลัก

1. โครงการการพัฒนาทักษะ (Upskill/Reskill) อาจารย์เพื่อตอบสนองต่อการเรียนในศตวรรษที่ 21 และบริบทใหม่เป็นผู้แนะนำและอำนวยความสะดวกในการเรียนการสอน (Coaching & Facilitator Teacher)
2. โครงการพัฒนาชุมชนด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (การพัฒนาเกษตรอินทรีย์และอาหารปลอดภัย การพัฒนาผู้สูงวัยและเด็กปฐมวัยแบบบูรณาการ การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การพัฒนากลุ่มวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) และผู้ประกอบการสร้างสรรค์ (Creative Entrepreneur))

### กิจกรรมที่ 3 : ความเป็นนานาชาติ

- สนับสนุนงบประมาณการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสำนักพิมพ์/วารสาร การประชุมทางวิชาการ ระดับนานาชาติที่มีคุณภาพสูง

### โครงการหลัก

1. โครงการสนับสนุนการติดตั้งเครื่องเผยแพร่งานวิจัยรับใช้สังคมในระดับชาติ และนานาชาติ
2. โครงการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ
3. โครงการสร้างเครือข่ายกับสถาบันอุดมศึกษานานาชาติ
4. โครงการเข้าร่วมการดำเนินการจัดอันดับมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

### กิจกรรมที่ 4 : การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม

- ระบบการบริหารและจัดการทรัพยากรัฐวิสาหกิจเพื่อขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

- การผลักดันศูนย์วิจัยให้สู่ระดับภูมิภาค
- ระบบบริหารกลุ่mvิจัยภายในมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับระบบทุนวิจัยงบประมาณแผ่นดิน

ที่จัดสรรเป็น Block Grant

- โครงการศูนย์การเรียนรู้ต่าง ๆ ที่ส่งเสริมระบบนิเวศการเรียนการสอนการวิจัย
- การสร้างกลไกการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม การบ่มเพาะและถ่ายทอดเทคโนโลยี/งานวิจัย
- สู่ตลาด ทั้งแบบ Inside – Out และแบบ Outside – In

### โครงการหลัก

1. โครงการบริหารและจัดการทรัพยากรัฐวิสาหกิจเพื่อขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ในชุมชน

2. โครงการวิจัยพัฒนากลุ่mvิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) และผู้ประกอบการสร้างสรรค์ (Creative Entrepreneur)

3. โครงการวิจัยพัฒนาเกษตรอินทรีย์และอาหารปลอดภัย
4. โครงการวิจัยพัฒนาเด็กปฐมวัย วัยแรงงาน และผู้สูงอายุแบบบูรณาการ
5. โครงการวิจัยการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมบูรณาการองค์ความรู้สู่ธุรกิจท่องเที่ยว
6. โครงการส่งเสริมและยกระดับงานด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น

### กิจกรรมที่ 5 : การสร้างแพลฟอร์มความร่วมมือ

- การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงาน/เอกชนทั้งในประเทศ และต่างประเทศรวมถึงภาครัฐ ตามกลุ่มยุทธศาสตร์และจุดเน้นมหาวิทยาลัย ในลักษณะจตุรภาคี

- การรวมกลุ่มมหาวิทยาลัยเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายหรือทิศทางของประเทศ ทั้งการสร้างความเป็นเลิศและกำลังคนที่มีร่วมกัน

- ระบบมหาวิทยาลัยเพื่อสืบสานภูมิปัญญาและศิริศาสตร์ที่มีคุณค่าและมีเอกลักษณ์
- การพัฒนาระบบนิเวศน์วัตกรรมเพื่อการส่งเสริมการสร้างผู้ประกอบการและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการตามหลัก Entrepreneurial Education

### โครงการหลัก

1. โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
2. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือโรงเรียนและมหาวิทยาลัยในพื้นที่เพื่อการทำงานแบบจตุรภาคี
3. โครงการการพัฒนาระบบนิเวศน์วัตกรรมเพื่อการส่งเสริมการสร้างผู้ประกอบการ

### 1.3.8 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2569 – 2573

(ผ่านการเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุม 6/2568 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม พ.ศ. 2568)

#### ปรัชญา :

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมุ่งความเป็นเลิศทางวิชาการบนพื้นฐานแห่งคุณธรรม ร่วมชี้นำการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

#### ปรัชญาการศึกษา :

การจัดการศึกษาที่มุ่งผลลัพธ์การเรียนรู้ เน้นผู้เรียนใช้ความรู้ควบคู่การปฏิบัติ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์

#### วิสัยทัศน์ :

“สถาบันอุดมศึกษาขั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล ด้วยนวัตกรรม ภูมิปัญญา และธรรมาภิบาล”  
(Sakon Nakhon Rajabhat University: A Leading Higher Education Institution for Local Development with Global Perspectives through Innovation, Wisdom, and Good Governance)

#### ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิต นวัตกรสังคมตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้าง

ความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยกระดับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่การสร้างคุณค่าและมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยกระดับการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลและเทคโนโลยีดิจิทัลสู่องค์กรสมรรถนะสูงระดับสากล

#### พันธกิจ :

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม พร้อมเป็นนวัตกรสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและสากล
2. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
3. บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น
4. ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อเสริมสร้างคุณค่าและมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลสู่องค์กรสมรรถนะสูง

**ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก**

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิต นวัตกรสังคมตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 ผลิตบัณฑิตครูและบุคลากรทางการศึกษา มีความเขี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ ที่มีทักษะตอบโจทย์วิชิตคนยุคใหม่และเป็นวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	
กลยุทธ์ที่ : 1.1.1 ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 และการเป็นผู้ประกอบการ	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการสนับสนุนและประเมินผลสัมฤทธิ์การจัดการเรียนการสอน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน</li> <li>- การส่งเสริมสมรรถนะและทักษะการใช้ภาษาอังกฤษทักษะด้านดิจิทัล และทักษะการเป็นผู้ประกอบการ</li> </ul>
กลยุทธ์ที่ : 1.1.2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของตลาดงานในอนาคตและการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ และตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การเรียนการสอนออนไลน์</li> <li>- สาขาวิชาการ (CWIE)</li> <li>- หลักสูตรระยะสั้น Reskill/Upskill /MultiSkill /Soft Skill</li> <li>- การบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน Work - Integrated Learning (WIL)</li> <li>- Credit Bank/Credit Transfer</li> </ul> <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการจัดตั้งคณะ/หลักสูตรใหม่/เปลี่ยนชื่อคณะ/โรงเรียน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะพยาบาลศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์</li> <li>- คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</li> <li>- จัดตั้งโรงเรียนสาธิต</li> </ul>
กลยุทธ์ที่ : 1.1.3 ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูและพัฒนานวัตกรทางการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการพัฒนานวัตกรทางการศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้สมรรถนะเป็นฐาน สำหรับผู้บริหารครูประจำการด้วยระบบครุฑีลี้ยง</p> <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p> <p>โครงการหลักที่ 3 : โครงการพัฒนาคุณลักษณะ 4 ประการเพื่อยกระดับความฉลาดรู้โดยการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะสู่โรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่ (มรภ.)</p>
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 บัณฑิตเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ มีคุณลักษณะคนไทยตามพระราชโองการด้านการศึกษา และมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21	
กลยุทธ์ที่ : 1.2.1 สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนาทักษะนักศึกษาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม และการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการเสริมสร้างคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4 ประการ และเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ ให้กับนักศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เสริมสร้างทัศนคติที่ถูกต้องต่อบ้านเมือง เป็นพลเมืองดี มีวินัย มีจิตสาธารณะ</li> <li>- สร้างเครือข่ายศิษย์เก่า</li> </ul>

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
	<p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนา Soft skills ให้กับนักศึกษา ด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม</p> <p>โครงการหลักที่ 3 : โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการ บริการและสวัสดิการสำหรับนักศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ยกระดับการให้บริการ ด้านการให้คำปรึกษา ด้านทุนการศึกษา ด้านการหารายได้ระหว่างเรียน</li> <li>- การให้บริการและสวัสดิการหอพักนักศึกษามหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร</li> <li>- การให้บริการด้านการส่งเสริมสุขภาพ ด้านสุขภาพ กายและใจ</li> </ul>
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตามแนวทาง วิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ : 1.3.1 : การส่งเสริมให้ อาจารย์พัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิ การศึกษาตามแนวทางวิชาการและ สมรรถนะวิชาชีพ	<p>โครงการหลัก 1 : โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณวุฒิระดับปริญญาเอก</li> <li>- ผลงานทางวิชาการ</li> <li>- พัฒนาภาษาอังกฤษ</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้</li> <li>- กระบวนการ Professional Learning Community (PLC) ด้านการเรียน</li> </ul> <p>โครงการหลัก 2 : โครงการจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพอาจารย์</p>
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากลเพื่อการพัฒนาห้องถ่ายทอดย่างยืน	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยี ได้รับ การยอมรับในระดับสากลต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคม	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ : 2.1.1 พัฒนางานวิจัย งาน สร้างสรรค์ นวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์	<p>โครงการหลัก 1 : โครงการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของ มหาวิทยาลัย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุนวิจัย</li> <li>- นำเสนองานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ</li> <li>- สารสนเทศและเผยแพร่องค์ความรู้ในระดับชาติและนานาชาติ</li> <li>- พัฒนาศักยภาพนักวิจัย</li> <li>- กระบวนการ Professional Learning Community (PLC) ด้าน การวิจัย</li> <li>- ศูนย์กลางพัฒนาศักยภาพผู้ดูแลสุขภาพ ทุกช่วงวัย</li> </ul>

<b>ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 สร้างนักวิจัย/นวัตกรและผลงานวิจัยที่มีคุณภาพตอบสนองการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	
<b>กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
กลยุทธ์ที่ : 2.2.1 พัฒนาคุณวิจัยและศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางที่ตอบโจทย์การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนที่เพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัยจากงานวิจัยหรือนวัตกรรม	โครงการหลักที่ 1 : โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศและเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัยจากการวิจัยหรือนวัตกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 ท้องถิ่นมีความรู้จากการวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน	
<b>กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
กลยุทธ์ที่ : 3.1.1 ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริการวิชาการและถ่ายทอดองค์ความรู้จากการวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชนท้องถิ่น
กลยุทธ์ที่ : 3.1.2 ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	โครงการหลักที่ 1 : โครงการยกระดับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ด้วยภูมิปัญญาคุณสมุนไพร โครงการหลักที่ 2 : ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากสร้างชุมชนอย่างยั่งยืน ด้วย BCG model โครงการหลักที่ 3 : โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้าและสิ่งทอพื้นถิ่น วีสาณสุมาตราฐานสากล
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล	
<b>กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
กลยุทธ์ที่ : 3.2.1 ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อความมั่นคง และยั่งยืนเชิงพื้นที่	โครงการหลักที่ 1: โครงการยกระดับเศรษฐกิจด้วยภูมิปัญญาท้องถิ่น
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 การพัฒนาที่ยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม	
<b>กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
กลยุทธ์ที่ : 3.3.1 ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และยั่งยืน	โครงการหลักที่ 1: โครงการสร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากร การอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ การใช้ประโยชน์ในชุมชน โครงการหลักที่ 2: โครงการพัฒนาระบบกลไกสำหรับชุมชนเพื่อรับมือกับสภาพการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยการพัฒนาเมืองต้นแบบ

<b>ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยกระดับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่การสร้างคุณค่าและมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม ในระดับอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง</b>	
<b>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์พื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม และเป็นศูนย์กลางการให้บริการทางด้านภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่น</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
<b>กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
<b>กลยุทธ์ที่ : 4.1.1 บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น</b>	<b>โครงการหลัก : โครงการพัฒนาองค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม</b>
<b>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 ยกระดับคุณค่าและมูลค่าด้านศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
<b>กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
<b>กลยุทธ์ที่ : 4.2.1 พัฒนาองค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมที่ส่งเสริมและยกระดับเศรษฐกิจชุมชน</b>	<b>โครงการหลัก : โครงการยกระดับคุณค่าและมูลค่าด้านศิลปะและวัฒนธรรม</b>
<b>กลยุทธ์ที่ : 4.2.2 ให้บริการทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมที่ได้รับการยอมรับในระดับภูมิภาค</b>	<b>โครงการหลัก : โครงการให้บริการทางวิชาการด้านศิลปะและวัฒนธรรม</b>
<b>กลยุทธ์ที่ : 4.2.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปะและวัฒนธรรมระหว่างประเทศ</b>	<b>โครงการหลัก : โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปะและวัฒนธรรมทั้งในและต่างประเทศ</b>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยกระดับการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนาองค์กร สู่ความเป็นเลิศ</b>	<b>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 5.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล</b>
<b>กลยุทธ์</b>	<b>โครงการหลัก (Flagships)</b>
<b>กลยุทธ์ที่ : 5.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เสริมสร้างระบบธรรมาภิบาลดิจิทัลเพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม</b>	<b>โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารหน่วยงาน</li> <li>- การบริหารจัดการพื้นที่</li> <li>- การประกันคุณภาพการศึกษา</li> <li>- การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย</li> <li>- การจัดการความรู้</li> <li>- การจัดอันดับมหาวิทยาลัย</li> <li>- การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย</li> <li>- การยกระดับโครงการสร้าง ICT</li> </ul>

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 5.2 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อพัฒนาองค์กร สู่ความเป็นเลิศ	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ : 5.2.1 พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน เสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัลและการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมดิจิทัลและการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างมาตรฐานและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพ</li> <li>- การส่งเสริมสุขภาพและเสริมสร้างความสุขในองค์กร</li> <li>- การพัฒนาสมรรถนะและทักษะดิจิทัล</li> </ul>

### 1.3.9 ครอบครัวการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ปี พ.ศ. 2568- 2570 ตามแนวโน้มนโยบายสภามหาวิทยาลัย มรายลักษณะเด่นดังต่อไปนี้

#### 1. ด้านการจัดการศึกษา (จัดการศึกษาตามความต้องการทั้งระดับทั้งถาวร)

(1) Degree Program ร่วมมือกับผู้ให้บัณฑิตและองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาหลักสูตรในระดับปริญญา ให้มีจุดเด่นสะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและเท่าทันการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 การผลิตบัณฑิตที่สอดคล้องความต้องการของชุมชนและสังคม

- พัฒนาหลักสูตรใหม่ เชิงบูรณาการโดยความร่วมมือของหลากหลายสาขาวิชา และสอดคล้องกับแนวโน้มของการประกอบอาชีพในอนาคต
- พัฒนาหลักสูตรตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ (Curriculum Engagement)
- มีการพัฒนารายวิชาใหม่ๆ ในเชิงบูรณาการโดยมีการจัดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันจากหลากหลายสาขาวิชา (Team Teaching/Learning Process) โดยอาจเริ่มต้นจากรายวิชาศึกษาที่หัวไป เช่น รายวิชาที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับวิศวกรสังคม (Social Engineer) รายวิชาที่มีกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน Soft Skill มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและบุคลากรกับประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค (Student – Staff Exchange Program)
- ปรับรูปแบบ/วิธีการในการเทียบโอนประสบการณ์ และ Credit Bank ให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพเด็ก/การเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21

(2) Non – degree Program เป็นหลักสูตรระยะสั้นที่เน้นความรู้หรือประสบการณ์ใหม่ๆ หรือหลักสูตรที่เป็นความต้องการขององค์กรในท้องถิ่นทั้งภาครัฐ/เอกชน (Demand Side)

- สำหรับนักศึกษา มรสน./บุคลากรในท้องถิ่น/ครู – บุคลากรทางการศึกษา/ผู้สูงวัย/สำหรับนักศึกษาจากต่างประเทศ เวียดนาม และจีน

● คงจะทุกคนจะและศูนย์วิชาศึกษาที่ว่าไประพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ Non – degree Program เพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์ใหม่ๆ ให้แก่นักศึกษาและสอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Change) หลังวิกฤตโควิด – 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตแบบใหม่(จาก New Abnormal ไปสู่ New Normal และ Next Normal) ตลอดจนร่วมมือกับโรงเรียนในท้องถิ่นจัดทำหลักสูตรระยะสั้นสำหรับนักเรียนมัธยมปลายเพื่อเป็น Credit Bank และเทียบโอนมือเข้าเรียนในระดับ Degree Program สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้นำหมู่บ้าน/ชุมชน เพื่อพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นตามความต้องการของบุคลากรในหมู่บ้าน/ชุมชนร่วมกัน

(3) พัฒนาระบวนการและเครือข่ายความร่วมมือกับโรงเรียน/สถานศึกษา ในเครือข่ายในการผลิต และพัฒนาครู โดยใช้ School – Integrated Learning (SIL) และร่วมมือกับองค์กรในท้องถิ่นทั้งภาครัฐและเอกชน ในการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงานโดยใช้ Work – Integrated Learning (WIL) เพื่อให้นักศึกษามีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพของตนเองและเรียนรู้ในโลกแห่งการทำงาน ตลอดจนร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ใน การพัฒนาบุคลากรร่วมกันในการ Upskill, Reskill หรือ Multi skill การพัฒนาจากรายวิชาศึกษาทั่วไป เช่น รายวิชาที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับวิศวกรสังคม (Social Engineer) รายวิชาที่มีกระบวนการในการพัฒนา Soft Skill

(4) สร้างวัฒนธรรมการเป็นผู้ประกอบการให้แก่นักศึกษาและบุคลากร (Entrepreneurship/ Entrepreneurial Culture)

(5) ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน/การเรียนรู้ให้เหมาะสมกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Change) และเกิดผลกระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตสู่วิถีแบบ New Normal โดยเฉพาะหลังวิกฤตโควิด – 19 ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้อย่างสมดุลระหว่างการ Teaching, Coaching และ Facilitating Distance Learning ทั้ง Online และ Onsite (Blended Learning) โดยใช้ Platform ที่เหมาะสม ทั้ง Physical Platform และ Digital Platform สร้างวัฒนธรรมใหม่แห่งการเรียนรู้ (New Culture of Learning) ทั้ง Love to Learn, Learn to Learn, Learn to Love และ Learn to Live

(6) พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้มีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 โดยเฉพาะด้าน Soft Skill รวมทั้ง พัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษ (ภาษาที่ 2) และภาษาอาเซียนหรือภาษาจีน (ภาษาที่ 3) ให้แก่นักศึกษาและบุคลากรทุกประเภท

(7) ดำเนินโครงการ “ทายาทเกษตรกร” (สร้างเกษตรกรรุ่นใหม่กลับสู่ท้องถิ่น) และ “โครงการให้โอกาสทางการศึกษา” (ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม) อย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตาม และประเมินผล เป็นระยะๆ

(8) การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ “การจัดการศึกษา” เป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์ เพื่อตอบโจทย์วัฒนธรรมใหม่ของการทำงาน การเรียนรู้และการใช้ชีวิต (New Culture of Working, Learning and Living) ในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งกิจกรรมส่งเสริมและการพัฒนา Mindset (Growth Mindset, Outward Mindset), EQ (Emotional Quotient), RQ (Resilience Quotient) DQ (Digital Quotient) และ Soft Skill โดยใช้กระบวนการวิศวกรสังคม จัดเวลาในแต่ละสัปดาห์อย่างน้อยสักดาํทละ 3 ชั่วโมง ให้นักศึกษามีเวลาว่างตรงกัน (เช่น ทุกวันพุธ เป็นต้น) เพื่อให้เกิดการทำกิจกรรมที่สร้างสรรค์/พัฒนาทักษะต่าง ๆ ร่วมกัน

- ฝึกทักษะ/กิจกรรมในการสร้างผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)/กล้าคิด – กล้าทดลอง – ไม่กลัวความล้มเหลว

(9) ส่งเสริม สนับสนุน โรงเรียนวิถีรرمแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการ และการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบกระบวนการเรียนรู้เพื่อเป็นกรณีศึกษาหรือต้นแบบให้กับนักศึกษา สายครุศาสตร์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก – โรงเรียนในท้องถิ่น

(10) การจัดทำแผนการศึกษาระยะ 5 ปี เพื่อการบริหารจัดการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร

- มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและบุคลากรกับประเทศต่างๆ ในภูมิภาค (Student – Staff Exchange Program) สร้างเครือข่ายความร่วมมือหน่วยงานภาครัฐเอกชน ผู้นำหมู่บ้าน/ชุมชน เพื่อพัฒนา หลักสูตรระยั่งยืนตามความต้องการของบุคลากร ในท้องถิ่น และชุมชนอื่นๆ ร่วมกัน

## 2) ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ

(1) วิจัยและสร้างนวัตกรรมโดยใช้ Area Based/Community Based Research โดยควรเป็นงานวิจัยแบบ Package Research มองภาพใหญ่ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาหรือแก้ปัญหาของท้องถิ่น/จังหวัด โดยการร่วมมือกันของหลากหลายคณะ สาขาวิชา ศาสตร์ และหน่วยงานในท้องถิ่น ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

(2) ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ/เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมาย ในท้องถิ่นในการศึกษาวิจัย (Community Based Research, CBR) โดยใช้แนวคิดของ BCG – Model (Bio – economy, Circular economy และ Green economy) และ Eco society และการบริการวิชาการ ให้สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น เช่น ป่าเศรษฐกิจครอบครัว ป่าเศรษฐกิจชุมชน เพื่อการพึ่งตนเอง พึ่งกันเอง และเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแบ่งปัน ภายใต้หลักการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคณะและสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม

(3) ใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพ (Bio – Diversity) เพื่อวิจัย ตลอด Value Chain ของพืชอาหาร, พืชสมุนไพรและผลผลิตทางเกษตรทั้งพืชและสัตว์ในท้องถิ่นเพื่อ “สร้างสรรค์คุณค่า” (Value Creation) และทำให้เกิด “มูลค่า” นำไปสู่ OTOP Village/OTOP Market

(4) พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษา ทั้งระดับท้องถิ่น ระดับภาค และระดับประเทศ ในด้านเศรษฐกิจ (Local Economy, การค้าชายแดน, เขตเศรษฐกิจพิเศษ) ด้านการศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น/ภาค

(5) ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วทั้งแบบ Online และ Onsite (Blended Learning) โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นกรณีศึกษา (เช่น งานวิจัยเกี่ยวกับ Mindfulness และ Executive Function หรือ EF กับการพัฒนาเด็กเล็ก) เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับบุคลากร นักศึกษาสาขาวิชาครุศาสตร์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย ประถมศึกษา มัธยมศึกษา ในท้องถิ่น

(6) ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาวะทุกช่วงวัย โดยเฉพาะผู้สูงวัยเพื่อรองรับ Aging Society (Care Center or Wellness Center) เพื่อนำไปสู่ Well – being Society

(7) การบริหารจัดการงานวิจัย โดยสร้างสภาพแวดล้อม/ระบบนิเวศการวิจัย (Research Ecosystem) ให้อื้อต่อการวิจัยรับใช้สังคม ทั้งระเบียง ระบบกลไก แหล่งทรัพยากร ความร่วมมือ ระหว่างหน่วยงานภายในและองค์กร/ชุมชนในท้องถิ่น โดยคำนึงถึงทั้ง “คุณค่า” และ “มูลค่า”

(8) การขับเคลื่อนนโยบายในการวิจัยของกระทรวงวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(9) การสร้างเครือข่ายและความร่วมกับต่างประเทศในการวิจัยและการนำเสนอผลงานการวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ

## 3) ด้านระบุสำรัชศิลปและวัฒนธรรม

ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น (Culture Diversity) ประยุกต์กับศาสตร์ด้านสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีดิจิทัล และศาสตร์อื่น ๆ ให้เป็นวัฒนธรรมที่จับต้องได้ (Tangible Culture) สื่อสารผ่าน Online และ Onsite อย่างเหมาะสม (Online Merge Onsite หรือ OMO) เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ อย่างสร้างสรรค์ (Creative Economy) เช่น การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม กลุ่มชาติพันธุ์ การท่องเที่ยวเชิงอาหาร (Gastronomy Tourism) ยกระดับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่การสร้างคุณค่า และมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมในระดับอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง สร้างคุณค่าและมูลค่าศิลปะและวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม ศูนย์ความเป็นเลิศด้าน

ศิลปะและวัฒนธรรม “การสร้างโมเดลพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง” ทำหน้าที่รวบรวมผลงานศิลปะ และสร้างพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง หรือ Virtual Reality (VR) หรือ Augmented reality (AR) เพื่อสร้างสรรค์ศิลป์ปีรุ่นใหม่ๆ สร้างแรงบันดาลใจให้เด็ก ๆ ที่อยากรู้ เป็นศิลป์ปีน ซึ่งในอนาคตศิลปะจะเป็นเศรษฐกิจสร้างสรรค์ของประเทศด้วย (สกลนคร : โอดี้-ข้าว-เม่า-คราม --->สร้างพิพิธภัณฑ์เสมือนจริงเชิงวัฒนธรรม อารยธรรม แหล่งท่องเที่ยวศิลปะ และวัฒนธรรมกินได้สร้างเศรษฐกิจสร้างสรรค์ทั้ง Onsite/Online “ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตสกลนครสู่พิพิธภัณฑ์ออนไลน์”

#### 4) ด้านบริหารจัดการ

- (1) บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือในการบริหารจัดการสมัยใหม่ (Management Tools) ให้เหมาะสมกับองค์กร
- (2) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการ และสายสนับสนุน ทั้งด้านวิชาการ/วิชาชีพเฉพาะ ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21
  - ด้านผลงานทางวิชาการ/วิชาชีพเฉพาะในรูปแบบที่หลากหลาย และมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/วิชาชีพเฉพาะ
  - ครอบความคิดในการทำงาน (Mindset)
    - การทำงานข้ามศาสตร์/สาขาวิชา/หน่วยงาน
    - สร้างแรงจูง/สภาพแวดล้อมให้เกิดความกระตือรือร้นที่จะเรียนรู้ตลอดเวลา (Learning Agility) และปรับตัวให้ทันต่อโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง (Adaptability)
    - ปรับวิธีการใช้ชีวิตและการทำงาน (New Culture of Living and Working) ให้สอดคล้องกับยุค New Normal และ Next Normal เช่น Distance Learning/ Distance Working/Work from Home เป็นต้น
  - (3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้ Physical Platform (เช่น Learning Space, Co – Working Space, Co – Living Space, Physical distancing – Classroom ฯลฯ) และ Digital Platform (เช่น WIFI, Internet in the Campus, Zoom, Microsoft Team, Google Meeting, MOOC ฯลฯ) ทั้ง Real World และ Virtual World
  - (4) สำรวจความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ/เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา การวิจัย และการพัฒนาบุคลากรร่วมกัน
  - (5) สนับสนุนให้บุคลากรมีโอกาสลาเพื่อไปทำงานร่วมกับองค์กรวิชาชีพทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาศักยภาพ – ประสบการณ์ (Professional Leave) และถือเป็นส่วนหนึ่งของการงาน
  - (6) ส่งเสริมการใช้พื้นที่และศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการสร้างรายได้และพัฒนานักศึกษาให้มีประสบการณ์ในการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)
  - (7) ปรับปรุงหรือออกแบบเบื้องต้น แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ให้มีความทันสมัย มีความยืดหยุ่น คล่องตัวในการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)
  - (8) มีระบบกลไกในการติดตามการดำเนินงานตามแนวโน้มนโยบายสภามหาวิทยาลัย จุดเน้นของสภามหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
    1. University Holding Company การสร้างผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ร่วมมือกับภาคเอกชน และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และเทคโนโลยีพร้อมใช้เพิ่มรายได้
    2. Digital University การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี การจัดการเรียนการสอนแบบดิจิทัล การพัฒนาทักษะดิจิทัลของบุคลากร การพัฒนาระบบสนับสนุนเพื่อการบริหาร การบริการนักศึกษาและบุคลากร

3. ด้านการพลิกโฉมและพัฒนาภารกิจสากล (ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับสู่มาตรฐาน สากล)

3.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา วิจัย นวัตกรรม ฝึกอบรมระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า 5 ประเทศ

3.2 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยตาม การจัดอันดับ Impact Rankings โดย Times Higher Education Impact Ranking อยู่ในอันดับ 50+ ของประเทศไทย อันดับ 1001 - 1500 ของโลก

3.3 การจัดอันดับ UI Green Metric อยู่ในอันดับ 50+ ของประเทศไทย และอันดับ 1000+ ของโลก

**1.3.10 นโยบายของอธิการบดีในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567 – 2570**

**วิสัยทัศน์ :** มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นมหาวิทยาลัยแห่งสุขภาวะและพัฒนาระดับสากล (University of Wellbeing and Engagement (UWE)

**พัฒนาศักยภาพ**

1. การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครุให้มีคุณภาพมาตรฐานตามวิชาชีพ

2. การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล

3. การพัฒนาห้องถินอย่างยั่งยืน

4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล

ครอบแนวความคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อ การก้าวไปสู่ SMART University Priority Strategic Focus

1. การผลิตบัณฑิต และพัฒนาครุให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

2. การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล

3. การพัฒนาห้องถินอย่างยั่งยืน

4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

**แผนกลยุทธ์**

1. การผลิตบัณฑิตครุและพัฒนาครุให้ได้ตามมาตรฐานวิชาชีพและความเป็นครุ

2. การพัฒนาหลักสูตร/การสร้างหลักสูตรใหม่เพื่อตอบโจทย์การ Reinventing Thailand และพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาให้มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

3. การสร้างความเข้มแข็งกลุ่มงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อบริการวิชาการและพัฒนาสู่การเป็น Smart University

4. ปรับโครงสร้างและกระบวนการบริหารเพื่อให้สอดคล้องกับการ Reinventing University เพื่อก้าวสู่การเป็น Smart University

แผนกลยุทธ์ที่ 1 การผลิตครุและพัฒนาครุ ให้มีมาตรฐานทางวิชาชีพและความเป็นครุ

1.1 พัฒนาศักยภาพอาจารย์ให้มีทักษะการสอนในศตวรรษที่ 21

1.2 พัฒนาอาจารย์ผ่านการเรียนรู้แบบปฏิบัติจริง/อาจารย์มืออาชีพ (Professional or Smart Teacher)

1.3 มีการแลกเปลี่ยนรูปแบบการจัดการเรียนการสอนกับโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครอย่างใกล้ชิด และสามารถเป็นต้นแบบให้กับโรงเรียนในห้องถินได้

1.4 พัฒนาและอบรมครุประจำการให้กับโรงเรียนทั้งในส่วนที่สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ขั้นพื้นฐานและมัธยมศึกษา และสังกัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิน

แผนกลยุทธ์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตเพื่อให้มีศักยภาพและทักษะแห่งศตวรรษที่ 21

## 2.1 พัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ/Entrepreneurship/soft skill

1. ปรับกระบวนการเรียนการสอนการเรียนรู้ให้สมดุลระหว่างการสอน/การเป็นโค้ชให้เด็ก และ การเป็นผู้ส่งเสริมกระตุ้นให้เกิดการเรียน (Teaching, Coaching และ Facilitating)

2. บูรณาการการเรียนรู้ กับการทำงานในท้องถิ่น Work Integrated learning (WIL)

3. บูรณาการการจัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมในการสร้างสังคมให้ดีขึ้น โดยใช้การสังเกต การเก็บข้อมูล คิดวิเคราะห์ แบบมีเหตุผล รวมทั้งการแก้ปัญหาแบบเป็นระบบ ในการลงพื้นที่ชุมชนท้องถิ่น เพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการแก้ปัญหาและการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน ไปสู่ความเป็นพลเมือง ชุมชนมีการยกระดับความสามารถและสามารถจัดการตนเองได้ จัดการศึกษาโครงการทางอาชญากรรมเพื่อสร้างเกษตรกรรุ่นใหม่ กลับสู่ท้องถิ่น “วิศวกรสังคม” (Social engineering)

## 2.2 พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนและการพัฒนาหลักสูตร (demand creates supply)

### 1. การพัฒนาระบบหลักสูตร degree ตามแนวคิด T – Shaped Curriculum

- 1) หลักสูตรการเรียนการสอนในลักษณะร่วมกันผลิตระหว่างมหาวิทยาลัย และ สถานประกอบการ
- 2) หลักสูตร Modular ชุดการสอน/ระบบสหกิจศึกษา
- 3) Pre – degree
- 4) สร้างเครือข่าย กับกลุ่มนักเรียน/อาชีวะ/เทคนิค
- 5) Double degree
- 6) บูรณาการร่วมพัฒนาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต
- 7) Double degree two country

### 2. ระบบ non degree

- 1) เพิ่มการศึกษา Lifelong learning
- 2) แก้ไขกฎระเบียบและหลักสูตรระยะสั้นต่าง ๆ
- 3) สร้างพันธมิตรทางการศึกษากับเอกชน อาชีวะ/เทคนิค
- 4) RUN-SKILL Center
- 5) สะสมหน่วยกิตการเรียนรู้

### 3. กลยุทธ์ที่สำคัญ

- 1) พัฒนาหลักสูตรและระบบสะสมหน่วยกิต Credit Bank
- 2) จัดตั้งศูนย์การศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong learning)
- 3) พัฒนาระบบบริหารจัดการสร้าง Eco System และ Digital platform

## 2.3 กลยุทธ์ การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ Internationalization

### 1. การสร้างความร่วมมือกับต่างประเทศ

- 1) MOU กับหน่วยงานในต่างประเทศในอนุภูมิภาคหรือภูมิภาคอื่น
- 2) การแลกเปลี่ยนบุคลากรระหว่างกัน
- 3) การจัดทำหลักสูตรร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัยกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ
- 4) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสภาพแวดล้อมเพื่อเข้าสู่การจัดอันดับของ Times Higher Education (THE) และการจัดสภาพแวดล้อมในเรื่องต่าง ๆ ให้กับนักศึกษาต่างชาติ
- 5) จัดตั้ง Sakon Nakhon Rajabhat International Office

## 2.4 การจัดทำหลักสูตรตามทิศทางและจุดเน้นของประเทศไทยเพื่อนำไปสู่การ Reinventing Thailand

### 1. หลักสูตรที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในกลุ่มเศรษฐกิจ BCG (Bio – Circular – Green economy) อาทิ เช่น

1. เศรษฐกิจชีวภาพ Bio economy ในกลุ่มคือ เกษตรและอาหารการแพทย์และสุขภาพ พลังงานและวัสดุ และการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์โดยใช้เทคโนโลยี ปัญญาประดิษฐ์ Artificial Intelligence: AI) Digital Platform มาเป็นตัวขับเคลื่อน

คณะที่รับผิดชอบ : คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีการเกษตร คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะวิทยาการจัดการ

2. เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) การนำทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประโยชน์ สูงสุด คือ มุ่งไปที่ Zero waste

คณะที่รับผิดชอบ : คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีการเกษตร คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะวิทยาการจัดการ

3. เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) มุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อโลกอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โดยเฉพาะความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGS)

คณะที่รับผิดชอบ : คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีการเกษตร คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

### 2. จัดทำหลักสูตรเพื่อตอบสนองกลุ่มอุตสาหกรรมใน 10 กลุ่มเป้าหมาย อาทิเช่น หลักสูตร ดังต่อไปนี้

#### 1. หลักสูตร บริหารธุรกิจบันทิต

สาขาวิชาการจัดการธุรกิจเกมส์และ e – sports ซึ่งตลาดเกมสมัยใหม่ค่า 2.3 หมื่นล้านบาท ผู้เล่นเกมส์ 17.8 ล้านคน (คณะวิทยาการจัดการรับผิดชอบ)

#### 2. หลักสูตร วิทยาศาสตร์บันทิต

สาขาวิชาภาษาเวชศาสตร์ (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและคณะเทคโนโลยีการเกษตรรับผิดชอบ)

#### 3. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บันทิต

สาขาวิชาระบบทุนยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมรับผิดชอบ)

#### 4. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บันทิต

สาขาวิชานวัตกรรมและการปรับเปลี่ยนทางดิจิทัลเพื่อสร้างนักบริหารดิจิทัล นักการตลาดดิจิทัล นักการเงินดิจิทัล ผู้ปฏิบัติงานด้าน Cyber Security

#### 5. พัฒนารายวิชา/หลักสูตร Fintech and Block Chain for digital Transformation

ใช้เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีความเข้าใจในเรื่อง Fintech และ Block Chain ต่อไป เพื่อเป็นทักษะในศตวรรษที่ 21

#### 6. หลักสูตรพยาบาลศาสตร์บันทิต (พย.บ.) สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์

#### 7. หลักสูตรเภสัชศาสตร์บันทิต (ภ.บ.) สาขาวิชาเภสัชกรรมสมุนไพรและสุขภาพ

#### 8. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์บันทิต (วศ.บ.) สาขาวิชาสถาปัตยกรรมและศิลปกรรม

สาขาวิชาสสสุศาสตร์และการประยุกต์ สาขาวิชาวิศวกรรมปัญญาประดิษฐ์ หรือสาขาวิศวกรรม

**แผนกลยุทธ์ที่ 3. การสร้างความเข้มแข็งกลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม เพื่อบริการวิชาการ และพัฒนากิจสัมพันธ์**

<b>กลยุทธ์การสร้างความเข้มแข็งกลุ่มงานวิจัย นวัตกรรม เพื่อบริการวิชาการและพัฒนากิจสัมพันธ์</b>			
<b>ปัญหาโจทย์จริง แก้ปัญหาประเทศชาติ</b>	<b>พัฒนากิจสัมพันธ์ บริการวิชาการ</b>	<b>ระบบสนับสนุนงานวิจัย</b>	<b>ยกระดับผลงาน</b>
1. ความต้องการภาครัฐ/ เอกชน/SME 2. โจทย์จากหน่วยงาน 3. โครงการพลิกโฉม มหาวิทยาลัย 4. สร้างผู้ประกอบการ ใหม่ (Startup) ร่วมมือกับ ภาคเอกชน Holding company	1. ตามบริบทของรัฐบาล และกระทรวงการ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม 2. ทำงานร่วมกับจังหวัด/ กลุ่มจังหวัดเพื่อแก้ปัญหา ยากจน 3. Social engagement	1. จัดทุนพัฒนานักวิจัย 2. โครงการพัฒนา นักศึกษาสู่งานวิจัยเพื่อ สร้างความเข้มแข็ง 3. หาแหล่งทุนวิจัยจาก แหล่งต่าง ๆ ทั้งภายใน และต่างประเทศ	1. จากโครงงานสู่ Innovative start up 2. สร้างนักวิจัยเชิงพื้นที่ และระดับชาติ 3. สร้างงานวิจัยในกลุ่ม BCG Economy ตาม นโยบายของรัฐบาล 4. ส่งเสริมสนับสนุนการ สร้างและพัฒนาวัตกรรม สูตรเทคโนโลยีพร้อมใช้ (Appropriate technology)

**แผนกลยุทธ์ที่ 4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล**

4.1 การปรับโครงสร้างและการบริหารจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับการ reinventing มหาวิทยาลัยและการเปลี่ยนไปเป็น Smart University

4.1.1 สร้างระบบ Ecosystem ที่จำเป็นและสำคัญกับการไปสู่การเป็น digital University

1. เครือข่ายระบบ Internet ที่มีประสิทธิภาพที่รองรับการจัดการเรียนการสอนแบบ on line/on site/on demand
2. เพิ่ม Co – Learning Spaces/Co – working Space/physical Distancing – Class room

3. จัดทำฐานข้อมูลที่เป็น Big Data และสามารถเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อใช้ในเรื่องการวางแผนของมหาวิทยาลัย การจัดสรรงบประมาณ การบริหารงานคลัง การควบคุมภายใน

4.1.2 พัฒนามหาวิทยาลัยใหม่เพื่อเปลี่ยนเป็น Green University อย่างเต็มรูปแบบ

1. เพิ่มการผลิตพลังงานทางเลือกจาก Solar rooftop
2. สร้างบ่อบำบัดน้ำเสีย/การรีไซเคิลขยะเพื่อกลับมาใช้ใหม่ โดยเน้นให้มหาวิทยาลัยบรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

4.1.3 สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีขาว “ปลอดยาเสพติดและบุหรี่”

4.1.4 สร้างศูนย์ต่อต้านการทุจริตและคอร์ปชั่นแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (SNRU Anti – corruption)

4.2 การบริหารจัดการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจภูพานเพลซใหม่ (การให้เช่า/หรือรูปแบบอื่น ๆ ที่เหมาะสม) เพื่อให้เกิดรายได้เพิ่มมากขึ้น

4.3 การขยายชั้นเรียนของโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครให้มีจิตวิญญาณท่องป่าaly (มัธยมศึกษาปีที่ 6)

4.4 การจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ เพื่อผลิตกำลังคน/เตรียมพร้อมก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society)

4.5 ทำ MOU กับบริษัท IT ขึ้นนำเพื่อนำไปสู่การเป็น Digital University (Smart University)

4.6 การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ สายสนับสนุนและบุคลากรโรงเรียน กองทุนพัฒนาบุคลากร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนสวัสดิการพนักงานมหาวิทยาลัย

#### สายวิชาการ

- ระบบพี่เลี้ยง/คลินิกการทำผลงานทางวิชาการ
- ลดระยะเวลาการขอตัวแทน
- กองทุนสนับสนุน

#### สายวิชาการ โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

- ปรับปรุงรูปแบบการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการให้เป็น (ผศ. – รศ. – ศ.) เทียบเคียงกับผู้สอน ในระดับอุดมศึกษาของมหาวิทยาลัย

- สนับสนุนการศึกษาต่อ
- อบรมล้มมนาเพิ่มศักยภาพ

#### สายสนับสนุน

- การพัฒนาบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งชำนาญการ ชำนาญการพิเศษ
- การพัฒนาระบบพี่เลี้ยง วิจัยสถาบัน การเข้าสู่ตำแหน่งและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เป้าหมายหลักในการพัฒนาในระยะ 4 ปี และความยั่งยืนในอนาคต (2567 – 2570)

#### **พ.ศ. 2567**

1. ดำเนินการปรับปรุงทบทวนແเนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยใหม่ ระยะยาวย 4 ปี (2567 – 2570)
2. ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับบริบทในการทำงานในปัจจุบัน และการเข้าสู่มหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ (กลุ่ม3)
3. จัดระบบนิเวศในการจัดการศึกษา (Eco System) ใหม่
4. มีความพร้อมในการเข้าสู่ Smart University
5. ศึกษาดำเนินการจัดตั้งคณะใหม่ เช่น คณะพยาบาลศาสตร์
6. พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากร (Workforce)

#### **พ.ศ. 2568**

1. มีหลักสูตรสะสมหน่วยกิตทุกคณะ
2. มีหลักสูตรแบบ CWIE ทุกคณะ
3. มีหลักสูตรระยะสั้นแบบสะสมหน่วยกิต
4. เพิ่มสัดส่วนนักศึกษาสาขาวิชาศาสตร์เพิ่มมากขึ้น
5. พัฒนางานร่วมภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ (Network)

#### **พ.ศ. 2569**

1. ผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น
2. อาจารย์มีผลงานรับใช้ชุมชนท้องถิ่นเพิ่มขึ้นและมี Impact สูงขึ้น
3. รายได้เพิ่มขึ้นจากการบริการวิชาการ
4. ได้รับงบประมาณทางด้านการวิจัยเพิ่มมากขึ้น
5. มีบทบาทในการรับใช้ชุมชนและท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้นโดยพิจารณาจากการเพิ่มขึ้น ของงบประมาณยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด
6. พัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และเทคโนโลยีพร้อมใช้เพิ่มรายได้ (Business work)

พ.ศ. 2570

1. ให้ SNRU ได้รับการจัดอันดับตาม Time Higher Education ranking (THE) อยู่ในอันดับที่ 1,000+ ของโลก
2. เข้าสู่การประเมิน SDGs แบบเต็มรูปแบบ Sustainable Development Goals
3. พัฒนาพันธกิจสัมพันธ์ทั้งในและต่างประเทศ (Global work)

1.4 จัดตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ เพื่อนำมาสมทบเงินงบประมาณแผ่นดินโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนที่งบประมาณแผ่นดินไม่อาจจัดสรรให้ได้ หรือจัดสรรไม่เพียงพอต่อการพัฒนาประสิทธิภาพการเรียน การสอน การสนับสนุนกิจกรรมนักศึกษาการบริหารจัดการศึกษา และดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัยเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรฐาน 7 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ตามนโยบายและแผนงาน ของรัฐบาล 4 แผนงาน 1 โครงการ 1 รายการ และ 7 ผลผลิต ดังนี้

#### 1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ

1) รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้)

#### 2. แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ผลผลิตที่ 1 ผลงานการให้บริการวิชาการ

ผลผลิตที่ 2 ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ผลผลิตที่ 3 ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้

ผลผลิตที่ 4 ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี

ผลผลิตที่ 5 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

#### 3. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

ผลผลิตที่ 1 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

ผลผลิตที่ 2 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

#### 4. แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา

โครงการ 1 : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน

1.5 เกณฑ์ในการจัดทำข้อตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จัดสรร เงินรายได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดเก็บเงินแต่ละประเภทและพิจารณาให้ครอบคลุมกิจกรรมทางงาน ของหน่วยงานโดยพิจารณาจัดสรรในลักษณะที่เป็นงบประจำ โดยผ่านการพิจารณาแล้วนักรองคณบดีผู้บริหารของ หน่วยงาน

#### 2. แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

งบรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร หมายถึง กลุ่mvัตถุประสงค์ของรายจ่ายที่กำหนดให้จ่าย ตามหลักการจำแนกประเภทรายจ่ายงบประมาณสำหรับแต่ละส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจแบ่งออกเป็น 5 ประเภทรายจ่าย ได้แก่

1. งบบุคลากร หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อบริหารงานบุคคลภาครัฐ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่าย ในลักษณะเงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว และค่าตอบแทนพนักงานราชการ รวมถึงรายจ่ายที่กำหนด ให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่นได้ในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

2. งบดำเนินงาน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อบริหารงานประจำ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่าย ในลักษณะค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่าย อื่นได้ในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

3. งบลงทุน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการลงทุน ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่นได้ในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

4. งบเงินอุดหนุน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเป็นค่าบำรุง เงินอุดหนุนการศึกษาและวิจัย และรายจ่ายที่สำนักงบประมาณกำหนดให้ใช้จ่ายในงบรายจ่ายนี้

5. งบรายจ่ายอื่น หมายถึง รายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะประเภทรายจ่ายในงบรายจ่ายหนึ่ง หรือรายจ่ายที่สำนักงบประมาณกำหนดให้ใช้จ่ายในงบรายจ่ายนี้

ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำประมาณการรายรับ และการประมาณการรายจ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ โดยยึดตามข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

2. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ตามแนวโน้มโดยการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

2.1 ระยะเวลาการจัดสรรงบประมาณ กำหนดในระหว่าง 1 ตุลาคม 2568 – 30 กันยายน 2569  
จัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากรายได้นักศึกษา

ภาคปกติ ภาคเรียนที่ 1/2568 (เฉพาะนักศึกษาใหม่), ภาคเรียนที่ 2/2568 (ทุกชั้นปี), ภาคเรียนที่ 1/2569 (ตั้งแต่ชั้นปีที่ 2 ขึ้นไป)

ภาคพิเศษ (กศ.ป. บัณฑิตวิทยาลัย) ภาคเรียนที่ 1/2568 (เฉพาะนักศึกษาใหม่), ภาคเรียนที่ 2/2568 (ทุกชั้นปี), ภาคเรียนที่ 3/2568 (ทุกชั้นปี) และภาคเรียนที่ 1/2569 (ชั้นปีที่ 2 ขึ้นไป)

2.2 การจัดสรรงบประมาณ ให้หน่วยงานให้ดำเนินการดังนี้

#### 2.2.1 งบค่าใช้จ่ายประจำ

- ค่าจ้างอาจารย์อัตราจ้างให้คณะต่าง ๆ ร่วมกับสำนักส่งเสริมวิชาการฯ พิจารณากำหนดอัตราจ้างตามสภาพความต้องการความขาดแคลนของสาขาวิชาโดยพิจารณาจากภาระงานชั่วโมงสอน และให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

- ค่าจ้างชั่วคราวให้เสนอการจ้างจึงตามที่หน่วยงานมีในปัจจุบัน ลูกจ้างชั่วคราวที่สังกัดคณะ สำนัก สถาบัน จะต้องรวมการเบิกจ่ายไว้ที่ส่วนกลาง หน่วยงานที่ต้องการเปลี่ยนแปลง/เพิ่มอัตรา ต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการประจำคณะ สำนัก สถาบัน และผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะ กรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.ม.) ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานดำเนินการโดยคณะ สำนัก สถาบัน

- งบบริหารหน่วยงานจัดสรรงบเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของหน่วยงาน ได้แก่ ค่าวัสดุสำนักงานค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการโดยจัดสรรงบเงินรายได้เพิ่มจากงบแผ่นดินและการกิจที่เกี่ยวข้อง

- ค่าสาธารณูปโภคของแต่ละหน่วยงาน ตามความจำเป็น

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากร ตามแผนที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย ห้ามระดับคณะและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้การรับแนวคิด รวมทั้งการปรับเปลี่ยนการดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัยในรูปแบบใหม่ซึ่งนำไปสู่การพัฒนางานการบริการที่มีคุณภาพตลอดจนการสร้างแรงจูงใจให้รักและเสียสละเพื่อองค์กรและรองรับการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย

2.2.2 งบพัฒนาหน่วยงานต้องเสนอโครงการขอรับการสนับสนุนงบประมาณส่วนของงบพัฒนาที่นอกเหนือจากงบค่าใช้จ่ายประจำ

- งบพัฒนาในภาพรวมของมหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณตามกรอบของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570 ครอบการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2568 ตามแนวโน้มโดยของสภาพมหาวิทยาลัย จุดเน้นของสภาพมหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 นโยบายของอธิการบดีและทีมงานในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567 – 2570 และเป็นโครงการที่

สามารถตอบตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติการของสถาบันอุดมศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน และการประเมินคุณภาพภายนอก

- งบพัฒนาในส่วนของหน่วยงานเพื่อสนับสนุนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานตามพันธกิจของแต่ละหน่วยงาน ให้เสนอเป็นโครงการ โดยมีคณะกรรมการกลั่นกรองของคณะสำนัก สถาบัน กอง เพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ และให้ความเห็นชอบโดยการเพื่อจัดสรรงบประมาณ

### 2.3 เกณฑ์การพิจารณาโครงการ

2.3.1 เป็นการกิจตามจุดเน้น และสอดคล้องกับกรอบของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570 ครอบคลุมการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2569 ตามแนวโน้มนโยบายของสภามหาวิทยาลัย จุดเน้นของสภามหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 นโยบายของอธิการบดีและที่มีงานในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567 – 2570 และเป็นโครงการที่สามารถตอบตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติการของสถาบันอุดมศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน และการประเมินคุณภาพภายนอก

### 2.3.2 วงศ์เงินงบประมาณต้องไม่เกินวงเงินที่ควรได้รับการจัดสรร (กรณีที่ส่วนราชการมีวงเงินรายรับ)

### 2.3.3 กรณีที่หน่วยงานมีโครงการที่เสนอมาให้กับมหาวิทยาลัยเกินวงเงินที่ได้รับจัดสรร มหาวิทยาลัยพิจารณาจัดสรรให้เฉพาะที่เป็นโครงการตามข้อ 2.3.1

### 3. การจัดทำประมาณการรายรับ

3.1 เงินรายได้จากการจัดการศึกษา เป็นเงินที่ได้จากการจัดการศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ ในทุกระดับ การศึกษาและทุกโครงการของมหาวิทยาลัย เช่น ค่าลงทะเบียนการศึกษา ค่าบำรุงการศึกษา ค่าธรรมเนียม การศึกษา ค่าปรับและเงินอื่นใดที่มีมหาวิทยาลัยเรียกเก็บจากนักศึกษา นักเรียน ตามข้อบังคับหรือระเบียบทรือ ประกาศของมหาวิทยาลัย รายได้จากการจำหน่ายผลผลิตโดยได้จากการจัดการเรียนการสอนและการฝึกงาน เช่น ผลิตผล ผลิตภัณฑ์ เภสัชตัน ให้จัดทำโฆษณาการบรรยาย

3.2 เงินรายได้จากวิสาหกิจ เป็นเงินที่ได้รับจากการประกอบกิจการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นธุรกิจ และเป็นหน่วยงานบ่มเพาะนักศึกษา เพื่อเป็นหน่วยงานบริการสังคม และเพื่อเป็นหน่วยงานแสวงหารายได้ เพื่อการพึ่งพาตนเอง โดยมีโครงสร้างและหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย ได้แก่ ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ อาคารออนไลน์ประสงค์พานเพลซ

3.3 การประมาณการรายรับนักศึกษาตั้งแต่รุ่นปีการศึกษา 2565– 2568 ประมาณการจากเงินค่าบำรุงการศึกษาที่เก็บแบบเหมาจ่ายและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ทั้งระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอกให้คิดประมาณการวงเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยปรับลดจำนวนนักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษ เข้าปี 2565 – 2568 (ปรับลดไว้สำหรับการออกกลางคันของนักศึกษา) โดยยึดเงื่อนไขการคิดจำนวนนักศึกษาที่นำไปใช้ในการประมาณรายรับและรายจ่าย ดังนี้

### 3.3.1 นักศึกษาภาคปกติ

1) ภาคเรียนที่ 1/2568 นักศึกษาภาคปกติ รหัสนักศึกษา 68xxx โดยใช้ฐานจากจำนวน  
นักศึกษารายงานตัว ปรับลดจำนวนนักศึกษาร้อยละ 5

2) ในภาคเรียนที่ 2/2568 นักศึกษาภาคปกติ รหัสนักศึกษา 65xxx/66xxx – 68xxx โดยใช้ฐานจากจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียน ภาคเรียนที่ 2/2567

3) ในภาคเรียนที่ 1/2569 นักศึกษาภาคปกติ รหัสนักศึกษา 65xxx – 68xxx โดยใช้ฐาน  
จากจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียน ภาคเรียนที่ 2/2567

### 3.3.2 นักศึกษาภาคพิเศษ (กศ.ป.)

1) ภาคเรียนที่ 1/2568 นักศึกษาภาคพิเศษ (กศ.ป.) รหัสนักศึกษา 68xxx โดยใช้ฐาน  
จากจำนวนนักศึกษารายงานตัว ปรับลดจำนวนนักศึกษาร้อยละ 5

2) ในภาคเรียนที่ 2/2568 นักศึกษาภาควิชาพิเศษ (กศ.ป.) รหัสนักศึกษา 65xxx/66xxx – 68xxx โดยใช้ฐานจากจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียน ภาคเรียนที่ 2/2567

3) ในภาคเรียนที่ 3/2568 นักศึกษาภาควิชาพิเศษ (กศ.ป.) รหัสนักศึกษา 65xxx/66xxx – 68xxx โดยใช้ฐานจากจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียน ภาคเรียนที่ 2/2567

4) ในภาคเรียนที่ 1/2569 นักศึกษาภาควิชาพิเศษ (กศ.ป.) รหัสนักศึกษา 65xxx – 68xxx โดยใช้ฐานจากจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียน ภาคเรียนที่ 2/2567

### 3.3.3 นักศึกษาบัณฑิตวิทยาลัย

1) จำนวนนักศึกษาวิชาชีพครู ประมาณการ เทอม 1/2568 และ 2/2568 โดยจำนวนนักศึกษาได้จากการประมาณการจากบัณฑิตวิทยาลัย

2) จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาโท และปริญญาเอก ประมาณการ เทอม 2/2568 และ 3/2568 โดยจำนวนนักศึกษาได้จากการประมาณการจากบัณฑิตวิทยาลัย

3) นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาเข้าปี 1/2569 ประมาณการจากบัณฑิตวิทยาลัย โดยปรับลดจำนวนนักศึกษาร้อยละ 5

4) งบประมาณบัณฑิตวิทยาลัยสามารถใช้ได้ไม่เกินงบประมาณรายรับจริงตามเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณบัณฑิตวิทยาลัย

#### 4. การจัดทำประมาณการรายจ่ายจากเงินรายได้

4.1 จัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้จ่ายในการบริหารจัดการศึกษาและดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัยในวงเงินไม่เกินร้อยละ 80 ของงบประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ หรือตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ส่วนที่เหลือให้กันไว้เพื่อขออนุมัติสภามหาวิทยาลัยเพิ่มเติม เมื่อมีความจำเป็นหรือจัดสรรงบเป็นรายจ่ายอื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด หรือสมทบเป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย

เงินเหลือจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายไม่เกินร้อยละ 80 ของเงินรายได้ตามข้อบังคับข้อ 8 (3) ที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติรัฐธรรมนูญ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มหาวิทยาลัยสามารถเปลี่ยนแปลงงบรายจ่ายเพื่อใช้จ่ายตามความเหมาะสม หรือสมทบเป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัยได้ โดยให้มีระเบียบการใช้จ่ายตามความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย

4.2 มหาวิทยาลัยอาจเสนอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ระหว่างปีงบประมาณเพิ่มเติม จากรายจ่ายตามข้อ 13 หรือจากรายได้ที่เพิ่มเติมจากการประมาณการรายได้ตามข้อ 12 ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยพ.ศ. 2553 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยพ.ศ. 2553 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) ได้ โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน และคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ

ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นที่จะต้องลดงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณให้เป็นจำนวนของอธิการบดีที่จะดำเนินการได้ แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะจัดสรรงบเงินรายได้ประจำปีงบประมาณส่วนที่กันไว้ให้มหาวิทยาลัยจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมตามขั้นตอนการเสนอคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ตามข้อ 13 ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยพ.ศ. 2553 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) เพื่อขออนุมัติต่อสภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้ต้องไม่เกินวงเงินที่กันไว้ของเงินรายได้ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ

4.3 การตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ของงาน/โครงการ/กิจกรรมซึ่งใช้จ่ายจากงบประมาณทั้งสองแหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ให้ใช้จ่ายจากงบประมาณแผ่นดิน เป็นหลักและตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ เพื่อสนับสนุนงบประมาณแผ่นดินโดยให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับ สัดส่วนของงบประมาณที่นำมาดำเนินการแต่ละงาน/โครงการ/กิจกรรมและมีความชัดเจนในภาพรวมมหาวิทยาลัย

4.4 การจำแนกประเภทรายจ่าย ใช้หลักการจำแนกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ ตามหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร 0702/ว 21 ลงวันที่ 20 มกราคม 2548 หนังสือสำนักงบประมาณที่ นร 0702/ว 99 ลงวันที่ 14 กันยายน 2549 หนังสือสำนักงบประมาณที่ นร 0704/ว 33 ลงวันที่ 18 มกราคม 2553 หนังสือสำนักงบประมาณที่ นร 0704/ว 49 ลงวันที่ 23 เมษายน 2555 หนังสือสำนักงบประมาณที่ นร 0404/ว 26 ลงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 หนังสือสำนักงบประมาณด่วนที่สุด ที่ นร 0702/ว 51 ลงวันที่ 20 มกราคม 2548 และหนังสือสำนักงบประมาณด่วนที่สุด ที่ นร 0704/ว 68 ลงวันที่ 29 เมษายน 2558 หนังสือสำนักงบประมาณที่ นร 0704/ว 37 ลงวันที่ 6 มกราคม 2559

4.5 การตั้งงบประมาณด้านบุคลากรขอให้ดำเนินการตั้งงบประมาณแยกให้ชัดเจนตามประเภท ของการจ้าง ได้แก่ ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน ลูกจ้างชั่วคราวรายวัน ให้ตั้งงบประมาณร้อยละ 5 ของวงเงินค่าจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยงบประมาณจะจัดตั้งไว้ที่ส่วนกลาง โดยงานบริหารบุคคลและนิติการจะต้อง จัดตั้งคำของบประมาณประจำปี ซึ่งจะต้องตั้งงบสำหรับเป็นเงินเพิ่มค่าครองชีพของลูกจ้างชั่วคราวและเงินเลื่อนขั้น ค่าจ้างชั่วคราวรายเดือน และเพิ่มค่าครองชีพตามหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัยกำหนด โดยมหาวิทยาลัยมีนโยบาย ปรับขนาดอัตรากำลังในภาพรวม ให้สอดคล้องกับภารกิจด้านต่าง ๆ และมีสัดส่วนที่เหมาะสม ตามความสามารถ และลักษณะของงาน จึงมีหลักการและแนวทางในการตั้งงบประมาณด้านงบบุคลากรเพื่อให้ใกล้เคียง กับความเป็นจริงมากที่สุด ดังนี้

1) ให้หน่วยงานเสนอกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสม เพื่อประกอบการพิจารณาการจัดสรร อัตรากำลังเพิ่มเติม โดยต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.ม.) และ คณะกรรมการประจำคณะ สำนัก สถาบัน

2) ไม่เพิ่มอัตราใหม่ของลูกจ้างชั่วคราว ยกเว้นหน่วยงานจัดตั้งใหม่หรือหน่วยงาน ที่ยังจำเป็นต้องมีบุคลากรปฏิบัติงานประจำ โดยมีการกำหนดภาระงานที่ชัดเจน และหน่วยงานที่มีความ จำเป็นต้องใช้อัตรากำลังที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน และต้องได้รับการอนุมัติกรอบอัตรากำลัง สายสนับสนุนจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

3) หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรอัตราพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการที่ได้รับจัดสรร จำกงบประมาณแผ่นดิน กรณีที่บรรจุบุคคลจากลูกจ้างปัจจุบันที่มีอยู่แล้ว ให้หน่วยงานยุบอัตราที่เป็นเงินรายได้ และลดวงเงินในส่วนของการจ้างรายเดิมลงตามเงินจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ยกเว้นหน่วยงานที่มีเหตุผล ความจำเป็น ต้องนำเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาเป็นกรณี ๆ ไป

4.6 การตั้งงบประมาณรายจ่ายค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ ให้พิจารณาตั้งงบประมาณจากฐาน การใช้จ่ายจริงของปีที่ผ่านมา โดยยึดหลักการใช้ทรัพยากร่วมกันอย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1) ค่าสอนพิเศษ ควรพิจารณาตามความจำเป็นและเหมาะสมสอดคล้องกับสาขาวิชา ที่ขาดแคลนบุคลากรทำการสอน

2) ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของบุคลากรไม่ควรสูงมากพิจารณาขอตั้งและอนุมัติ ตามความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนมากที่สุด

3) ให้งานบริหารบุคคลและนิติการตั้งงบประมาณสมทบทกองทุนประกันสังคมของค่าจ้างขั่วคราวรายเดือน ในอัตราร้อยละ 5 และ 0.2 สมทบทกองทุนทดแทนคิดจากค่าจ้างทุกอัตราใน 1 ปี สมทบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 3 โดยรวมไว้ในรายการย่อของหมวดค่าใช้สอย

4) วัสดุของสาขาวิชา กรรมมีการจัดซื้อวัสดุเพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอนในสัดส่วนที่สูงกว่าวัสดุเพื่อใช้ในสำนักงาน

5) ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการไปต่างประเทศจะต้องยึดตามแนวทางแนวปฏิบัติในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยงบประมาณเงินรายได้สำหรับส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2561

4.7 การตั้งค่าสาธารณูปโภคสมทบเงินงบประมาณแผ่นดิน ให้แยกงบประมาณรายการย่อยว่าเป็นค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ ค่าไฟฟ้า ค่าธรรมเนียมการโอนเงินผ่านธนาคาร ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม และค่าอื่น ๆ ให้ตั้งงบประมาณตามความจำเป็นอย่างแท้จริงเท่านั้น โดยไม่ควรสูงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และให้คำนึงถึงการนำเงินงบประมาณแผ่นดินมาสมทบด้วย กรณีมีอาคารใหม่ให้ตั้งงบประมาณเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการประหยัดพลังงานของรัฐบาล และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

#### 4.8 การตั้งงบประมาณหมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

1) มุ่งเน้นสนับสนุนการจัดซื้อครุภัณฑ์ที่เพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนโดยให้ความสำคัญครุภัณฑ์ประกอบอาคารใหม่ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ครุภัณฑ์การศึกษาครमากกว่าครุภัณฑ์สำนักงาน ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องใช้งาน ซึ่งไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดินหรือขอตั้งงบประมาณประจำปีไม่ทันกำหนด

2) การตั้งงบประมาณหมวดค่าครุภัณฑ์ ให้จัดทำแผนความต้องการครุภัณฑ์ โดยลำดับความสำคัญ ทั้งนี้ครุภัณฑ์ที่ใช้ทรัพยากร่วมกันอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และบริหารการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ และแสดงข้อมูลการใช้ประโยชน์ของครุภัณฑ์เดิมอย่างเป็นรูปธรรมชัดเจน ให้ตั้งครุภัณฑ์ตามความจำเป็นและประหยัด เช่น ครุภัณฑ์การเรียนการสอนที่ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน และครุภัณฑ์เพื่อรองรับนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาถึงการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาครุภัณฑ์คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยมีนโยบายให้จัดลำดับครุภัณฑ์เพื่อการศึกษาให้จัดลำดับเป็นลำดับต้น ๆ กรณีครุภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะเฉพาะโดยส่วนกลางกำหนด ให้ทุกหน่วยงานตั้งตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดเท่านั้น เช่น เครื่องมัลติมีเดียไปรษณีย์ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

3) การตั้งงบประมาณค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ให้ผ่านการพิจารณาของหน่วยอุปแบบและตรวจสอบงานก่อสร้างก่อนนำเสนอมหาวิทยาลัย โดยแสดงเหตุผลความจำเป็น และกิจกรรมใช้ประโยชน์ซึ่งต้องสอดคล้องกับผังแม่บท นโยบายและแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยพร้อมทั้งระบุสถานที่ก่อสร้างหรือส่วนที่จะปรับปรุงสิ่งก่อสร้างอย่างละเอียดและชัดเจน

#### 4.9 การตั้งงบเงินอุดหนุน

เงินอุดหนุน เป็นงบประมาณรายจ่ายที่ตั้งเพื่อความคล่องตัวในการเบิกจ่ายเงินให้ระบุรายการ/โครงการ วัตถุประสงค์ของรายการ/โครงการ และซึ่งจะเป็นเหตุผลความจำเป็นประกอบการพิจารณาด้วยโดยการวิจัยให้ตั้งโครงการในหมวดนี้ ค่าบำรุงสมาชิกองค์กรต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยเห็นชอบ ให้แนบเอกสารการเป็นสมาชิกและเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินประกอบการเสนอของงบประมาณด้วย

#### 4.10 การตั้งบรรยายจ่ายอื่น

งบรายจ่ายอื่นหมายถึงรายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะประเภทรายจ่ายโดยรายจ่ายหนึ่งหรือรายจ่ายที่สำนักงบประมาณกำหนดให้ใช้จ่ายจากงบรายจ่ายนี้ทั้งนี้ให้ตั้งงบประมาณตามความจำเป็นอย่างแท้จริงเท่านั้น เช่น งบประมาณสำหรับการแก้ปัญหา หรือมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน จัดสรรวิธีเป็นเงินก้อน ในหมวดรายจ่ายอื่นให้หน่วยงานจัดทำคำขอเงินรายได้ โดยแยกโครงการย่อย ดังนี้

- (1) โครงการด้านพัฒนาอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน
  - (2) โครงการดำเนินงานด้านศิลปะและวัฒนธรรม
  - (3) โครงการพัฒนาอื่น ๆ

4.11 บัณฑิตวิทยาลัย ให้จัดสรรเพื่อสมทบมหาวิทยาลัยร้อยละ 20 ของร้อยละ 80 ที่ประมาณการรายรับ ในกรณีที่หลักสูตรที่ใช้ในการใช้เงินงบประมาณเกินจากรายได้ที่รับจริงให้ตั้งเงินงบประมาณคืนมหาวิทยาลัย ตามแผนการคืนงบประมาณไว้เพื่อนำมาจัดสรรให้กับสาขาวิชาที่ได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มโดยจัดทำเป็นโครงการตามสาขาที่ต้องการพัฒนา

4.12 การโอนเปลี่ยนแปลง รายการงบประมาณรายจ่ายในรายจ่ายดิ ฯ โครงการ กิจกรรมรายละเอียดค่าใช้จ่าย ยกเว้นงบบุคลากร ภายใต้แผนงานเดียวกัน ผลผลิตหรือโครงการเดียวกัน ต้องไม่ทำให้กระทบต่อวัตถุประสงค์ และเงินเหลือจ่ายจากการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย หน่วยงานสามารถโอนเปลี่ยนแปลงได้ กรณีเงินเหลือจ่ายบรรลุวัตถุประสงค์แล้ว โดยต้องได้รับอนุมัติจากอธิการบดี หากจัดซื้อรายการครุภัณฑ์กลางปีเป็นรายการที่จำเป็นและเร่งด่วน จะต้องขออนุมัติอธิการบดี เป็นกรณีไป

4.13 หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมปี และขยายเวลาเบิกจ่ายงบประมาณ  
เงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 25xx

1. การกันเงินงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 25xx ไว้เบิกเหลือมปี ตามหลักเกณฑ์ดังนี้
    - 1) กรณีมีหนี้ผูกพัน ให้กันเงินไว้เบิกเหลือมปีได้ทุกรายการ ทุกวงเงินโดยแนบใบสั่งซื้อ/สั่งจ้าง หรือหลักฐานการก่อหนี้ผูกพันเพื่อประกอบการขอกันเงิน โดยกันเงินไว้เบิกเหลือมปีถึงวันที่ 31 มีนาคม 25xx
    - 2) กรณีไม่มีหนี้ผูกพันทุกบรายจ่าย เนื่องจากรายการที่มีเหตุผล ความจำเป็นต้องใช้จ่าย งบประมาณ เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการที่ควบคุมเงินไว้เบิกเหลือมปีได้ตามแผนการดำเนินงานหรือแผนการเบิกจ่ายรายจ่าย โครงการ แต่ทั้งนี้ไม่เกินวันที่ 31 มีนาคม 25xx

หน่วยงานที่มีความประสงค์จะขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมปี ให้ดาวน์โหลดและยื่นความประสงค์ได้ที่ <https://plan.sru.ac.th> แบบฟอร์ม => หัวข้อ “แบบขอ กันเงิน/ขยาย กันเงินไว้เบิกเหลือมปี” โดยต้องยื่นให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 กันยายน 25xx เวลา 16.30 น. หากล่วง เลยระยะเวลาดังกล่าวถือว่า หน่วยงานไม่ประสงค์จะขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมปี มหาวิทยาลัยจะดำเนินการนำเข้าเป็นเงินเหลือจ่ายหรือเงินคงคลังต่อไป

2. การขอขยายระยะเวลาเบิกจ่ายเงินงบประมาณ งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 25xx ที่ได้รับอนุมัติขยายเวลาต่อเนื่องถึง 30 กันยายน 25xx และมีความจำเป็นต้องเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้ชี้แจง เหตุผล ความจำเป็น พร้อมแนบการดำเนินการเบิกจ่ายเพื่อประกอบการพิจารณาโดยหน่วยงานที่ประสงค์จะขยายระยะเวลาเบิกจ่ายเงิน ดาวน์โหลดและยื่นความประสงค์ได้ที่ <https://plan.sru.ac.th> แบบฟอร์ม => หัวข้อ “แบบขอ กันเงิน/ขยาย กันเงินไว้เบิกเหลือมปี” โดยต้องยื่นให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 กันยายน 25xx เวลา 16.30 น. หากล่วงเลยระยะเวลาดังกล่าวถือว่าหน่วยงาน

ไม่ประสงค์จะขอขยายระยะเวลาเบิกจ่าย มหาวิทยาลัยจะดำเนินการนำเข้าเป็นเงินเหลือจ่ายหรือเงินคงคลังต่อไป

3. เป็นการรักษาวินัยทางการเงินการคลัง รายการที่ได้รับอนุมัติให้กันเงินไว้เบิกเหลือปี หรือได้รับอนุมัติขยายระยะเวลาเบิกจ่ายเงินแล้ว จะไม่อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงรายการหรือหมวดรายจ่ายเว้นแต่ เป็นความจำเป็นหรือเพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ให้เสนออธิการบดีพิจารณาอนุมัติเป็นกรณีๆ ไป

4. กรณีตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553 ข้อ 7 (9) เงินรับฝาก ไม่เข้าหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติฉบับนี้ หากมีความจำเป็นต้อง ใช้จ่ายต่อเนื่องในปีงบประมาณถัดไป ให้กองนโยบายและแผนดำเนินการยกยอดและอกรหัสงบประมาณเพื่อใช้ เบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป

5. การดำเนินการขอ กันเงินไว้เบิกเหลือปีหรือการขยายระยะเวลาเบิกจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

### 3. การบริหารเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

เมื่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อนุมัติคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2569 แล้วให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

1. ก่อนการเบิกจ่ายจากงานคลังของมหาวิทยาลัยตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรือแผน งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมให้หน่วยงานผู้เบิกจ่ายนั้นแผนการใช้เงินงบประมาณต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ ให้หน่วยงานผู้เบิกจ่ายเงินและใช้จ่ายเงินงบประมาณได้ตามแผนการใช้จ่ายเงินที่ยื่นไว้กับเจ้าหน้าที่ งบประมาณ

ในกรณีที่จำเป็นอธิการบดีอาจปรับแผนการใช้เงินของหน่วยงานผู้เบิกได้ตามความเหมาะสม และ สอดคล้องกับฐานะการคลังของมหาวิทยาลัยโดยแจ้งให้หน่วยงานผู้เบิกนั้นทราบล่วงหน้า

2. หน่วยงานตรวจสอบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) การใช้งบประมาณที่ชัดเจน มีการกำหนด เป้าหมาย ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จที่ชัดเจนและกรณี ที่มีเงินงบประมาณแผ่นดินจะต้องบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนดตามวงดเงินที่ได้รับ จัดสรร

3. หากคณะสำนัก สถาบัน และกอง มีความประสงค์ที่จะขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่าย คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 6/2552 วันศุกร์ที่ 26 มิถุนายน 2552 มอบอำนาจ การโอนและ/หรือการเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายเงินออกงบประมาณ ให้อธิการบดีโอนและ/หรือ เปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายในวงเงินที่เห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมต่อการกิจของมหาวิทยาลัย ส่วนกรณีที่เป็นการโอนเปลี่ยนแปลงเพื่อจัดหากครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างจะต้องมีวงเงินต่อหน่วยต่ำกว่า 1,000,000 บาท และต่ำกว่า 10,000,000 บาท ตามลำดับ (เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ซึ่งออกโดยสำนักงบประมาณ) ถ้าวงเงินในการจัดหากครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างเกินกว่ากรณีดังกล่าว ให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ

4. การจ่ายหรือก่อนหนึ่งผูกพันงบประมาณให้กระทำได้แต่เฉพาะตามที่กำหนดไว้ในแผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี หรือแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม

5. การขอเบิกเงินจากงานคลังของมหาวิทยาลัย ตามแผนงบประมาณใดให้กระทำได้แต่เฉพาะ ในปีงบประมาณนั้น เว้นแต่ งบประมาณรายจ่ายข้ามปี หรือเป็นงบประมาณรายจ่ายที่ได้ก่อนหนึ่งผูกพันไว้ก่อนสิ้น ปีงบประมาณ หรือได้รับอนุมัติจากอธิการบดีให้เบิกเหลือปีและได้มีการกันไว้แล้ว

ในกรณีที่ให้ขยายการเบิกจ่ายเงิน และขยายกันเงินไว้เบิกเหลือปี ขอให้เบิกจากงานคลังต่อไปได้ อีกไม่เกินสามเดือนของปีงบประมาณถัดไป เว้นแต่มีความจำเป็นต้องขอเบิกจากงานคลังเกินกว่าเวลาตั้งก่อ ให้เสนอขออนุมัติจากอธิการบดีเป็นรายกรณี

6. งบประมาณที่หน่วยงานที่มีรายได้ จัดสรรสำหรับบริหารจัดการไว้ที่ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยสามารถใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรให้ส่วนราชการอื่น ๆ ได้นั้นจะต้องผ่านการพิจารณาโครงการจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.ม.) และคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน โดยจัดทำเป็นระเบียบ หรือประกาศ การใช้จ่ายงบประมาณ

7. การใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ ทั้งนี้ จะสามารถใช้งบประมาณได้ก็ต่อเมื่อมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจริง และต้องใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 80 ของรายได้รับจริง

8. กำหนดให้วันที่ 30 กันยายน 2569 เป็นวันสุดท้ายการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

#### 4. การติดตามประเมินผล

4.1 มีการจัดทำแผน/ผล การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ คู่ขนานกับงบประมาณแผ่นดิน เป็นรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาล

4.2 ให้หน่วยงานคลังทำรายงานแสดง รายรับ รายจ่าย และงบทดลองของมหาวิทยาลัย เสนออธิการบดี และสำเนาให้คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

4.3 ให้หน่วยงานคลังทำรายงานการเงินตามแบบที่คณะกรรมการกำหนดประจำทุกหกเดือน และจัดทำการเงินประจำปี เสนออธิการบดี ภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

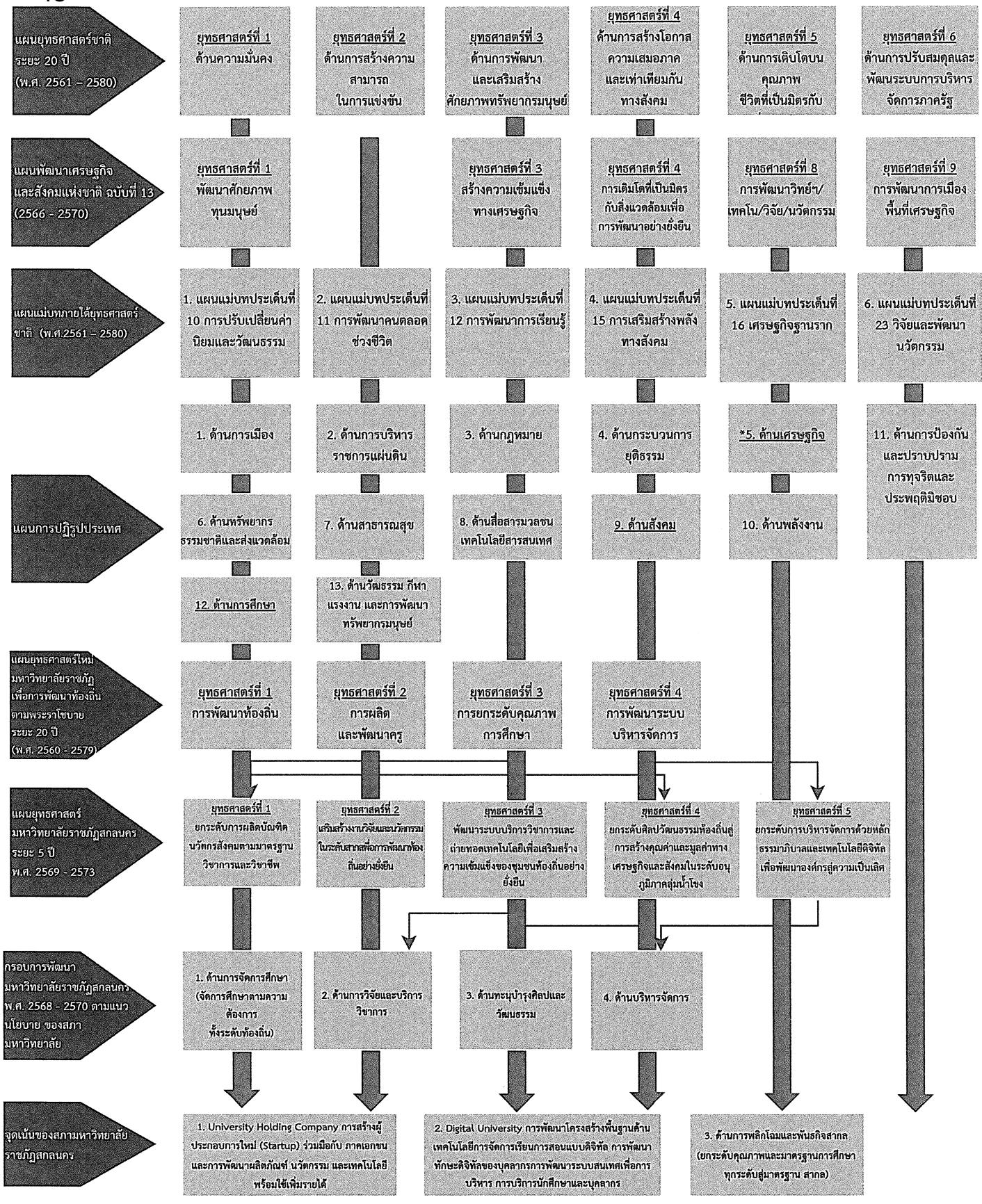
4.4 มีการติดตามผลการปฏิบัติราชการประจำปี รายไตรมาส

4.5 ติดตามผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดินประจำปีในระบบบริหารโครงการ และปรับแผนการใช้จ่าย กรณีผลการเบิกจ่ายภาพรวมของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายที่กำหนด

4.6 มีการประเมินผลความสำเร็จและรายงานผลของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดินในการประเมินผลกระทบทางสังคม (SIA) และการประเมินผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ผลสัมฤทธิ์ ความคุ้มค่า ประสิทธิผล และประสิทธิภาพ

4.7 การติดตามและการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล

# ผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ



งบประมาณ.....ล้านบาท

งบประมาณ.....ล้านบาท

งบประมาณ.....ล้านบาท

งบประมาณ.....ล้านบาท

งบประมาณ.....ล้านบาท

**สรุปกรอบคำขอตั้งวงเงินประมาณการรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

ประเภทงบประมาณ	จำนวนเงิน 100%	จำนวนเงิน 80%	จำนวนเงิน 20%
<b>1. เงินรายได้</b>	<b>190,247,400.00 บาท</b>	<b>152,197,900.00 บาท</b>	<b>38,049,500.00 บาท</b>
1.1 เงินรายได้ (ภาคปกติ)	109,612,600.00 บาท	87,690,100.00 บาท	21,922,500.00 บาท
1.2 เงินรายได้ (ภาคพิเศษ)	12,880,900.00 บาท	10,304,700.00 บาท	2,576,200.00 บาท
1.3 เงินบกนทิตรวิทยาลัย	58,600,900.00 บาท	46,880,700.00 บาท	11,720,200.00 บาท
1.4 เงินโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	9,153,000.00 บาท	7,322,400.00 บาท	1,830,600.00 บาท
<b>2. เงินคุนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ อาคารออนไลน์ประสงค์ภูพานเพลซ</b>	<b>8,004,000.00 บาท</b>	<b>6,403,200.00 บาท</b>	<b>1,600,800.00 บาท</b>
<b>3. เงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์</b>	<b>24,705,800.00 บาท</b>	<b>19,764,700.00 บาท</b>	<b>4,941,200.00 บาท</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>222,957,200.00 บาท</b>	<b>178,365,800.00 บาท</b>	<b>44,591,500.00 บาท</b>

**สรุปการจัดสรรสวัสดิการศึกษางบแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

หน่วยงาน	จำนวนนักศึกษา (1)	รายหัว (2)	จัดสรร (3)	สาย คบ. (4)	รวมจัดสรร (5)=(3)+(4)
<b>ด้านสังคมศาสตร์</b>					
คณะครุศาสตร์	2,688	500	1,076,500	-	1,076,500
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1,607	500	724,500	-	724,500
คณะวิทยาการจัดการ	1,516	500	677,250	-	677,250
<b>รวม</b>	<b>5,811</b>		<b>2,478,250</b>	-	<b>2,478,250</b>
<b>ด้านวิทยาศาสตร์</b>	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>	<b>(4)</b>	<b>(5)=(3)+(4)</b>
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	513	2,000	916,000	58,125	974,125
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	422	2,000	730,000	22,500	752,500
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	402	2,000	735,000	37,375	772,375
<b>รวม</b>	<b>1,337</b>		<b>2,381,000</b>	<b>118,000</b>	<b>2,499,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,148</b>		<b>4,859,250</b>	<b>118,000</b>	<b>4,977,250</b>

**กรอบคำขอตั้งวงเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

หน่วยงาน	เงินรายได้		เงินแผ่นดิน		รวม	
	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ
กลุ่มที่ 1 หน่วยงานจัดการเรียนการสอน	71,700,400.00	47.11	7,841,350.00	62.16	79,541,750.00	48.26
1. คณะครุศาสตร์	6,379,200.00	4.19	1,231,500.00	9.76	7,610,700.00	4.62
1.1 คณะครุศาสตร์	5,519,300.00	3.63	1,076,500.00	8.53	6,595,800.00	4.00
1.2 ค่าธรรมเนียมพิเศษสำหรับผู้ที่กำชับปฏิบัติของนักศึกษา หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต 1,000 บาท	859,900.00	0.56	-	-	859,900.00	0.52
1.3 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านลังค์คอมศาสตร์)	-	-	155,000.00	1.23	155,000.00	0.09
1.3.1 บริหารจัดการคณะ	-	-	40,000.00	0.32	40,000.00	0.02
1.3.2 บริหารจัดการหลักสูตร จำนวน 23 หลักสูตร	-	-	115,000.00	0.91	115,000.00	0.07
2. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2,346,100.00	1.54	1,074,125.00	8.51	3,420,225.00	2.08
2.1 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1,422,900.00	0.93	974,125.00	7.72	2,397,025.00	1.45
2.2 ค่าธรรมเนียมพิเศษสำหรับผู้ที่กำชับปฏิบัติของนักศึกษา หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต 1,500 บาท	406,900.00	0.27	-	-	406,900.00	0.25
2.3 ค่าธรรมเนียมพิเศษสำหรับผู้ที่กำชับปฏิบัติของนักศึกษา หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต 1,000 บาท	516,300.00	0.34	-	-	516,300.00	0.31
2.4 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านลังค์คอมศาสตร์)	-	-	100,000.00	0.79	100,000.00	0.06
2.4.1 บริหารจัดการคณะ	-	-	40,000.00	0.32	40,000.00	0.02
2.4.2 บริหารจัดการหลักสูตร จำนวน 12 หลักสูตร	-	-	60,000.00	0.48	60,000.00	0.04

กรอบคำขอตั้งวงเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน	เงินรายได้		เงินแผ่นดิน		รวม	
	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ
3. คณานุชัญศาสตร์และสังคมศาสตร์	2,914,500.00	1.91	819,500.00	6.50	3,734,000.00	2.27
3.1 คณานุชัญศาสตร์และสังคมศาสตร์	2,914,500.00	1.91	724,500.00	5.74	3,639,000.00	2.21
3.2 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	95,000.00	0.75	95,000.00	0.06
3.2.1 บริหารจัดการคณ	-	-	40,000.00	0.32	40,000.00	0.02
3.2.2 บริหารจัดการหลักสูตร จำนวน 11 หลักสูตร	-	-	55,000.00	0.44	55,000.00	0.03
4. คณะวิทยาการจัดการ	3,196,200.00	2.10	777,250.00	6.16	3,973,450.00	2.41
4.1 คณะวิทยาการจัดการ	2,864,900.00	1.88	677,250.00	5.37	3,542,150.00	2.15
4.2 สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก	331,300.00	0.22	-	-	331,300.00	0.20
4.3 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	100,000.00	0.79	100,000.00	0.06
4.3.1 บริหารจัดการคณ	-	-	40,000.00	0.32	40,000.00	0.02
4.3.2 บริหารจัดการหลักสูตร จำนวน 12 หลักสูตร	-	-	60,000.00	0.48	60,000.00	0.04
5. คณทекโนโลยีการเกษตร	1,421,200.00	0.93	842,375.00	6.68	2,263,575.00	1.37
5.1 คณทекโนโลยีการเกษตร	1,421,200.00	0.93	772,375.00	6.12	2,193,575.00	1.33
5.2 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	70,000.00	0.55	70,000.00	0.04
5.2.1 บริหารจัดการคณ	-	-	40,000.00	0.32	40,000.00	0.02
5.2.2 บริหารจัดการหลักสูตร จำนวน 6 หลักสูตร	-	-	30,000.00	0.24	30,000.00	0.02

**กรอบคำขอตั้งวงเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

หน่วยงาน	เงินรายได้		เงินแผ่นดิน		รวม	
	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ
6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1,239,800.00	0.81	822,500.00	6.52	2,062,300.00	1.25
6.1 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1,121,600.00	0.74	752,500.00	5.96	1,874,100.00	1.14
6.2 ค่าธรรมเนียมพิเศษสำหรับผู้ที่กําหนดของนักศึกษา หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต 1,000 บาท	118,200.00	0.08	-	-	118,200.00	0.07
6.3 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านลังคมศาสตร์)	-	-	70,000.00	0.55	70,000.00	0.04
6.3.1 บริหารจัดการคณาจารย์	-	-	40,000.00	0.32	40,000.00	0.02
6.3.2 บริหารจัดการหลักสูตร จำนวน 6 หลักสูตร	-	-	30,000.00	0.24	30,000.00	0.02
7. โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	7,322,400.00	4.81	2,239,100.00	17.75	9,561,500.00	5.80
8. บัณฑิตวิทยาลัย	46,881,000.00	30.80	35,000.00	0.28	46,916,000.00	28.47
8.1 ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	3,419,700.00	2.25	-	-	3,419,700.00	2.07
8.2 สาขาวิชาบริหารการศึกษา (ป.โท)	7,184,800.00	4.72	-	-	7,184,800.00	4.36
8.3 สาขาวิชาวิจัยหลักสูตรและการสอน (ป.โท)	2,820,300.00	1.85	-	-	2,820,300.00	1.71
8.4 สาขาวิชาพลศึกษา (ป.โท)	143,600.00	0.09	-	-	143,600.00	0.09
8.5 สาขาวิชาธุรกิจศาสตร์ (ป.โท)	2,578,100.00	1.69	-	-	2,578,100.00	1.56
8.6 สาขาวิชาการวิจัยและพัฒนาการศึกษา ป.โท	118,900.00	0.08	-	-	118,900.00	0.07
8.7 สาขาวิชาเทคโนโลยีและการจัดการสารสนเทศดิจิทัล (ป.โท)	33,400.00	0.02	-	-	33,400.00	0.02
8.8 สาขาวิชาการบริหารและพัฒนาการศึกษา (ป.โท)	3,569,900.00	2.35	-	-	3,569,900.00	2.17
8.9 สาขาวิชาการสอนวิทยาศาสตร์ (ป.โท)	894,700.00	0.59	-	-	894,700.00	0.54
8.10 สาขาวิชาการบริหารการศึกษา (ป.เอก)	3,257,900.00	2.14	-	-	3,257,900.00	1.98
8.11 สาขาวิชาวิจัยหลักสูตรและการสอน (ป.เอก)	1,925,600.00	1.27	-	-	1,925,600.00	1.17
8.12 สาขาวิชาการบริหารและพัฒนาการศึกษา (ป.เอก)	3,167,400.00	2.08	-	-	3,167,400.00	1.92
8.13 สาขาวิชาพลศึกษา (ป.เอก)	259,600.00	0.17	-	-	259,600.00	0.16

กรอบคำขอตั้งวงเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน	เงินรายได้		เงินแผ่นดิน		รวม	
	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ
8.14 สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน (ป.เอก)	900,700.00	0.59	-	-	900,700.00	0.55
8.15 สาขาวิชาวิศกรรมศาสตร์ (ป.เอก)	394,400.00	0.26	-	-	394,400.00	0.24
8.16 สาขาวิชาวิศกรรมศาสตร์ (ป.โท)	197,200.00	0.13	-	-	197,200.00	0.12
8.17 สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน (ป.โท)	401,700.00	0.26	-	-	401,700.00	0.24
8.18 สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์ (ป.โท)	988,600.00	0.65	-	-	988,600.00	0.60
8.19 สาขาวิชาการจัดการธุรกิจดิจิทัล (ป.โท)	620,600.00	0.41	-	-	620,600.00	0.38
8.20 สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (ป.เอก)	446,600.00	0.29	-	-	446,600.00	0.27
8.21 สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย	4,181,200.00	2.75	-	-	4,181,200.00	2.54
8.22 ค่าใช้จ่ายบริหารจัดการมหาวิทยาลัย	9,376,100.00	6.16	-	-	9,376,100.00	5.69
8.23 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	35,000.00	0.28	35,000.00	0.02
<b>กลุ่มที่ 2 หน่วยสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน</b>	<b>80,497,500.00</b>	<b>52.89</b>	<b>4,774,150.00</b>	<b>37.84</b>	<b>85,271,650.00</b>	<b>51.74</b>
9. กองพัฒนานักศึกษา	3,289,300.00	2.16	-	-	3,289,300.00	2.00
9.1 ค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา	986,800.00	0.65	-	-	986,800.00	0.60
9.2 ค่าบำรุงกีฬา	986,800.00	0.65	-	-	986,800.00	0.60
9.3 ค่าประกันสุขภาพและพยาบาล	1,315,700.00	0.86	-	-	1,315,700.00	0.80
10. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,909,200.00	2.57	35,000.00	0.28	3,944,200.00	2.39
10.1 ศูนย์คอมพิวเตอร์	2,467,000.00	1.62	-	-	2,467,000.00	1.50
10.2 ศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1,442,200.00	0.95	-	-	1,442,200.00	0.88
10.3 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	35,000.00	0.28	35,000.00	0.02
11. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	-	-	35,000.00	0.28	35,000.00	0.02
11.1 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	35,000.00	0.28	35,000.00	0.02

กรอบคำขอตั้งวงเงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน	เงินรายได้		เงินแผ่นดิน		รวม	
	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ
12 สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	986,800.00	0.65	35,000.00	0.28	1,021,800.00	0.62
12.1 ค่าบำรุงกิจกรรมด้านวัฒนธรรมของนักศึกษา	986,800.00	0.65	-	-	986,800.00	0.60
12.2 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	35,000.00	0.28	35,000.00	0.02
13 สถาบันวิจัยและพัฒนา	247,500.00	0.16	35,000.00	0.28	282,500.00	0.17
13.1 ทุนสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ภาคปกติ)	247,500.00	0.16	-	-	247,500.00	0.15
13.2 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	35,000.00	0.28	35,000.00	0.02
14. สำนักงานอธิการบดี (Fix Cost)	65,758,400.00	43.21	-	-	65,758,400.00	39.90
14.1 ค่าจ้างงบบุคลากร (รายเดือน,อาจารย์พิเศษ)	45,457,100.00	29.87	-	-	45,457,100.00	27.58
14.2 *รายการค่าใช้จ่ายที่จำเป็น	20,301,300.00	13.34	-	-	20,301,300.00	12.32
15. สำนักงานอธิการบดี (กันเงินเพื่อสมบทค่าใช้จ่าย)	6,306,300.00	4.14	-	-	6,306,300.00	3.83
15.1 ค่าทำบัตรนักศึกษาระดับปริญญาตรี	186,000.00	0.12	-	-	186,000.00	0.11
15.2 ค่าคู่มือนักศึกษา	465,000.00	0.31	-	-	465,000.00	0.28
15.3 ค่าธรรมเนียมแรกรับเข้า สำหรับนักศึกษาใหม่	1,932,800.00	1.27	-	-	1,932,800.00	1.17
15.4 ค่าสมัครสอบนักศึกษาใหม่	1,073,800.00	0.71	-	-	1,073,800.00	0.65
15.5 ค่าชั้นทะเบียนบัณฑิต	168,600.00	0.11	-	-	168,600.00	0.10
15.6 เงินค่าบำรุงการศึกษาอื่นๆ	1,662,100.00	1.09	-	-	1,662,100.00	1.01
15.7 ศูนย์การศึกษาทั่วไป (General Education + รายวิชาเลือกเสรี)	818,000.00	0.54	-	-	818,000.00	0.50
16. คงเหลืองบประมาณสำหรับพิจารณาจัดสรรหน่วยงานสนับสนุนจัดการเรียนการสอน	-	-	-	-	-	-

กรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน	เงินรายได้		เงินแผ่นดิน		รวม	
	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ	จัดสรร	ร้อยละ
17 กองกลาง	-	-	135,000.00	1.07	135,000.00	0.08
17.1 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	35,000.00	0.28	35,000.00	0.02
17.2 ค่าใช้จ่ายงานประกันคุณภาพการศึกษา (ด้านสังคมศาสตร์) (งานประกัน)	-	-	100,000.00	0.79	100,000.00	0.06
18 กองนโยบายและแผน	-	-	4,499,150.00	35.66	4,499,150.00	2.73
18.1 ค่าใช้จ่ายการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณประจำปีงบประมาณประจำปี (ด้านสังคมศาสตร์)	-	-	200,000.00	1.59	200,000.00	0.12
18.2 ค่าใช้จ่ายค่าสาธารณูปโภค (ค่าไฟฟ้า)	-	-	4,299,150.00	34.08	4,299,150.00	2.61
รวม	152,197,900.00	100.00	12,615,500.00	100.00	164,813,400.00	100.00

ประมาณการกรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้  
**ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ อาคารอเนกประสงค์ภูพานเพลซ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

ที่	รายการ	จัดสรร 80%
1	รายได้จากการบริการห้องพัก	4,610,300.00
2	รายได้จากการบริการห้องประชุม	256,130.00
3	รายได้จากการบริการห้องอาหาร	1,472,740.00
4	รายได้จากการบริการอื่นๆ	64,030.00
รวมทั้งสิ้น		6,403,200.00

**สรุปรายงานประจำเดือนรายได้จากการบริการทางวิชาการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

ที่	รายการ	งบประมาณ พ.ศ. 2569	
		จัดสรร (80%)	ร้อยละ
1	รายได้คุณย์วิทยาศาสตร์ (รายได้จากการตรวจวิเคราะห์ คุณย์วิทยาศาสตร์)	496,000.00	14.89
2	รายได้จากการบริการจิยธรรมการวิจัยในมนุษย์ (ค่าธรรมเนียมการขอรับการพิจารณาจิยธรรมการวิจัยในมนุษย์)	96,000.00	2.88
3	รายได้จากการบริการจิยธรรมการวิจัยในสัตว์ (ค่าธรรมเนียมโครงการบริหารจัดการโครงการวิจัยที่ดำเนินการต่อสัตว์ เพื่องานทางวิทยาศาสตร์)	8,000.00	0.24
4	รายได้คุณย์ความเป็นเลิศด้านพลังงานทางเลือก (ค่าสมัครอบรมเชิงปฏิบัติการ การถ่ายทอดองค์ความรู้นวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านพลังงานทางเลือก, เงินค่าสมัครอบรม เชิงปฏิบัติการ Production, Evaluation, and Application of Themoelectric Modules, รายได้จากการบริการคุณย์ ความเป็นเลิศด้านพลังงานทางเลือก)	144,000.00	4.32
5	เงินรายได้จากการวัดและประเมินผลการวิจัยและบริการวิชาการ (เงินรายได้จากการวัดและประเมินผลการวิจัย และบริการวิชาการ)	56,000.00	1.68
6	รายได้คณฑ์เทคโนโลยีการเกษตร (รายได้จากการแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร, จำหน่ายลูกพันธุ์ปลา และกบ, จำหน่ายปุ๋ยคอก จำหน่ายโคที่เสื่อมสภาพ, รายได้จากการคลินิกภาษาสัตว์, รายได้จากการแปรรูปผลิตภัณฑ์อาหาร, ค่าจ้างผลิต ค่าจ้างพัฒนาผลิตภัณฑ์, ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์, ผลิตภัณฑ์จากสาขาพืชศาสตร์)	354,400.00	10.64
7	เงินรายได้จากการลงทะเบียนการแข่งขันทักษะวิชาการและวิชาชีพด้านเกษตร เครือข่ายราชภัฏทั่วประเทศ ครั้งที่ 11 (เงินรายได้จากการลงทะเบียนการแข่งขันทักษะวิชาการและวิชาชีพด้านเกษตร เครือข่ายราชภัฏทั่วประเทศ ครั้งที่ 11 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร)	240,000.00	7.21
8	หลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น การทดสอบเที่ยม (รายได้จากหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น การทดสอบเที่ยม)	560,000.00	16.81
9	รายได้คณฑ์เทคโนโลยีอุตสาหกรรม (เงินรายได้จากการบริการวิชาการและการทดสอบด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม, เงินรายได้คุณย์ทดสอบมาตรฐานเมื่อแรงงานคณภาพ)	16,000.00	0.48
10	รายได้ค่าจ้างเหมาที่ปรึกษาเพื่อสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร (รายได้ค่าจ้างเหมาที่ปรึกษาเพื่อสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ของ องค์กรบริหารส่วนตำบล เทศบาลตำบล เทศบาลสกลนคร องค์กรบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร)	600,000.00	18.02
11	รายได้จากการกิจกรรมเสริมสร้างทักษะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (SNRU Science Camp) (รายได้จากการกิจกรรมเสริมสร้างทักษะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (SNRU Science Camp))	760,000.00	22.82
		3,330,400.00	100.00

หมายเหตุ ในการขออนุมัติงบประมาณจะต้องดำเนินการจัดทำโครงการที่มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและต้องตรงตามวัตถุประสงค์

**สรุประยงานประจำเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

ที่	รายการ	งบประมาณ พ.ศ. 2569	
		จัดสรร (80%)	ร้อยละ
1	รายได้ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ (รายได้จากการเช่าพื้นที่/สถานที่, รายได้จากการเช่าห้องประชุม, รายได้จากการเช่าสนามกีฬา, รายได้จากการเช่าห้องประชุม, รายได้จากการเช่าห้องประชุม, รายได้จากการเช่าห้องประชุม)	3,427,200.00	20.85
2	รายได้บริการน้ำดื่มราชพฤกษ์ (รายได้จากการเช่าห้องประชุม, รายได้จากการเช่าห้องประชุม, รายได้จากการเช่าห้องประชุม, รายได้จากการเช่าห้องประชุม, รายได้จากการเช่าห้องประชุม, รายได้จากการเช่าห้องประชุม)	623,600.00	3.79
3	รายได้สนับสนุนรถยนต์มหาวิทยาลัย (ค่าเช่ารถบัสปรับอากาศ)	400,000.00	2.43
4	รายได้ค่าเก็บขยะ (ค่าบริการจัดเก็บขยะ)	72,000.00	0.44
5	รายได้บูรณะทรัพย์สิน (ค่าน้ำ+ค่าไฟฟ้า)	2,208,000.00	13.44
6	รายได้ศูนย์วิทยบริการ (ค่าปรับทรัพยากรสารสนเทศ)	24,000.00	0.15
7	รายได้ศูนย์คอมพิวเตอร์ (ค่าเช่าห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์และห้องประชุม)	40,000.00	0.24
8	รายได้สร่าวيان้ำ (จำนวนตัวค่าบริการสร่าวيان้ำ, ค่าสมัครเรียนว่ายน้ำ, ค่าใช้บริการสร่าวيان้ำจากหน่วยงานต่าง ๆ, ค่าเช่าอุปกรณ์สร่าวيان้ำ)	469,900.00	2.86
9	รายได้ห้องสมุดบัณฑิตวิทยาลัย (ค่าปรับการคืนหนังสือห้องสมุดบัณฑิตวิทยาลัย)	7,200.00	0.04
10	รายได้หอพักนักศึกษา (ค่าเช่าหอพัก)	6,200,800.00	37.73
11	รายได้หอพักบุคลากร (ค่าเช่าหอพัก)	2,961,600.00	18.02
		16,434,300.00	100.00

หมายเหตุ ในการขออนุมัติงบประมาณจะต้องดำเนินการจัดทำโครงการที่มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและต้องตรงตามวัตถุประสงค์

หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
<b>ภาคปกติ</b>	
<b>สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนตามหน่วยกิต</b>	
1. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	นศ. X นก. X 25 บาท (คงะ) นศ. X นก. X 15 บาท (รายวิชา GE+เลือกเลี่ยร)
2. วัสดุฝึกนักศึกษา	นศ. X นก. X 44 บาท
3. ฝึกประสบการณ์	นศ. X นก. X 106 บาท
<b>ค่าธรรมเนียมการศึกษา</b>	
4. สาขาวิชลปศาสตร์	นศ. X 140 x ภาคเรียน
5. สาขาวิทยาศาสตร์	นศ. X 245 x ภาคเรียน
6. สาขาวิชาศึกษา	นศ. X 140 x ภาคเรียน
7. สาขาวิศวกรรม	นศ. X 314 x ภาคเรียน
<b>ภาค กศ.บ.</b>	
<b>สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนตามหน่วยกิต</b>	
1. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	นศ. X นก. X 10 บาท
2. วัสดุฝึกนักศึกษา	นศ. X นก. X 80 บาท
3. ฝึกประสบการณ์	นศ. X นก. X 192 บาท
<b>ค่าธรรมเนียมการศึกษา</b>	
4. สาขาวิชลปศาสตร์	นศ. X 120 x ภาคเรียน
5. สาขาวิทยาศาสตร์	นศ. X 190 x ภาคเรียน
6. สาขาวิชาศึกษา	นศ. X 120 x ภาคเรียน
7. สาขาวิศวกรรม	นศ. X 259 x ภาคเรียน

### สนับสนุนการพัฒนาภารกิจกรรมนักศึกษา

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
<b>ภาคปกติ</b>	
ค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา (กองพัฒนานักศึกษา)	นศ. x 60 บาท x ภาคเรียน
ค่าประกันสุขภาพและพยาบาล (กองพัฒนานักศึกษา)	นศ. x 80 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงกีฬา (กองพัฒนานักศึกษา)	นศ. x 60 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา (คณะ)	นศ. x 20 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงกีฬา (คณะ)	นศ. x 20 บาท x ภาคเรียน
<b>ภาค กศ.ป.</b>	
ค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา (กองพัฒนานักศึกษา)	นศ. x 60 บาท x ภาคเรียน
ค่าประกันสุขภาพและพยาบาล (กองพัฒนานักศึกษา)	นศ. x 80 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงกีฬา (กองพัฒนานักศึกษา)	นศ. x 60 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา (คณะ)	นศ. x 20 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงกีฬา (คณะ)	นศ. x 20 บาท x ภาคเรียน

### สนับสนุนการบริหารจัดการเครือข่ายและอินเทอร์

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
<b>ภาคปกติ</b>	
ค่าบำรุงอินเทอร์เน็ต (ศูนย์คอมพิวเตอร์)	นศ. x 150 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงห้องสมุด (ศูนย์วิทยบริการ)	นศ. x 80 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงอินเทอร์เน็ต (คณะ)	นศ. x 55 บาท x ภาคเรียน
<b>ภาค กศ.ป.</b>	
ค่าบำรุงอินเทอร์เน็ต (ศูนย์คอมพิวเตอร์)	นศ. x 150 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงห้องสมุด (ศูนย์วิทยบริการ)	นศ. x 160 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงอินเทอร์เน็ต (คณะ)	นศ. x 55 บาท x ภาคเรียน

สนับสนุนค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา ด้านศิลปะและวัฒนธรรม

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
ภาคปกติ	
ค่าบำรุงกิจกรรมด้านวัฒนธรรมของนักศึกษา	นศ. x 60 บาท x ภาคเรียน
ภาค กศ.ป.	
ค่าบำรุงกิจกรรมด้านวัฒนธรรมของนักศึกษา	นศ. x 60 บาท x ภาคเรียน

**ทุนสนับสนุนการวิจัยพื้นฐานสำหรับบุคลากรและทุนวิจัยในการพัฒนานักศึกษา**

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
ทุนสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ภาคปกติ)	นศ.(ชั้นปี 3,4) X 80 บาท	นศ.(ชั้นปี 3,4) X 80 บาท
ทุนสนับสนุนการพัฒนาต้นแบบและต่อขยายดันวัตกรรมเพื่อใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและท้องถิ่นสำหรับบุคลากร	จำนวนทุน .... x 70,000 บาท	จำนวนทุน .... x 70,000 บาท
ทุนสนับสนุนการวิจัยพื้นฐานสำหรับบุคลากรวิจัย สถาบัน และทุนสนับสนุนการวิจัย (พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา, พนักงานราชการ, ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน) *** ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน เนพะ กลุ่มปฏิบัติงานในสำนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สาขาวิชาการ (จำนวนทุน .... x 100,000 บาท)</li> <li>- สาขาวิชาการ (จำนวนทุน .... x 20,000 บาท)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สาขาวิชาการ (จำนวนทุน .... x 100,000 บาท)</li> <li>- สาขาวิชาการ (จำนวนทุน .... x 20,000 บาท)</li> </ul>
หมายเหตุ การพิจารณาจำนวนทุนให้พิจารณาโดยใช้ข้อมูลการให้ทุน 3 ปีย้อนหลัง		

## หลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนร่วม ให้ใช้เกณฑ์การปั้นส่วนดังนี้

หลักสูตร	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
	คณะหลัก	คณะรวม
1. พลิสต์	- ค่าธรรมเนียมการศึกษา 50%	- ค่าธรรมเนียมการศึกษา 50%
2. เคมี	- ค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา (คณะ) 50%	- ค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา (คณะ) 50%
3. เกษตรศาสตร์	- ค่าบำรุงกีฬา (คณะ) 50%	- ค่าบำรุงกีฬา (คณะ) 50%
4. คหกรรมศาสตร์	- ค่าบำรุงอินเตอร์เน็ต (คณะ) 50%	- ค่าบำรุงอินเตอร์เน็ต (คณะ) 50%
5. อุตสาหกรรมดิลป์และเทคโนโลยี	- ค่าบำรุงอินเตอร์เน็ต (คณะ) 50%	- ค่าบำรุงอินเตอร์เน็ต (คณะ) 50%
6. อุตสาหกรรม		

## บันทึกวิทยาลัย

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569		
	มหาวิทยาลัย (ร้อยละ 20 ของรายรับ)	ภาคปกติ/ภาคเรียน (ร้อยละ 80 ของรายรับ)	ภาคพิเศษ/ภาคเรียน (ร้อยละ 80 ของรายรับ)
สำนักงานบันทึกวิทยาลัย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 7.5	ร้อยละ 7.5
มหาวิทยาลัย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
สาขาวิชา	ร้อยละ 20	ร้อยละ 72.5	ร้อยละ 72.5

## เงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
	มหาวิทยาลัย (ร้อยละ 20 ของรายรับ)	จัดสรร (ร้อยละ 80 ของรายรับ)
เงินรายได้จากการบริการสินทรัพย์	ร้อยละ 20	ร้อยละ 80

\*\*\* ทั้งนี้จะสามารถใช้งบประมาณได้ต่อไปเมื่อมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจริงและต้องใช้จ่ายประมาณไม่เกินร้อยละ 80 ของรายรับจริง

\*\*\* เงินรายได้จากการให้บริการหอพักนักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ให้จัดสรรไว้ส่วนกลาง ก่อนจะสามารถใช้งบประมาณได้ต่อไปเมื่อมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจริง

- กรณีมีค่าใช้จ่ายที่จำเป็น (ค่าสาธารณูปโภค, ค่าจ้างบุคลากร, ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด) ให้หน่วยงานจัดทำคำขอตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

- กรณีค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงานจะต้องทำคำขอตั้งงบประมาณโครงการเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติงบประมาณก่อน โดยสามารถใช้จ่ายประมาณไม่เกินร้อยละ 80 ของรายรับจริง

## โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569		
	มหาวิทยาลัย (ร้อยละ 20 ของรายรับ)	บริหารจัดการ (ร้อยละ 80 ของรายรับ)	
		ค่าสาธารณูปโภค (ค่าไฟฟ้า)	โรงเรียนวิถีธรรมฯ
โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	ร้อยละ 20	ร้อยละ 10	ร้อยละ 90
หมายเหตุ กรณีค่าใช้จ่ายไม่เพียงพอที่จะสมทบค่าสาธารณูปโภคตามเกณฑ์จัดสรร ให้ใช้วิธีการบริหารจัดการกรอบโดย เป็นอำนาจของอธิการบดี			

### หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก

รายการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569		
	มหาวิทยาลัย (คงคลัง) (ร้อยละ 20 )	บริหารจัดการ (ร้อยละ 80 ของรายรับ)	
		มหาวิทยาลัย (บริหารจัดการ)	หลักสูตร
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก	ร้อยละ 20	ร้อยละ 30	ร้อยละ 70

### สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

- เกณฑ์การจัดสรรสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ให้จัดสรรไว้ที่ ส่วนกลาง
- กรณีหน่วยงานมีค่าใช้จ่ายที่จะต้องดำเนินการ ให้หน่วยงานจัดทำคำขอตั้งงบประมาณโครงการเพื่อเสนอ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติงบประมาณก่อนโดยสามารถใช้งบประมาณได้ก็ต่อเมื่อมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจริง และใช้จ่ายได้ไม่เกินร้อยละ 80 ของรายรับจริง

**ค่าธรรมเนียมการศึกษาพิเศษสำหรับผู้ที่ขาดชั้นของนักศึกษาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต**

หลักสูตร	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
	คงะหลัก	คงะรวม
วิทยาศาสตร์ทั่วไป	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 70%	ครุศาสตร์ 30%
เคมี	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 70%	ครุศาสตร์ 30%
พลีกัส	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 70%	ครุศาสตร์ 30%
นวัตกรรมและคอมพิวเตอร์ศึกษา	ครุศาสตร์ 100%	-
อุตสาหกรรมคิลป์และเทคโนโลยี	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม 70%	ครุศาสตร์ 30%
พลีกษา	ครุศาสตร์ 100%	-
อุตสาหกรรม	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม 70%	ครุศาสตร์ 30%
<b>*** ประกาศ เรื่อง การเก็บเงินค่าธรรมเนียมพิเศษสำหรับผู้ที่ขาดชั้นเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติ ระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2565 (คิดจากร้อยละ 80 ของรายรับจริง)</b>		
<b>*** ประกาศ เรื่อง การเก็บเงินค่าธรรมเนียมพิเศษสำหรับผู้ที่ขาดชั้นเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติ ระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2566 (คิดจากร้อยละ 80 ของรายรับจริง)</b>		

**ค่าธรรมเนียมการศึกษาพิเศษสำหรับผู้ที่ขาดชั้นของนักศึกษาหลักสูตรสารสนเทศ**

**ศาสตรบัณฑิต**

หลักสูตร	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
	มหาวิทยาลัย	หลักสูตร
สาขาวิชาสารสนเทศศาสตร์ (ส.บ.)	ร้อยละ 20	ร้อยละ 80
<b>*** ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษาและการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษา ภาคปกติระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2565 (คิดจากร้อยละ 80 ของรายรับจริง)</b>		

## หลักเกณฑ์การจัดสรรงบค่าวัสดุการศึกษา งบประมาณเงินแผ่นดิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569		
	จำนวนงบประมาณ (จัดสรร)	จัดสรรงบ ส่วนราชการ	*บริหารจัดการ
<b>ด้านสังคมศาสตร์</b>			
คณะครุศาสตร์	800	500	300
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	800	500	300
คณะวิทยาการจัดการ	800	500	300
<b>ด้านวิทยาศาสตร์</b>			
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	3,000	2,000	1,000
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	3,000	2,000	1,000
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	3,000	2,000	1,000

### \*\*\* ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวนงบประมาณจัดสรรงบประมาณ

- ด้านสังคมศาสตร์ จำนวนนักศึกษาตามกรอบ พรบ.

ด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 6,258 คนฯ ละ 800 บาท เป็นเงิน 5,006,400 บาท

- ด้านวิทยาศาสตร์ จำนวนนักศึกษาตามกรอบ พรบ.

ด้านวิทยาศาสตร์ จำนวน 1,790 คนฯ ละ 3,000 บาท 5,370,000 บาท

\* บริหารจัดการ เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารมหาวิทยาลัยและสมทบ  
ค่าสาธารณูปโภคมหาวิทยาลัย

หลักเกณฑ์การปั้นส่วนค่าวัสดุการศึกษางบประมาณแผ่นดิน กรณีหลักสูตรร่วม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หลักสูตร	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
	คณะหลัก	คณะร่วม
พลิกาน	ครุศาสตร์ 50%	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 50%
เคมี	ครุศาสตร์ 50%	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 50%
เกษตรศาสตร์	ครุศาสตร์ 50%	เทคโนโลยีการเกษตร 50%
คหกรรมศาสตร์	ครุศาสตร์ 50%	เทคโนโลยีการเกษตร 50%
อุตสาหกรรมศิลป์และเทคโนโลยี	ครุศาสตร์ 50%	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม 50%
อุตสาหกรรม	ครุศาสตร์ 50%	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม 50%

**สรุประยละเอียดหน่วยงานที่จัดทำโครงการ  
ในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

ลำดับที่	รายการ	เจ้าภาพหลัก
1	งบเงินอุดหนุนทั่วไป ที่ได้รับจัดสรรเป็นค่าวัสดุการศึกษา	คงจะ
2	งบเงินอุดหนุนทั่วไป ที่จัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพการศึกษา	คงจะ/สำนัก/สถาบัน/บัณฑิต
3	งบเงินอุดหนุน โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ	คณะกรรมการดำเนินงานโครงการ อนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริฯ และคงจะ
4	งบเงินอุดหนุน โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่อนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน 3.1 ค่าจัดการเรียนการสอน 3.2 ค่าหนังสือ 3.3 ค่าอุปกรณ์การเรียน 3.4 ค่าเครื่องแบบนักเรียน 3.5 ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน	โรงเรียนวิธีธรรมแห่งมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร
5	งบโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อพัฒนาห้องถ่าย เงินอุดหนุนทั่วไป - ค่าตอบแทน - ค่าใช้สอย - ค่าสัด  * ในกรณีโครงการที่เป็นฝีกอบรมไม่สามารถตั้งค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการได้ (จากข้อสังเกตของ สำนักการตรวจสอบแผ่นดิน)	คงจะ/สำนัก/สถาบัน/

**สรุประยละเอียดหน่วยงานที่จัดทำโครงการ  
ในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**

ลำดับที่	รายการ	เจ้าภาพหลัก
1	- งบดำเนินงาน ที่ได้รับจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับนักศึกษา - ค่าจ้างรายเดือน ลูกจ้างรายวัน ลูกจ้างชาวต่างประเทศ - ค่าตอบแทนปฐมวิถีงานโครงการจัดการศึกษาเพื่อป้องชน ค่าตอบแทนรายเดือนตำแหน่งผู้บริหาร ค่าตอบแทนวิชาชีพ - ค่าห้องเหมาทำความสะอาด ค่าห้องเหมาริการ - ค่าสาธารณูปโภค (ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ ) - ค่าครุภัณฑ์ ที่คืนและสิ่งก่อสร้าง	คงจะ งานบริหารบุคคลฯ งานคลัง งานพัสดุ งานคลัง หน่วยงาน
2	หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขอทุนการศึกษาให้นักศึกษา จะต้องทำบันทึกเพื่อนำเสนอ อธิการบดีในการรับจัดสรรงบประมาณซึ่งจะตั้งงบประมาณไว้ที่หน่วยงาน - เงินอุดหนุนทุนการศึกษานักศึกษาโควต้ากิจกรรมดี ประเภทดนตรี - น้ำเสียงศิลป์พื้นเมือง - เงินอุดหนุนทุนนักศึกษาผู้มีผลงานหรือมีความสามารถดีเด่น (เงินอุดหนุนทุนการศึกษาภายในเว้น ค่าธรรมเนียมการศึกษาและค่าตอนคืนการลงทะเบียนของนักศึกษามหาวิทยาลัย)  - เงินอุดหนุนทุนเฉลิมราชกุمارี - เงินอุดหนุนทุนการศึกษาตามโครงการพระราชทานช่วยเหลือแก่ราชอาณาจักรกัมพูชา - เงินอุดหนุนทุนราชภัฏเพื่อทายาทเกษตร - เงินอุดหนุนทุน สนับสนุนรายได้ระหว่างเรียน (บ้านทานตะวัน) - เงินค่าตอบแทนการอาชีวศึกษา สาขานิติศาสตร์ - เงินกองทุนพัฒนาบุคลากร - เงินกองทุนอื่น ๆ	สถาบันภาษาฯ กองพัฒนานักศึกษา / สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน กองพัฒนานักศึกษา สถาบันภาษาฯ คงจะในโดยการเกษตร คงจะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คงจะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ งานบริหารบุคคลฯ

แบบฟอร์มเสนอขออนุมัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

งบประมาณเงินรายได้

**แบบเสนอขออนุมัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

- |                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| แผนงาน .....      | ผลผลิต/โครงการ ..... |
| กิจกรรมหลัก ..... | สาขาวิชา/งาน .....   |
1. ชื่อโครงการ.....
  2. สถานภาพของโครงการ : [ ] โครงการใหม่ [ ] โครงการปกติ [ ] โครงการต่อเนื่อง
  3. ส่วนราชการที่รับผิดชอบโครงการ.....
  4. ระยะเวลาดำเนินโครงการ เดือน..... พ.ศ. .... ถึง เดือน..... พ.ศ. .... (ตามกระบวนการ PDCA)
  5. งบประมาณ..... บาท (- ตัวอักษร -)
  6. แหล่งงบประมาณ [ ] แผ่นดิน [ ] เงินรายได้ [ ] งบอื่น ๆ ระบุ.....
  7. ความสอดคล้องในมติเชิงยุทธศาสตร์ จุดเน้นสภากฯ การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
    - 7.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)  
ด้านที่..... เป้าหมายที่..... ตัวชี้วัดที่..... ประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....
    - 7.2 แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580)
 

□ ประเด็น ๑ ด้านความมั่นคง	□ ประเด็น ๒ ด้านการต่างประเทศ
□ ประเด็น ๓ ด้านการเกษตร	□ ประเด็น ๔ ด้านอุตสาหกรรมและการบริการ แห่งอนาคต
□ ประเด็น ๕ ด้านการท่องเที่ยว	□ ประเด็น ๖ ด้านพื้นที่และเมืองน่าอยู่ อัจฉริยะ
□ ประเด็น ๗ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล	□ ประเด็น ๘ ด้านน้ำประ叩การและวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
□ ประเด็น ๙ ด้านเขตเศรษฐกิจพิเศษ	□ ประเด็น ๑๐ ด้านการปรับเปลี่ยนค่านิยม และวัฒนธรรม
□ ประเด็น ๑๑ ด้านการพัฒนาศักยภาพ คนตลอดช่วงชีวิต	□ ประเด็น ๑๒ ด้านการพัฒนาการเรียนรู้
□ ประเด็น ๑๓ ด้านการเสริมสร้างให้ คนไทยมีสุขภาวะที่ดี	□ ประเด็น ๑๔ ด้านศักยภาพการกีฬา
□ ประเด็น ๑๕ ด้านพลังทางสังคม	□ ประเด็น ๑๖ ด้านเศรษฐกิจฐานราก
□ ประเด็น ๑๗ ด้านความเสมอภาค และหลักประกันทางสังคม	□ ประเด็น ๑๘ ด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน
□ ประเด็น ๑๙ ด้านการบริหารจัดการ น้ำทั้งระบบ	□ ประเด็น ๒๐ ด้านการบริการประชาชนและ ประสิทธิภาพภาครัฐ
□ ประเด็น ๒๑ ด้านการต่อต้านการ ทุจริตและประพฤติมิชอบ	□ ประเด็น ๒๒ ด้านกฎหมายและกระบวนการ ยุติธรรม
□ ประเด็น ๒๓ ด้านการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม	

7.3 แผนปฏิรูปประเทศ ด้านสังคม (ทุกหน่วยงานให้เลือกด้านลังค์)

#### 7.4 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

##### หมวดหมายการพัฒนา

มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย	
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑	ไทยเป็นประเทศขั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรประรูปมูลค่าสูง
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๒	ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๓	ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๔	ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๕	ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๖	ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน
มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม	
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๗	ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๘	ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๙	ไทยมีความยกระดับข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม
มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑๐	ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑๑	ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
มิติปัจจัยผลักดันการพัฒนาประเทศไทย	
<input checked="" type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑๒	ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต
<input checked="" type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑๓	ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

#### 7.5 ยุทธศาสตร์กระทรวงอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

- แพลตฟอร์มที่ ๑ การพัฒนาがらสังคมและสถาบันความรู้
- แพลตฟอร์มที่ ๒ วิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ทักษะของสังคม
- แพลตฟอร์มที่ ๓ การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
- แพลตฟอร์มที่ ๔ การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ การปฏิรูประบบการอุปกรณ์ศึกษา

#### 7.6 ความชื่อมโยงพันธกิจตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๘ ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๗ ให้กำหนดภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัย ดังต่อไปนี้

- (๑) แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากล
  - (๑) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คุณธรรม สำนึกรักในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการ เปลี่ยนแปลง การผลิต บัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศไทย
  - (๒) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึกรักในภูมิปัญญาในวัฒนธรรมของท้องถิ่น และของชาติ

(๔) เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนาและนักการเมืองท้องถิ่นให้มีจิตสำนึกรักชาติไทย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม

(๕) เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง

(๖) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(๗) ศึกษาและสำรวจหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการสำรวจหาแนวทาง เพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(๘) ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

### 7.7 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)

#### (๑) เป้าหมาย และประเด็นการพัฒนา

เป้าหมายที่ ๑ ขจัดความยากจน (No Poverty)

เป้าหมายที่ ๒ ยุติความทิ่วไห บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ สำหรับทุกคนในทุกวัย (Zero Hunger)

เป้าหมายที่ ๓ สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับทุกคนในทุกวัย (Good Health and Well Being)

เป้าหมายที่ ๔ สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Quality Education)

เป้าหมายที่ ๕ บรรลุความเท่าเที่ยmetroระหว่างเพศ และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สตรีและเด็กหญิง (Gender Equality)

เป้าหมายที่ ๖ สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคนและมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน (Clean Water and Sanitation)

เป้าหมายที่ ๗ สร้างหลักประกันให้ทุกคนสามารถเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ที่ยั่งยืนในราคาที่ย่อมเยา (Affordable and Clean Energy)

เป้าหมายที่ ๘ ส่งเสริมการติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่ มีผลิตภาพ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน (Decent Work and Economic Growth)

เป้าหมายที่ ๙ สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทันทัน ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม (Industry, Innovation and Infrastructure)

เป้าหมายที่ ๑๐ ลดความไม่เสมอภาคภายในประเทศและระหว่างประเทศ (Reduced Inequality)

เป้าหมายที่ ๑๑ ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความครอบคลุม ปลอดภัย มีภูมิต้านทานและยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities)

- เป้าหมายที่๑๒ สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible Consumption and Production)
- เป้าหมายที่๑๓ เร่งต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น (Climate Action)
- เป้าหมายที่๑๔ อนุรักษ์และชี้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Life Below Water)
- เป้าหมายที่๑๕ ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนต่อสู้การกล่าวศาสนาเป็นทะเลาะ หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและพื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ (Life on Land)
- เป้าหมายที่๑๖ ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรมและสร้างสถาบันที่มีประสิทธิผลรับผิดชอบและครอบคลุมในทุกระดับ (Peace Justice and Strong Institution)
- เป้าหมายที่๑๗ เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงานและพื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals)

7.8 ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อพัฒนาห้องถีนตามพระราชบัญญัติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)  
ยุทธศาสตร์ที่..... เป้าหมายที่..... กลยุทธ์ที่..... โครงการหลักที่.....

7.9 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2569 – 2573)  
ยุทธศาสตร์ที่..... เป้าประสงค์ที่..... กลยุทธ์ที่..... โครงการหลักที่..... ตัวชี้วัดผลผลิต.....  
ตัวชี้วัดผลลัพธ์..... ระดับ  มหาวิทยาลัย  หน่วยงาน

7.10 จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย ด้านที่..... ข้อที่.....

7.11 การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับ

1. ระดับหลักสูตร AUNQA องค์ประกอบที่..... ตัวชี้วัด.....
2. ระดับคณะ/หน่วยงาน  IQA องค์ประกอบที่..... ตัวชี้วัด.....  
 EdPEx หมวด.....
3. ระดับมหาวิทยาลัย EdPEx หมวด.....

## 8. หลักการและเหตุผล

.....  
.....

## 9. วัตถุประสงค์

- 9.1 เพื่อ.....
- 9.2 เพื่อ.....

**10. พื้นที่ดำเนินการ/ภาคีเครือข่าย กลุ่มเป้าหมาย และค่าเป้าหมาย**

พื้นที่ดำเนินการ/ภาคีเครือข่าย บ้าน ตำบล อำเภอ จังหวัด ประเทศไทย	กลุ่มเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	
		บุคคล (คน)	สิ่งของ
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			

**11. งบประมาณรายจ่าย : งบประมาณรวมทั้งสิ้น.....บาท โดยมีรายละเอียดค่าใช้จ่ายแยกรายกิจกรรม ดังนี้**

กิจกรรม – ประเภทรายจ่าย -หมวดรายจ่าย – รายการ – ชี้แจงรายละเอียด	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม..... (1 กิจกรรมต่อ 1 ตารางรายละเอียดค่าใช้จ่าย)	
งบบุคลากร	
1) ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว รวมทั้งสิ้น	
1.1 ค่าจ้างชั่วคราวรายเดือน จำนวน....คน ๆ ละ.....บาท เป็นเงิน	
งบดำเนินงาน	
1) ค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้น	
1.1 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ จำนวน....คน ๆ ละ ... ชม. ๆ ละ.....บาท เป็นเงิน	
1.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร จำนวน....คน ๆ ละ ....ชม. ๆ ละ.....บาท เป็นเงิน	
1.3 ค่าเงินรางวัล จำนวน ..... รางวัล ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
2) ค่าใช้สอย รวมทั้งสิ้น	
2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พักและพาหนะ รวมทั้งสิ้น	
- ค่าเบี้ยเลี้ยง จำนวน....คน ๆ ละ .....วัน ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
- ค่าที่พัก จำนวน....คน ๆ ละ....วัน ๆ ละ ..... บาท เป็นเงิน	
- ค่าพาหนะ...(รถยนต์ ค่ารถโดยสาร ค่าโดยสารเครื่องบิน)... สำหรับเดินทางไปราชการ เป็นเงิน	
2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ รวมเป็นเงิน	
- ค่าจ้างเหมาถ่ายเอกสาร จำนวน...ชุด... ๆ ละ.....บาท เป็นเงิน	
- ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด จำนวน....คน ๆ ละ .... ครั้ง ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
- ค่าบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ จำนวน...ครั้ง ๆ ละ .... บาท เป็นเงิน	
- เงินสมบทประกันสังคม	
- ค่าจ้างเหมาจัดทำป้าย.....ขนาด.....จำนวน.....ป้าย ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
- ค่าจ้างเหมาจัดทำอาหารกลางวัน อาหารว่างและเครื่องจิ่มกลุ่มเป้าหมาย จำนวน....คน ๆ ละ.....บาท	
3) ค่าวัสดุ รวมทั้งสิ้น	
3.1 ค่าวัสดุสำนักงาน จำนวน..... เป็นเงิน	
3.2 วัสดุการเกษตร จำนวน..... เป็นเงิน	
3.3 ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เป็นเงิน	
3.4 ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ จำนวน..... เป็นเงิน	
3.5 หรือวัสดุอื่น ๆ ตามการจำแนกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ ราคามาตรฐานครุภัณฑ์ (ถ้ามี)	
4) ค่าสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ้น	
4.1 ค่าโทรศัพท์พัฒนาน หมายเลข...จำนวน...เดือน ๆ ละ..... บาท เป็นเงิน	
4.2 ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่ หมายเลข...จำนวน...เดือน ๆ ละ..... บาท เป็นเงิน	
4.3 ค่าไฟฟ้า จำนวน.... เดือน ๆ ละ ..... บาท เป็นเงิน	
4.4 ค่าจัดส่งไปรษณีย์ จำนวน.... เดือน ๆ ละ ..... บาท เป็นเงิน	

กิจกรรม – ประเภทงบรายจ่าย – หมวดรายจ่าย – รายการ – ชี้แจงรายละเอียด	งบประมาณ (บาท)
4.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม จำนวน.... เดือน ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
<b>งบลงทุน</b>	
1) ค่าครุภัณฑ์ รวมทั้งสิ้น	
- ครุภัณฑ์....จำนวน....หน่วย ๆ ละ....บาท เพื่อทดแทนของเดิม (ระบุหมายเลขครุภัณฑ์เดิม)	
- ครุภัณฑ์....จำนวน....หน่วยๆ ละ ....บาท เพื่อใช้.....ประจำที่งาน/สาขาวิชา.....กอง สำนัก สถาบัน	
2) ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น	
- ค่าจ้าง เพื่อจ้างออกแบบ จ้างควบคุมงาน.....	
- ค่าปรับปรุงอาคาร.....	
<b>งบเงินอุดหนุน (กรณีมีค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ให้ระบุรายละเอียดตัวคุณเช่นเดียวกับงบดำเนินงาน)</b>	
<b>งบรายจ่ายอื่น (กรณีมีค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ให้ระบุรายละเอียดตัวคุณเช่นเดียวกับงบดำเนินงาน)</b>	

หมายเหตุ ขอถ้าเฉลี่ยค่าใช้จ่ายและจำนวนเข้าร่วมทุกรายการ

## 12. การวางแผนการดำเนินการและการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ (PDCA) (1 กิจกรรม ต่อ 1 ตารางกรอบวงการ PDCA)

**13. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**

**13.1 ปัจจัยนำเข้า (Input)**

ปัจจัยนำเข้า	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่

**13.2 กิจกรรม (Activities)**

กระบวนการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่
ต้นน้ำ			
กลางน้ำ			
ปลายน้ำ			

**13.3 ผู้ใช้ประโยชน์ (User)**

บุคคล/หน่วยงาน	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่

**13.4 ผลผลิต (Outcome)**

ผลผลิต	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่

**13.5 ผลลัพธ์ (Outcome)**

ผลลัพธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่

**14. ผลกระทบ (Impact) (เลือกให้สอดคล้องมากที่สุด)**

- 14.1 ด้านเศรษฐกิจ .....
- 14.2 ด้านสังคม .....
- 14.3 ด้านการศึกษา .....
- 14.4 ด้านสิ่งแวดล้อม .....

**15. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ (ผลสัมฤทธิ์)**

- 15.1 .....
- 15.2 .....

## 16. ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ (ถ้ามี)

กิจกรรมที่	ปัจจัยเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว
	1)	1)
	2)	2)

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

## ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาเบื้องต้น

ลงชื่อ.....ผู้ตรวจสอบโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

## ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาเบื้องต้น

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

## ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาเบื้องต้น (กรณีมีการบรรณาการโครงการมากกว่า 1 หลักสูตร หรือ 1 สาขาวิชา หรือ 1 หน่วยงาน หรือ 1 ส่วนราชการ)

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

## ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาระดับสูง

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
-	แผนงาน ผลผลิต/โครงการ	<p>แผนงาน ผลผลิต/โครงการ เป็นโครงสร้างงบประมาณตามยุทธศาสตร์ที่สานักงบประมาณจัดทำขึ้นสำหรับใช้ในการจัดสรรทรัพยากรที่มุ่งให้การดำเนินงานตามภารกิจของส่วนราชการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ระดับชาติอันเป็นผลลัพธ์ที่รัฐบาล ต้องการให้เกิดขึ้นแก่ประเทศชาติและประชาชน ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) รายการบุคลากรภาครัฐ (เฉพาะงบแผ่นดิน)</li> <li>2) รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้)</li> </ol> </li> <li>2. แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์             <ol style="list-style-type: none"> <li>ผลผลิตที่ 1 ผลงานการให้บริการวิชาการ</li> <li>ผลผลิตที่ 2 ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</li> <li>ผลผลิตที่ 3 ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้</li> <li>ผลผลิตที่ 4 ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี</li> <li>ผลผลิตที่ 5 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น</li> </ol> </li> <li>3. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต             <ol style="list-style-type: none"> <li>ผลผลิตที่ 1 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์</li> <li>ผลผลิตที่ 2 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> </ol> </li> <li>4. แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา             <p>โครงการ 1 : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน</p> </li> </ol>
-	กิจกรรมหลัก	<p>หมายถึง กิจกรรมที่เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการนำส่งผลผลิต และกระบวนการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยเป็นการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย มีการใช้ทรัพยากรและก่อให้เกิดผลผลิตหรือบริการที่มีคุณค่า ประกอบด้วย 12 กิจกรรมหลัก ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ</li> <li>2. จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> <li>3. สนับสนุนการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> <li>4. จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์</li> <li>5. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์</li> <li>6. เผยแพร่ความรู้และบริการวิชาการ</li> <li>7. สืบสานและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม</li> <li>8. ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</li> <li>9. ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น</li> <li>10. การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน</li> <li>11. ดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้</li> <li>12. ดำเนินการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี</li> </ol>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
-	สาขาวิชา/งาน	สาขาวิชา/งาน ตามโครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
1	ชื่อโครงการ	<p>ชื่อโครงการ (ระบุชื่อที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ) ต้องมีความชัดเจน เหมาะสม เนพาะเจาะจง เป็นที่เข้าใจง่ายแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้นำโครงการไปใช้ ต้องแสดงลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ แสดงลักษณะเนพะของโครงการเกี่ยวข้องกับเรื่องใด เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ถ้าโครงการมี 1 กิจกรรม ใช้คำว่า “เพิ่มประสิทธิภาพ ยกระดับ สร้างโอกาส” เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนให้กับนักศึกษาสาขาวิชา... เป็นต้น</li> <li>- ถ้าโครงการมีกิจกรรมมากกว่า 1 กิจกรรม ใช้คำว่า โครงการ “พัฒนา/ส่งเสริม/ สร้างสร้าง/ สร้างเสริม/ สนับสนุน” เช่น โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เป็นต้น</li> </ul>
2	สถานภาพของโครงการ	<p>จำแนกเป็น 3 ประเภท ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการใหม่ หมายถึง โครงการที่ยังไม่เคยดำเนินการขอรับงบประมาณจากมหาวิทยาลัย</li> <li>2. โครงการปกติ หมายถึง โครงการที่ดำเนินการตามภารกิจของมหาวิทยาลัย</li> <li>3. โครงการต่อเนื่อง หมายถึง โครงการตามนโยบายที่ต้องทำต่อเนื่องทุกปี และมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณมหาวิทยาลัยในการดำเนินการ</li> </ol>
3	ส่วนราชการที่รับผิดชอบโครงการ	คณะ สำนัก สถาบัน บัณฑิตวิทยาลัย กอง ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ
4	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	ระยะเวลาที่ใช้ดำเนินการโครงการตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการดำเนินโครงการตามกระบวนการ PDCA
5	งบประมาณ	งบประมาณที่เสนอขอตั้งงบประมาณ หรืองบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในปีนั้น ๆ
6	แหล่งงบประมาณ	<p>ที่มาของงบประมาณ ที่ต้องมีโครงการรองรับ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งบประมาณแผ่นดิน</li> <li>2. งบประมาณเงินรายได้ ประกอบด้วย เงินรายได้ (ภาคปกติ) และเงินรายได้ (ภาคพิเศษ) เงินโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เงินศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ อาคารเรียนประสงค์ภูพานเพลซ และรายได้จากการให้บริการทางวิชาการและการบริหารสินทรัพย์</li> <li>3. งบอื่น ๆ เช่น งบจากกองทุนเพื่อการบริหารจัดการและสาธารณประโยชน์</li> </ol>
7	ความสอดคล้องในมติเชิงยุทธศาสตร์ จุดเน้นสภาพ การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	ระบุความสอดคล้องของโครงการกับมติเชิงยุทธศาสตร์ จุดเน้นสภาพ และการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
7.1	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)	แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (อ้างอิง ด้าน เป้าหมาย ตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ (รายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 5 - 8 ในคู่มือการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
7.2	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580)	<p>แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้ (รายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 8 - 10 ในคู่มือการจัดทำคำขอตั้งประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)</p> <p>1. แผนแม่บทประเด็นที่ 10 การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม ประกอบด้วย 3 แผนย่อย ดังนี้ (ผลผลิต : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี</li> <li>(2) การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมที่พึงประสงค์จากภาคธุรกิจ</li> <li>(3) การใช้สื่อและสื่อสารมวลชนในการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรม ของคนในสังคม</li> </ul> <p>2. แผนแม่บทประเด็นที่ 11 การพัฒนาคนตลอดช่วง ประกอบด้วย 5 แผน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์</li> <li>(2) การพัฒนาเด็กตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์จนถึงปฐมวัย (ผลผลิต : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน)</li> <li>(3) การพัฒนาวัยเรียน/วัยรุ่น</li> <li>(4) การพัฒนาและยกระดับศักยภาพแรงงาน</li> <li>(5) การส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ</li> </ul> <p>3. แผนแม่บทประเด็นที่ 12 การพัฒนาการเรียนรู้ ประกอบด้วย 2 แผน ดังนี้ (ผลผลิต : จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี, จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์, โครงการพัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้ภาษาไทย สังคมศึกษา ภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์โดยใช้ระบบพีเดี้ยง)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) ปฏิรูปการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21</li> <li>(2) การtranslate ภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ</li> </ul> <p>4. แผนแม่บทประเด็นที่ 15 การเสริมสร้างพัฒนาทางสังคม ประกอบด้วย 2 แผน ดังนี้ (แผนงาน : บูรณาการการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค, ผลผลิต : โครงการอนุรักษ์พันธุ์พืชฯ, โครงการยุทธศาสตร์ทิวทယาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) การเสริมสร้างทุนทางสังคม</li> <li>(2) การองรับสังคมสูงวัยเชิงรุก</li> </ul> <p>5. แผนแม่บทประเด็นที่ 16 เศรษฐกิจฐานราก ประกอบด้วย 2 แผน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ</li> <li>(2) การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก</li> </ul>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย														
		<p>6. แผนแม่บทประเด็นที่ 23 วิจัยและพัฒนานวัตกรรม ประกอบด้วย 5 แผนดังนี้          (ผลผลิต : ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้, ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี, โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ</li> <li>(2) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านสังคม</li> <li>(3) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>(4) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านองค์ความรู้พื้นฐาน</li> <li>(5) ด้านปัจจัยสนับสนุนในการวิจัย และพัฒนานวัตกรรม</li> </ul>														
7.3	แผนปฏิรูปประเทศ	<p>แผนปฏิรูปประเทศ 13 ด้าน ประกอบด้วย รายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 10 - 11 ในคู่มือการจัดทำคำขอตั้งประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">1. ด้านการเมือง</td> <td style="width: 50%;">8. ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)</td> </tr> <tr> <td>2. ด้านการบริหารราชการ</td> <td>9. ด้านสังคม (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)</td> </tr> <tr> <td>3. ด้านกฎหมาย</td> <td>10. ด้านพลังงาน</td> </tr> <tr> <td>4. ด้านยุทธิธรรม</td> <td>11. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและพฤติกรรม</td> </tr> <tr> <td>5. ด้านเศรษฐกิจ (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)</td> <td>12. ด้านการศึกษา</td> </tr> <tr> <td>6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)</td> <td>13. ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงานและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</td> </tr> <tr> <td>7. ด้านสาธารณสุข</td> <td></td> </tr> </table>	1. ด้านการเมือง	8. ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)	2. ด้านการบริหารราชการ	9. ด้านสังคม (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)	3. ด้านกฎหมาย	10. ด้านพลังงาน	4. ด้านยุทธิธรรม	11. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและพฤติกรรม	5. ด้านเศรษฐกิจ (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)	12. ด้านการศึกษา	6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)	13. ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงานและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	7. ด้านสาธารณสุข	
1. ด้านการเมือง	8. ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)															
2. ด้านการบริหารราชการ	9. ด้านสังคม (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)															
3. ด้านกฎหมาย	10. ด้านพลังงาน															
4. ด้านยุทธิธรรม	11. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและพฤติกรรม															
5. ด้านเศรษฐกิจ (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)	12. ด้านการศึกษา															
6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัย)	13. ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงานและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์															
7. ด้านสาธารณสุข																
	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓๓	<p>หมวดหมุนการพัฒนา 13 หมวดหมุน ประกอบด้วย (รายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 11 - 16 ในคู่มือการจัดทำคำขอตั้งประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)</p> <p><u>มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย</u></p> <p>หมวดหมุนที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปลง มูลค่าสูง</p> <p>หมวดหมุนที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน</p> <p>หมวดหมุนที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก</p> <p>หมวดหมุนที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง</p> <p>หมวดหมุนที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค</p> <p>หมวดหมุนที่ ๖ ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน</p>														

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
		<p><u>มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม</u>          หมวดหมายที่ ๗ ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้          หมวดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน          หมวดหมายที่ ๙ ไทยมีความยกระดับข้ามรุ่นลดลง และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม</p> <p><u>มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</u>          หมวดหมายที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ          หมวดหมายที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</p> <p><u>มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศไทย</u>          หมวดหมายที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต          หมวดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน</p>
7.4	ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อพัฒนาห้องถีน ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)	เลือกประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อพัฒนาห้องถีน ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ตามที่โครงการมีความสอดคล้องและตอบสนองเพื่อให้บรรลุตามยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยเลือกความเชื่อมโยงได้เพียง 1 ยุทธศาสตร์ 1 เป้าหมาย และ 1 กลยุทธ์ (อ้างอิง ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ (รายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 16 - 18 ในคู่มือการจัดทำข้อตั้งงประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)
7.5	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2569 – 2573)	เลือกประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2569 – 2573) ตามที่โครงการมีความสอดคล้องและตอบสนองเพื่อให้บรรลุตามยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ โดยเลือกความเชื่อมโยงได้เพียง 1 ยุทธศาสตร์ 1 เป้าหมายประสงค์ และ 1 กลยุทธ์ 1 โครงการหลัก (อ้างอิง ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และโครงการหลัก (รายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 25 -30 ในคู่มือการจัดทำข้อตั้งงประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)
7.6	จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	<p>จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 3 จุดเน้น ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. University Holding Company การสร้างผู้ประกอบการใหม่ (Startup)ร่วมมือกับภาคเอกชน และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และเทคโนโลยีพร้อมใช้เพิ่มรายได้</li> <li>2. Digital University การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี การจัดการเรียนการสอนแบบดิจิทัล การพัฒนาทักษะดิจิทัลของบุคลากร การพัฒนาระบบสนับสนุนเพื่อการบริหาร การบริการนักศึกษาและบุคลากร</li> <li>3. ด้านการพลิกโฉมและพัฒนากิจสากล (ยกระดับคุณภาพและมาตรฐาน การศึกษาทุกรดับสู่มาตรฐาน สากล)</li> </ol>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
		<p>3.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา วิจัย นวัตกรรม ฝึกอบรมระดับนานาชาติไม่น้อยกว่า 5 ประเทศ</p> <p>3.2 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยตาม การจัดอันดับ Impact Rankings โดย Times Higher Education Impact Ranking อุปในอันดับ 50+ ของประเทศไทย อันดับ 1001 - 1500 ของโลก</p> <p>3.3 การจัดอันดับ UI Green Metric อุปในอันดับ 50+ ของประเทศไทย และอันดับ 1000+ ของโลก (รายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 33 - 34 ในคู่มือการจัดทำคำขอตั้งประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)</p>
7.7	การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	<p>การประกันคุณภาพการศึกษาภายในมี 3 ระดับ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระดับหลักสูตร AUNQA</li> <li>2. ระดับคณะ/หน่วยงาน IQA/EdPEx</li> <li>3. ระดับมหาวิทยาลัย EdPEx</li> </ol> <p>โดยเลือกระดับองค์ประกอบและระบุตัวงบตัวงบซึ่งที่สอดคล้องกับโครงการ</p>
7.8	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	<p>เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) 17 เป้าหมาย ดังนี้</p> <p>SDG 1 จัดความยำากงานทุกรูปแบบในทุกพื้นที่</p> <p>SDG 2 ยุติความทิวโภัย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน</p> <p>SDG 3 สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับทุกคนในทุกวัย</p> <p>SDG 4 สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุม และเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต</p> <p>SDG 5 บรรลุความเท่าเทียมระหว่างเพศ และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สตรีและเด็กหญิง</p> <p>SDG 6 สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคน และมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน</p> <p>SDG 7 สร้างหลักประกันให้ทุกคนสามารถเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ที่ยั่งยืนในราคาย่อมเยา</p> <p>SDG 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่ มีผลิตภาพ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน</p> <p>SDG 9 สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทนทาน ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม</p> <p>SDG 10 ลดความไม่เสมอภาคภายในและระหว่างประเทศ</p> <p>SDG 11 ทำให้มีองค์การตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความครอบคลุมปลอดภัย มีภูมิทั้นทานและยั่งยืน</p> <p>SDG 12 สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน</p> <p>SDG 13 ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น</p>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
		<p>SDG 14 อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> <p>SDG 15 ปกป้อง พื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อายุยืน ต่อสู้กับการกล่าวหาเป็นทะเลราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและพื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ</p> <p>SDG 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิผล รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ</p> <p>SDG 17 เสริมความเข้มแข็งให้แก่กลไกการดำเนินงานและพื้นฟูสภาพ หันส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน</p>
8	หลักการและเหตุผล	<p>ระบุความเป็นมาของโครงการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบุสภาพ หรือสถานการณ์ปัจจุบัน</li> <li>- ระบุสภาพปัญหา หรือความต้องการ รวมทั้งสาเหตุต่าง ๆ</li> <li>- ระบุโอกาสสำคัญของการลงทุนในครั้งนี้</li> <li>- ระบุข้อจำกัดหากไม่มีโครงการนี้</li> <li>- ระบุความสำคัญของโครงการที่จะมีต่อนโยบาย</li> </ul> <p>เป็นส่วนที่แสดงถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพปัญหาที่พบ ความต้องการแก้ไขปัญหาโดยใช้ศักยภาพของหลักสูตรสาขาวิชา/คณะ หรือความแรงด่วน หรือการบูรณาการโครงการระหว่างหลักสูตร/สาขาวิชาทั้งภายในและนอกคณะ ตลอดจนซึ่งแสดงถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินงานตามโครงการ</p>
9	วัตถุประสงค์	<p>- ระบุสิ่งที่ต้องการให้เกิดขึ้นหลังเสร็จสิ้นโครงการ ว่าโครงการนี้ทำเพื่ออะไร โดยลำดับความสำคัญเป็นข้อ ๆ โดยวัตถุประสงค์ต้องมีความสัมพันธ์กันกับข้อเรื่อง มีความเป็นไปได้ เป็นการกระทำที่ปฏิบัติได้ ต้องสามารถวัดและประเมินผลระดับความสำเร็จได้โดย</p> <p>วัตถุประสงค์ของโครงการ เป็นการบอกให้ทราบว่าการดำเนินงานตามโครงการนั้นมีความต้องการให้อะไรเกิดขึ้น วัตถุประสงค์ที่ต้องขัดเจนไม่คลุมเครือ ปฏิบัติได้ วัดได้ และประเมินผลได้ การทำโครงการหนึ่ง ๆ อาจจะมีวัตถุประสงค์มากกว่า 1 ข้อ แต่ทั้งนี้การเขียนวัตถุประสงค์ไว้มาก ๆ อาจจะทำให้ผู้ปฏิบัติมองไม่ชัดเจน และอาจจะดำเนินการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ได้ จึงนิยมเขียนวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และวัดได้ เพียง 1-3 ข้อ</p>
10	กิจกรรม พื้นที่ดำเนินการ กลุ่มเป้าหมาย และค่าเป้าหมาย	<p>กิจกรรม หมายถึง วิธีการที่จะทำให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ที่กำหนด</p> <p>พื้นที่ดำเนินการ หมายถึง พื้นที่ที่จังหวัดสกัดครร่วมกับมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกัดครร่วมกำหนดขึ้น เพื่อใช้สำหรับดำเนินโครงการวิจัยและบริการวิชาการ จำนวน 27 อำเภอ 44 ตำบล</p> <p>กลุ่มเป้าหมาย หมายถึง สิ่งของ หรือบุคคล/กลุ่มคนที่ได้รับประโยชน์หรือได้รับบริการจากการโดยตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่กำหนดไว้ ค่าเป้าหมาย หมายถึง จำนวนสิ่งของ หรือบุคคล/กลุ่มคนที่ได้รับประโยชน์</p>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
		<p>ตามคาดหวังไว้ล่วงหน้าในสิ่งที่จะเกิดขึ้น  <b>ตัวอย่างการเขียนกลุ่มเป้าหมายและค่าเป้าหมาย ดังนี้</b></p> <p>1. กลุ่มเป้าหมายเป็นสิ่งของ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ถ้าเป็นสิ่งของที่ทำใหม่ให้ระบุชื่อรายการและจำนวนสิ่งของ เช่น จัดซื้อ ครุภัณฑ์ จำนวน 5 รายการ /จำนวนครั้งในการรายงานผล เป็นต้น</li> <li>- ถ้าเป็นสิ่งของที่มีอยู่แล้วมีการปรับปรุงหรือซ่อมแซม เขียนเป็นลักษณะ ถูกกระทำ เช่น ห้องสมุดได้รับการซ่อมแซม จำนวน 1 รายการ หรือ ครุภัณฑ์ได้รับการซ่อมแซม จำนวน 2 รายการ เป็นต้น</li> </ul> <p>2. กลุ่มเป้าหมายเป็นบุคคล เช่น ครูโรงเรียนประถมศึกษาเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรการเขียนโครงการ จำนวน 50 คน เป็นต้น</p>
11	งบประมาณรายจ่าย	<p>งบประมาณเงินรายได้</p> <p>ระบุรายละเอียดตามงบประมาณที่ได้รับ โดยแยกตามหลักการจำแนก ประเภทรายจ่ายของสำนักงบประมาณ 5 ประเภท ดังนี้ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น</p> <p><u>ตัวอย่างรายการค่าใช้จ่ายในปีที่ผ่านมา</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) งบบุคลากร เช่น เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว เป็นต้น</li> <li>2) งบดำเนินงาน ประกอบด้วย             <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 ค่าตอบแทน เช่น ค่าสมนาคุณวิทยากร ค่าตอบแทนปฏิบัติงาน นอกเวลาราชการ ค่าเบี้ยประชุม เป็นต้น</li> <li>2.2 ค่าใช้สอย เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พักพำนัช ค่าจ้างเหมาบริหาร ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด ค่าซ่อมแซมบำรุงลิฟต์ ค่าของรางวัล เงินสมบทประกันสังคม เป็นต้น</li> <li>2.3 ค่าวัสดุ เช่น ค่าวัสดุสำนักงาน วัสดุเชือเพลิงและหล่อลื่น ค่าวัสดุ การศึกษา วัสดุการเกษตร วัสดุเวชภัณฑ์ เป็นต้น</li> <li>2.4 ค่าสาธารณูปโภค เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าประปา ค่าโทรศัพท์ ค่าไปรษณีย์ เป็นต้น</li> </ol> </li> <li>3) งบลงทุน เช่น ครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง เป็นต้น</li> <li>4) งบเงินอุดหนุน เช่น เงินอุดหนุนค่าหนังสือเรียน อุปกรณ์การเรียน</li> <li>5) งบรายจ่ายอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพการศึกษา ค่าใช้จ่าย ในการสืบสานวัฒนธรรม เป็นต้น</li> </ol> <p>งบประมาณแผ่นดิน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) งบอุดหนุนทั่วไป ประกอบด้วย             <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 ค่าตอบแทน เช่น ค่าสมนาคุณวิทยากร ค่าตอบแทนปฏิบัติงาน นอกเวลาราชการ ค่าเบี้ยประชุม เป็นต้น</li> <li>2.2 ค่าใช้สอย เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พักพำนัช ค่าจ้างเหมาบริหาร ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด ค่าซ่อมแซมบำรุงลิฟต์ ค่าของรางวัล เงินสมบทประกันสังคม เป็นต้น</li> <li>2.3 ค่าวัสดุ เช่น ค่าวัสดุสำนักงาน วัสดุเชือเพลิงและหล่อลื่น ค่าวัสดุ การศึกษา วัสดุการเกษตร วัสดุเวชภัณฑ์ เป็นต้น</li> <li>2.4 ค่าสาธารณูปโภค เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าประปา ค่าโทรศัพท์</li> </ol> </li> </ol>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
		<p>ค่าไปรษณีย์ เป็นต้น</p> <p>2) งบเงินอุดหนุน เช่น เงินอุดหนุนค่าหนังสือเรียน อุปกรณ์การเรียน</p> <p>3) งบรายจ่ายอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพการศึกษา ค่าใช้จ่ายในการสืบสานวัฒนธรรม เป็นต้น</p> <p>* ข้อพึงระวัง ในกรณี โครงการฝึกอบรมไม่ควรตั้งรายการค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ</p>
12	การวางแผนการดำเนินการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ (PDCA)	<p>ระบุจำนวนงบประมาณที่ใช้จ่ายในแต่ละเดือนตามกิจกรรมที่ดำเนินการและระบุกิจกรรมที่ดำเนินการพร้อมกับขั้นตอนการดำเนินงาน โดย 1 กิจกรรมต่อ 1 กระบวนการ PDCA เช่น กิจกรรมวิชาการ มีกระบวนการ ดังนี้</p> <p><b>Plan (การวางแผน)</b> เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำรวจความต้องการวิชาการต่าง ๆ เช่น กิจกรรมสอนเสริม กิจกรรมเพิ่มพูนทักษะทางภาษา ทักษะทางวิชาชีพทักษะในด้านคอมพิวเตอร์ เป็นต้น</li> <li>- วางแผนการจัดกิจกรรมตามความต้องการของสมาชิก</li> <li>- วางแผนดำเนินการ/แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินกิจกรรม/โครงการ</li> <li>- กำหนดกลุ่มเป้าหมาย</li> </ul> <p><b>Do (การดำเนินงาน)</b> เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินกิจกรรมวิชาการต่าง ๆ ตามแผนที่วางไว้</li> </ul> <p><b>Check (การประเมินผล)</b> เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินผลการดำเนินการและนำผลมาเปรียบเทียบกับเป้าหมาย</li> </ul> <p><b>Action (การปรับปรุง)</b> เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงโครงการกิจกรรมวิชาการต่าง ๆ</li> <li>- ปรับปรุงวิธีการจัดกิจกรรมในครั้งถัดไปตามผลการประเมิน</li> </ul>
13	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	<p>ที่กำหนดไว้ในการดำเนินโครงการของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ปัจจัยนำเข้า ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ ดังนี้</p> <p><b>ปัจจัยนำเข้า (Input)</b> สิ่งต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในกระบวนการหรือโครงการต่าง ๆ อาจได้แก่ กลุ่มเป้าหมาย (บุคลากร นักศึกษา และประชาชน) วัสดุ อุปกรณ์ วัตถุดิบ แรงงาน เงินทุน ทรัพยากรต่าง ๆ รวมไปถึงเวลาและสถานที่ (ชุมชนหรือหมู่บ้าน)</p> <p><b>ตัวอย่างปัจจัยนำเข้า</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 100 คน</li> <li>2. กลุ่มวิสาหกิจ จำนวน 2 กลุ่ม</li> <li>3. นักศึกษา จำนวน 2 นักศึกษา</li> <li>4. ชุมชนเป้าหมาย จำนวน 1 หมู่บ้าน</li> <li>5. วัตถุดิบ/ทรัพยากร จำนวน 10 ชนิด</li> </ol> <p><b>กระบวนการ (Process)</b> การนำเอาสิ่งที่ป้อนเข้าไป มาจัดการเพื่อทำให้เกิดผลบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ ซึ่งแบ่งเป็น 3 ระดับ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับที่ 1 ต้นน้ำ (Upstream) แหล่งที่มาของวัตถุดิบ หรือวัสดุที่ใช้ในการดำเนินโครงการ ว่ามาจากที่ไหน แหล่งใด เป็นต้น</li> <li>- ระดับที่ 2 กลางน้ำ (Midstream) กระบวนการ การจัดการ การแปรรูป</li> </ul>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
		<p>เพื่อก่อให้เกิดสินค้าและบริการ เป็นต้น</p> <p>ระดับที่ 3 ปลายน้ำ (Downstream) ขั้นตอนหรือวิธีการในการที่จะทำให้ สินค้าหรือบริการนั้น ไปถึงผู้บริโภคหรือผู้รับบริการ เป็นต้น</p> <p>ตัวอย่างกระบวนการ</p> <p><u>ต้นน้ำ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) บ้านนาขาม ตำบลเชิงชุม อำเภอพรพรรณนิคม จังหวัดสกลนคร</li> <li>2) สาขาวิชาภาษาอังกฤษ คณะครุศาสตร์</li> </ul> <p><u>กลางน้ำ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเข้าสู่กระบวนการขอรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ชุมชน จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์</li> <li>2) พัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนเพื่อยกระดับการเรียน การสอน จำนวน 1 รูปแบบ</li> </ul> <p><u>ปลายน้ำ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย จำนวน 2 ช่องทาง</li> <li>2) สื่อดิจิทัลเพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอน จำนวน 1 สื่อ ผลผลิต (Output) ผลที่เกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ซึ่งอาจจะเป็นจำนวนคน หรือสิ่งของหรือบริการที่เกิดจากการดำเนินการ กิจกรรม/โครงการที่เป็นรูปธรรม สามารถวัดได้และเป็นผลผลิตขั้นสุดท้าย ของการดำเนินงาน</li> </ul> <p>ตัวชี้วัดผลผลิต หน่วยวัดของตัวชี้วัดที่จะใช้วัดผลสำเร็จของกิจกรรมตาม โครงการในเชิงปริมาณเชิงคุณภาพ เชิงเวลา และเชิงต้นทุน โดยหน่วยวัดความมี ผลเป็นตัวเลขที่นับได้จริง และต้องสื่อถึงเป้าหมายในการปฏิบัติงานสำคัญ</p> <p>ตัวอย่างตัวชี้วัดผลผลิต</p> <p><u>เชิงปริมาณ</u> ระบุจำนวนของผลผลิต เช่น กลุ่มเป้าหมายได้รับการอบรม จำนวน 100 คน เป็นต้น</p> <p><u>เชิงคุณภาพ</u> ระบุมาตรฐานของผลผลิต เช่น อาคารก่อสร้างตามแบบ ที่กำหนด ผู้เข้ารับการอบรมผ่านเกณฑ์การอบรม</p> <p><u>เชิงเวลา</u> ระบุระยะเวลาในการจัดทำกิจกรรม “ดำเนินกิจกรรมแล้วเสร็จ ไม่เกิน 2 วัน หรือ ไม่เกิน 12 เดือน”</p> <p><u>เชิงต้นทุน</u> ระบุต้นทุนของผลผลิต เช่น “ราคาก่อสร้าง (ภายในวงเงินที่ กำหนด) งบประมาณที่ใช้ต่อ กิจกรรมหารด้วยจำนวนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม กิจกรรม “ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมนักศึกษาหัวละ 500 บาท”</p> <p>ผลลัพธ์ (Outcome) เป็นผลสำเร็จของวัตถุประสงค์ในระดับโครงการ ซึ่งเป็นผลที่ต่อเนื่องมาภายหลังจากการนำผลผลิตไปใช้ประโยชน์ หรือผล แห่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากผลผลิตและสามารถวัดผลและจัดเก็บ ข้อมูลเพื่อการรายงานผลได้</p> <p>ตัวชี้วัดผลลัพธ์ หน่วยวัดของตัวชี้วัดที่จะวัดผลสำเร็จของโครงการ ซึ่งจะ พิจารณาจากวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยระบุประโยชน์ที่กลุ่มเป้าหมาย จะได้รับ</p>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
		<p><b>ตัวอย่าง</b></p> <p>1) กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการอบรมมีความรู้เรื่องการเขียนโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90</p> <p>2) กลุ่มเป้าหมายนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85</p> <p><b>ตัวชี้วัดที่ติดตั้งนี้</b></p> <p>1) สามารถดัดแปลงรูปแบบ มีความชัดเจนและสามารถระบุเป็นตัวเลขได้</p> <p>2) สะท้อนให้เห็นความสำเร็จของการทำงานอย่างแท้จริง และสามารถแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินงานได้</p> <p>3) เชื่อมโยงสอดคล้อง สนับสนุน พันธกิจ/นโยบาย ตัวชี้วัดผลสำเร็จในระดับต่าง ๆ ได้</p> <p>4) วัดได้ถูกต้องตามระดับ (ผลผลิต ผลลัพธ์) ที่ต้องการวัด</p> <p>5) เป็นข้อมูลที่จัดเก็บอยู่แล้ว หรือจัดเก็บได้ และนำไปเชื่อมต่อ การกำหนดตัวชี้วัดสำหรับงบประมาณแผ่นดิน ให้กำหนดตัวชี้วัด ตามที่ปรากฏในเล่ม พรบ.งบประมาณรายจ่าย (ข้าวคาดแดง) ก่อน หากมีความจำเป็นต้องกำหนดตัวชี้วัดเพื่อวัดความสำเร็จเพิ่มเติม ให้ใช้หลักเกณฑ์การกำหนดตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น โดยคำนึงถึงตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการประจำ</p> <p>ผลกระทบ (Impact) ผลที่เกิดต่อเนื่องมาจากผลผลิต ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากผลผลิตและผลลัพธ์ทำให้สังคมเกิดการเปลี่ยนแปลง ประกอบด้วย</p> <p>ด้านเศรษฐกิจ หมายถึง ผลกระทบที่มีต่อชุมชนในเรื่องของ การค้าขาย การสร้างงานสร้างอาชีพใหม่ หรือทำให้คนในชุมชนเกิดการเปลี่ยนแปลงอาชีพดังเดิมในทางบวก เป็นต้น</p> <p>ด้านสังคม หมายถึง ผลกระทบจากการดำเนินโครงการที่ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคมของกลุ่มเป้าหมายในทางบวก เช่น การลดปัญหาอาชญากรรม ลดความเหลื่อมล้ำ เป็นต้น</p> <p>ด้านสิ่งแวดล้อม หมายถึง ผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินโครงการในทางบวก เช่น การลดลงของปัญหายะ การลดลงของมลพิษทางอากาศ เป็นต้น</p>
14	การติดตามและประเมินผล ตามตัวชี้วัดความสำเร็จ	<ol style="list-style-type: none"> <li>ระบุประเด็นหรือหัวข้อในการติดตามผลซึ่งหมายรวมกับเนื้อหาของโครงการ</li> <li>กรณีเป็นโครงการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน และ การวิจัย ให้มีการประเมินความสำเร็จของการบูรณาการด้วย</li> <li>โครงการบริการวิชาการ ต้องมีการประเมินประโยชน์ของการให้บริการ วิชาการต่อสังคม</li> <li>ระบุเครื่องมือและหัวข้อที่ใช้ในการติดตามผลให้สอดคล้องกับตัวชี้วัด ผลผลิต และผลลัพธ์ เพื่อวัดผลสำเร็จที่จะเกิดขึ้น เช่น แบบวัดความรู้ก่อน-หลังการอบรม แบบประเมินความพึงพอใจ แบบประเมินการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ หรือเครื่องมืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวัดความสำเร็จตาม กิจกรรม/โครงการ เป็นต้น</li> <li>ระบุระยะเวลาในการติดตาม และประเมินผล หรือระยะเวลาที่ต้องส่งรายงานการประเมินผลหลังจากสิ้นสุดการจัดโครงการ</li> </ol>

ข้อที่	หัวข้อ	คำอธิบาย
15	ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ (ผลสัมฤทธิ์)	ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ (ผลสัมฤทธิ์) หมายถึง ผลลัพธ์ ผลกระทบ และประโยชน์ที่คาดว่าประชาชนจะได้รับจากการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ โดยกำหนดค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ชัดเจน วิธีเขียนผลสัมฤทธิ์สำหรับโครงการ พิจารณาจากกิจกรรมและรายการที่ดำเนินการ โดยบอกว่าประโยชน์ที่ได้จากการใช้จ่ายงบประมาณเป็นอย่างไร (ใครได้ประโยชน์ จำนวนเท่าไหร) ผลการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างไร และมีผลส่งไปยังการบรรลุค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดแผนงานที่กำหนดไว้อย่างไร
16	ปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ	ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เช่น จำนวนกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามที่กำหนด เป็นต้น การควบคุมที่มีอยู่แล้ว หมายถึง วิธีการ กระบวนการที่ใช้ลดปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เช่น ให้แต่ละส่วนราชการ ส่งแบบตอบรับเพื่อยืนยันการเข้าร่วมโครงการ เป็นต้น
-	ผู้อนุมัติโครงการ	ผู้เสนอโครงการ ผู้ตรวจสอบโครงการ ผู้เห็นชอบโครงการ ควรลงระบุความคิดเห็นประกอบการตัดสินใจของผู้อนุมัติโครงการ กรณีมีการบูรณาการโครงการมากกว่า 1 หลักสูตร หรือ 1 สาขาวิชา หรือ 1 หน่วยงาน หรือ 1 ส่วนราชการ สามารถเพิ่มผู้เห็นชอบโครงการได้มากกว่า 1 คน



รายละเอียดการขอตั้งงบประมาณงบบุคลากร (ลูกจ้างรายเดือน, ลูกจ้างรายวัน และลูกจ้างช่างชาวต่างประเทศ)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คณะ/ศูนย์/สำนัก/

แผนงาน.....

กิจกรรมหลัก.....

- เงินรายได้       ภูมิพลฯ
- งบแผ่นดิน       รายได้จากการบริการฯ

หน่วย : บาท

ลำดับที่	เลขที่ ดำเนินง	ประเภท-ตำแหน่ง	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568			คำขอปีงบประมาณ พ.ศ. 2569			
			อัตราค่าจ้าง	จำนวนอัตรา	จำนวนเงิน	อัตราค่าจ้าง	จำนวนอัตรา	เงินเลื่อนขั้น ร้อยละ 5	
		รวมทั้งสิ้น	-	-	-	-	-	-	
1		1. ค่าจ้างชั่วคราวรายเดือน	-	-	-	-	-	-	
		1.1 อัตราเดิม..... อัตรา	-	-	-	-	-	-	
	CW001	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	CW002	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	CW003	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	CW004	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	CW005	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
		1.2 อัตราใหม่..... อัตรา	-	-	-	-	-	-	
	CW007	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	CW008	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
2		2. ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายวัน	-	-	-	-	-	-	
	ED001	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	ED002	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	ED003	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
3	CW001	3. เงินเพิ่มค่าครองชีพชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	
	CW002	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	CW003	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	
	CW004	ตำแหน่ง.....	-	-	-	-	-	-	

การกำหนดประเภทตำแหน่งลูกจ้าง  
ชั่วคราวมหาวิทยาลัย  
ราชภัฏสกลนคร

- \* หมายเหตุ 1. หน่วยงานจะต้องตั้งงบประมาณสมทบทบเงินประกันสังคมในอัตราร้อยละ 5
- 2. หน่วยงานจะต้องตั้งงบประมาณสมทบทบกองทุนทดแทน 0.2 % (ค่าจ้างทั้งปี\*0.2/100)
- 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตรา ร้อยละ 3

รายละเอียดการขอตั้งบประมาณบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คงะ/ศูนย์/สำนัก/

แผนงาน.....

กิจกรรมหลัก .....

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <input type="radio"/> เงินรายได้ | <input type="radio"/> ภูมิพลฯ             |
| <input type="radio"/> งบแผ่นดิน  | <input type="radio"/> รายได้จากการบริการฯ |

หน่วย : บาท

ลำดับ ที่	รายการ	มาตรฐานและคุณลักษณะเฉพาะ หรือขนาด ลักษณะและโครงสร้าง	จำนวนที่ขอตั้ง		ราคาก่อสร้าง	รวมเงินทั้งสิ้น	ประเภทครุภัณฑ์			ที่ตั้งครุภัณฑ์/ห้อง/ชั้น/อาคาร/ คำชี้แจงเหตุผลโดยสรุป
			จำนวน	หน่วยนับ			ห้องใหม่	ทดแทน	ตั้งเพิ่ม	
1	ค่าครุภัณฑ์		-		-	-				
	1.1 ครุภัณฑ์ก่อสร้าง		-		-	-				
	1).....									
	1.2 ครุภัณฑ์การเกษตร		-		-	-				
	1).....									
	1.3 ครุภัณฑ์การแพทย์		-		-	-				
	1).....									
	1.4 ครุภัณฑ์การศึกษา		-		-	-				
	1).....									
	1.5 ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่		-		-	-				
	1).....									
	1.6 ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว		-		-	-				
	1).....									
	1.7 ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ		-		-	-				
	1).....									
	1.8 ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง		-		-	-				
	1).....									
	1.9 ฯลฯ		-		-	-				
2	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง		-		-	-				
	2.1 รายการปรับปรุง		-		-	-				
	1).....									
	2.2 สิ่งก่อสร้างใหม่		-		-	-				
	1).....									
รวมทั้งสิ้น			-		-	-				

- หมายเหตุ : 1. รายการครุภัณฑ์ให้ใช้ราคามาตรฐานครุภัณฑ์ สำนักงบประมาณ ข้อมูล ธันวาคม 2566  
 2. เกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานการจัดทำอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์ ฉบับเดือน มีนาคม 2566  
 3. เกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ฉบับเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2564

สรุปรายละเอียดโครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ของคณะ / สำนัก / สถาบัน / กอง.....

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ได้รับจัดสรร	งบดำเนินงาน			งบลงทุน		งบอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	รวมทั้งสิ้น
				ค่าตอบแทน	ค่าวัสดุ	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าครุภัณฑ์	ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง			
โครงการทั้งหมด .....	โครงการ										
สาขาวิชา / งาน.....											
1											
2											
3											
4											
5											
6											
7											
สาขาวิชา / งาน.....											
1											
2											
3											
4											
5											
6											
7											
สาขาวิชา / งาน.....											
1											
2											
3											
4											
5											
6											
7											
รวมงบประมาณทั้งสิ้น .....											
บาท											

แบบฟอร์มเสนอขออนุมัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569  
งบประมาณแผ่นดิน

แบบเสนอขออนุมัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

แผนงาน พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์  
ผลผลิต/โครงการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น  
กิจกรรมหลัก มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น สาขาวิชา/งาน.....

[ ] P1.1 : BCG model [ ] P1.2 : Creative Economy [ ] P2.1 : Art & Culture [ ] P2.2 : Well-being  
 [ ] P3.1 : Natural Resources & Environment [ ] P3.2 : Climate Change [ ] P4.1 : Hard Skills  
 [ ] P4.2 : Soft Skills

1. ชื่อโครงการ.....
2. สถานภาพของโครงการ : [ ] โครงการใหม่ [ ] โครงการปกติ [ ] โครงการต่อเนื่อง
3. ส่วนราชการที่รับผิดชอบโครงการ.....
4. ระยะเวลาดำเนินโครงการ เดือน..... พ.ศ. .... ถึง เดือน..... พ.ศ. .... (ตามกระบวนการ PDCA)
5. งบประมาณ.....บาท (- หัวข้อ -)
6. แหล่งงบประมาณ [ ] แผ่นดิน [ ] เงินรายได้ [ ] งบอื่น ๆ ระบุ.....
7. ความสอดคล้องในมิติเชิงยุทธศาสตร์ จุดเน้นสภาพ การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
  - 7.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)  
ด้านที่..... เป้าหมายที่..... ตัวชี้วัดที่..... ประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....
  - 7.2 แผนแม่บทภายใต้แผนยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580)

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑ ด้านความมั่นคง                                   | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๒ ด้านการต่างประเทศ   |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๓ ด้านการเกษตร                                     | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๔ ด้านอุตสาหกรรมและการบริการ<br>แห่งอนาคต                   |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๕ ด้านการท่องเที่ยว                                | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๖ ด้านพื้นที่และเมืองน่าอยู่<br>อัจฉริยะ                    |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๗ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน<br>ระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๘ ด้านผู้ประกอบการและวิสาหกิจ<br>ขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๙ ด้านเขตเศรษฐกิจพิเศษ                             | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๐ ด้านการปรับเปลี่ยนค่านิยม<br>และวัฒนธรรม                 |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๑ ด้านการพัฒนาศักยภาพ<br>คนตลอดช่วงชีวิต          | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๒ ด้านการพัฒนาการเรียนรู้                                  |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๓ ด้านการเสริมสร้างให้<br>คนไทยมีสุขภาวะที่ดี     | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๔ ด้านศักยภาพการกีฬา                                       |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๕ ด้านพลังทางสังคม                                | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๖ ด้านเศรษฐกิจฐานราก                                       |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๗ ด้านความเสมอภาค<br>และหลักประกันทางสังคม        | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๘ ด้านการเดิบໂຕอย่างยั่งยืน                                |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๑๙ ด้านการบริหารจัดการ<br>น้ำทั้งระบบ              | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๒๐ ด้านการบริการประชาชนและ<br>ประสิทธิภาพภาครัฐ             |
| <input type="checkbox"/> ประเด็น ๒๑ ด้านการต่อต้านการ<br>ทุจริตและประพฤติมิชอบ      | <input type="checkbox"/> ประเด็น ๒๒ ด้านกฎหมายและ<br>กระบวนการยุติธรรม                       |

- ประเด็น ๒๓ ด้านการวิจัยและพัฒนา  
นวัตกรรม

7.3 แผนปฏิรูปประเทศ ด้านสังคม (ทุกหน่วยงานให้เลือกค้านี้)

7.4 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๓๓

#### หมวดหมายการพัฒนา

มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย	
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑	ไทยเป็นประเทศขั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๒	ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๓	ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๔	ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๕	ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๖	ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน
มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม	
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๗	ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๘	ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๙	ไทยมีความยกระดับชีวิตและคุณภาพชีวิตที่เพียงพอเหมาะสม
มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑๐	ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ
<input type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑๑	ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
มิติปัจจัยผลักดันการผลิตในประเทศไทย	
<input checked="" type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑๒	ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต
<input checked="" type="checkbox"/> หมวดหมายที่ ๑๓	ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

7.5 ยุทธศาสตร์กระทรวงอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

- แพลตฟอร์มที่ ๑ การพัฒนาがらสังคมและสถาบันความรู้
- แพลตฟอร์มที่ ๒ วิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม
- แพลตฟอร์มที่ ๓ การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
- แพลตฟอร์มที่ ๔ การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำจากการปฏิรูประบบการอุปกรณ์ศึกษา

7.6 ความเชื่อมโยงพัฒกิจตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๘ ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๗ ให้กำหนดภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัย ดังต่อไปนี้

- (๑) สำรวจความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากล
- (๒) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คุณธรรม สำนึกรักในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คุณในห้องถิ่นรู้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศไทย

- (๓) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึกร่วม และความภูมิใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ
- (๔) เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนาและนักการเมืองท้องถิ่นให้มีจิตสำนึกระชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม
- (๕) เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง
- (๖) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
- (๗) ศึกษาและแสวงหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทาง เพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (๘) ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

### 7.7 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)

#### ๑) เป้าหมาย และประเด็นการพัฒนา

- เป้าหมายที่ ๑ จัดการความยากจน (No Poverty)
- เป้าหมายที่ ๒ ยุติความทิวโภัย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ สำหรับทุกคนในทุกวัย (Zero Hunger)
- เป้าหมายที่ ๓ สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับทุกคนในทุกภัย (Good Health and Well Being)
- เป้าหมายที่ ๔ สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Quality Education)
- เป้าหมายที่ ๕ บรรลุความเท่าเทียมระหว่างเพศ และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สตรีและเด็กหญิง (Gender Equality)
- เป้าหมายที่ ๖ สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขาอนามัยสำหรับทุกคนและมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน (Clean Water and Sanitation)
  
- เป้าหมายที่ ๗ สร้างหลักประกันให้ทุกคนสามารถเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ที่ยั่งยืนในราคาย่อมเยา (Affordable and Clean Energy)
- เป้าหมายที่ ๘ ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่ มีผลิตภาพ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน (Decent Work and Economic Growth)
- เป้าหมายที่ ๙ สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทันทนา ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม (Industry, Innovation and Infrastructure)
- เป้าหมายที่ ๑๐ ลดความไม่เสมอภาคภายในประเทศและระหว่างประเทศ (Reduced Inequality)
- เป้าหมายที่ ๑๑ ทำให้มีองค์การตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความครอบคลุม ปลอดภัย มีภูมิทั้นทานและยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities)

- เป้าหมายที่๑๒ สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible Consumption and Production)
- เป้าหมายที่๑๓ เร่งต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น (Climate Action)
- เป้าหมายที่๑๔ อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเล อย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Life Below Water)
- เป้าหมายที่๑๕ ปกป้อง พื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบวิสาขบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อายางยั่งยืนต่อสู้การกลยุทธ์สภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของดินและพื้นที่ส่วนภูมิภาคใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ (Life on Land)
- เป้าหมายที่๑๖ ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรมและสร้างสถาบันที่มีประสิทธิผลรับผิดชอบและครอบคลุมในทุกระดับ (Peace Justice and Strong Institution)
- เป้าหมายที่๑๗ เสิร์ฟความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน (Partnerships for the Goals)

7.8 ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อพัฒนาห้องถังตามพระราชบัญญัติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)  
ยุทธศาสตร์ที่..... เป้าหมายที่..... กลยุทธ์ที่..... โครงการหลักที่.....

7.9 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวน (มิถุนายน 2567)  
ยุทธศาสตร์ที่..... เป้าประสงค์ที่..... กลยุทธ์ที่..... โครงการหลักที่.....

7.10 จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย ด้านที่..... ข้อที่.....

7.11 การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับ....(หลักสูตร/คณะ/มหาวิทยาลัย).... องค์ประกอบที่..... ตัวบ่งชี้ที่.....

## 8. หลักการและเหตุผล

---



---



---



---



---

## 9. วัตถุประสงค์

- 9.1 เพื่อ.....
- 9.2 เพื่อ.....

10. พื้นที่ดำเนินการ/ภาคีเครือข่าย กลุ่มเป้าหมาย และค่าเป้าหมาย

พื้นที่ดำเนินการ/ภาคีเครือข่าย บ้าน ตำบล อำเภอ จังหวัด ประเทศ	กลุ่มเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย	
		บุคคล (คน)	สิ่งของ
รวมทั้งสิ้น			

11. งบประมาณรายจ่าย : งบประมาณรวมทั้งสิ้น ..... บาท โดยมีรายละเอียดค่าใช้จ่ายแยกรายกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรม – ประเภทงบรายจ่าย -หมวดรายจ่าย – รายการ - ชี้แจงรายละเอียด	งบประมาณ (บาท)
กิจกรรม..... (1 กิจกรรมต่อ 1 ตารางรายละเอียดค่าใช้จ่าย)	
งบเงินอุดหนุนทั่วไป (กรณีมีค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ให้ระบุรายละเอียดตัวคุณ เช่นเดียวกับงบดำเนินงาน)	
1) ค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้น	
1.1 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ จำนวน....คน ๆ ละ ... ชม. ๆ ละ.....บาท เป็นเงิน	
1.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร จำนวน....คน ๆ ละ ....ชม. ๆ ละ.....บาท เป็นเงิน	
1.3 ค่าเงินรางวัล จำนวน ..... รางวัล ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
2) ค่าใช้สอย รวมทั้งสิ้น	
2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พักและพาหนะ รวมทั้งสิ้น	
- ค่าเบี้ยเลี้ยง จำนวน....คน ๆ ละ .....วัน ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
- ค่าที่พัก จำนวน....คน ๆ ละ....วัน ๆ ละ ..... บาท เป็นเงิน	
- ค่าพาหนะ...(รถยนต์ ค่ารถโดยสาร ค่าโดยสารเครื่องบิน).. สำหรับเดินทางไปราชการ เป็นเงิน	
2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ รวมเป็นเงิน	
- ค่าจ้างเหมาถ่ายเอกสาร จำนวน...ชุด...ๆ ละ.....บาท เป็นเงิน	
- ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด จำนวน...คน ๆ ละ .... ครั้ง ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
- ค่าบำรุงรักษารถยานยนต์ จำนวน...ครั้ง ๆ ละ .... บาท เป็นเงิน	
- เงินสมบทประกันสังคม	
- ค่าจ้างเหมาจัดทำป้าย.....ขนาด.....จำนวน.....ป้าย ๆ ละ .....บาท เป็นเงิน	
- ค่าจ้างเหมาจัดทำอาหารกลางวัน อาหารว่างและเครื่องดื่มกลุ่มเป้าหมาย จำนวน....คน ๆ ละ.....บาท	
3) ค่าวัสดุ รวมทั้งสิ้น	
3.1 ค่าวัสดุสำนักงาน จำนวน..... เป็นเงิน	
3.2 วัสดุการเกษตร จำนวน..... เป็นเงิน	
3.3 ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เป็นเงิน	
3.4 ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ จำนวน..... เป็นเงิน	
3.5 หรือวัสดุอื่น ๆ ตามการจำแนกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ ราคามาตรฐานครุภัณฑ์ (ถ้ามี)	

หมายเหตุ ขอถัวเฉลี่ยค่าใช้จ่ายและจำนวนเข้าร่วมทุกรายการ

#### 12. การวางแผนการดำเนินการและ�行ใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ (PDCA) (1 กิจกรรม ต่อ 1 ตารางกรอบวงการ PDCA)

**13. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**

**13.1 ปัจจัยนำเข้า (Input)**

ปัจจัยนำเข้า	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่

**13.2 กิจกรรม (Activities)**

กระบวนการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่
ต้นน้ำ			
กลางน้ำ			
ปลายน้ำ			

**13.3 ผู้ใช้ประโยชน์ (User)**

บุคคล/หน่วยงาน	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่

**13.4 ผลผลิต (Output)**

ผลผลิต	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรมที่
			2
			1, 2

**13.5 ผลลัพธ์ (Outcome)**

ผลลัพธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดวัตถุประสงค์ที่

**14. ผลกระทบ (Impact) (เลือกให้สอดคล้องมากที่สุด)**

- 14.1 ด้านเศรษฐกิจ .....
- 14.2 ด้านสังคม .....
- 14.3 ด้านการศึกษา .....
- 14.4 ด้านสิ่งแวดล้อม .....

**15. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ (ผลสัมฤทธิ์)**

15.1 .....

15.2 .....

## 16. ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ (ถ้ามี)

กิจกรรมที่	ปัจจัยเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว
	1)	1)
	2)	2)

ลงชื่อ..... ผู้เสนอโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาเบื้องต้น .....

ลงชื่อ..... ผู้ตรวจสอบโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาเบื้องต้น .....

ลงชื่อ..... ผู้เห็นชอบโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาเบื้องต้น (กรณีมีการบูรณาการโครงการมากกว่า 1 หลักสูตร หรือ 1 สาขาวิชา  
หรือ 1 หน่วยงาน หรือ 1 ส่วนราชการ)

ลงชื่อ..... ผู้เห็นชอบโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

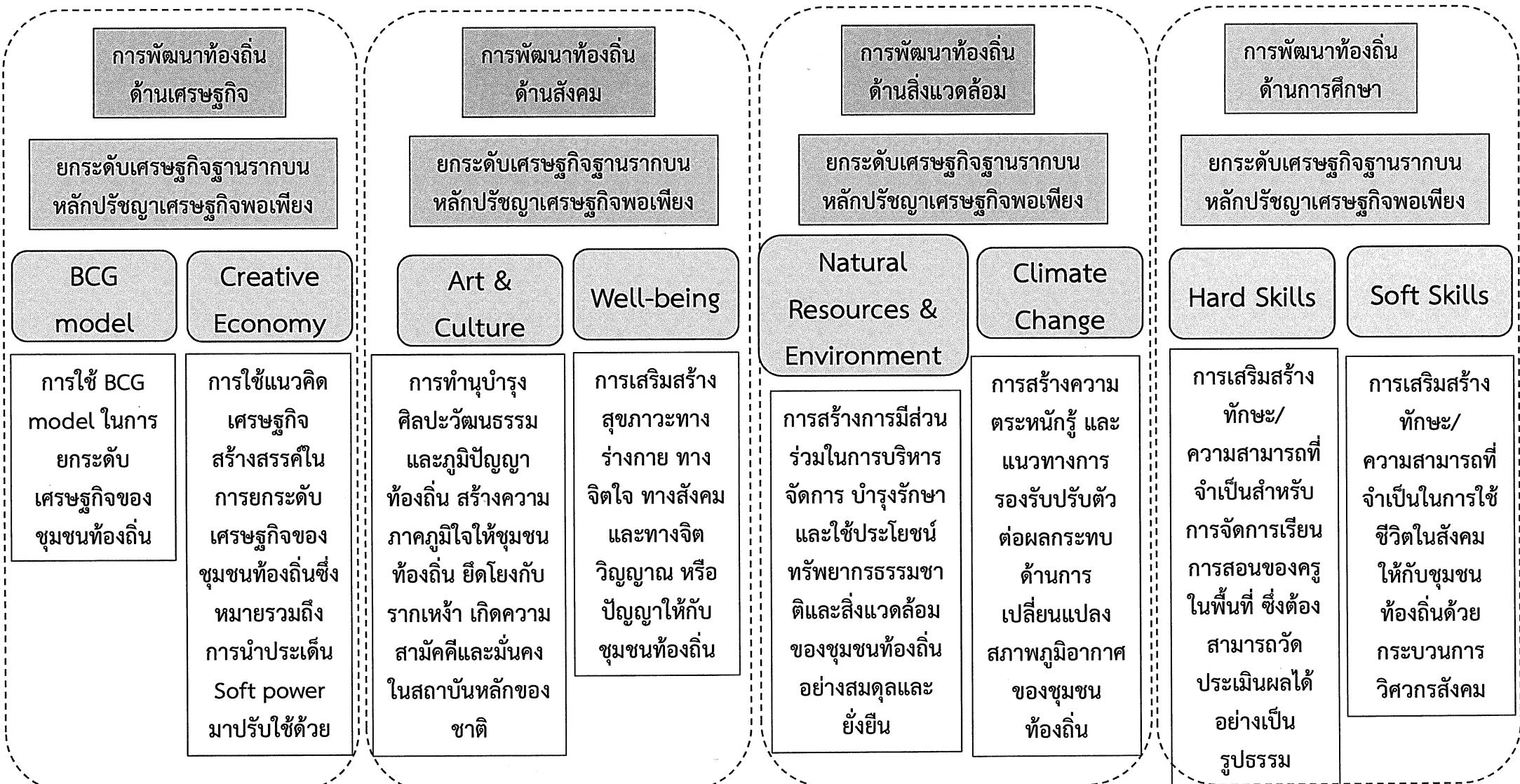
ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาเบื้องต้น .....

ลงชื่อ..... ผู้เห็นชอบโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่งรองอธิการบดี  
 ...../...../.....

ความคิดเห็นผู้บังคับบัญชา rate ตับสูง .....

ลงชื่อ..... ผู้อนุมัติโครงการ  
 (.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 ...../...../.....

# แนวทางการจัดทำคำขอของบประมาณ โครงการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



P1. : ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักปรัชญาของ  
เศรษฐกิจพอเพียง

ผู้กำกับโครงการหลัก : สถาบันวิจัยและพัฒนา

งบประมาณ  
16,276,500

P1.1 : BCG model

P1.2 : Creative Economy

ผู้ดำเนินการ : สถาบันวิจัยและพัฒนา  
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม  
คณะวิทยาการจัดการ  
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ผู้ดำเนินการ : สถาบันวิจัยและพัฒนา  
คณะวิทยาการจัดการ  
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
คณะครุศาสตร์

P3 : เสริมสร้างชุมชนรักษ์โลกเพื่อรับมือ  
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผู้กำกับโครงการหลัก : คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

P3.1 : Natural Resources  
& Environment

P3.2 : Climate Change

ผู้ดำเนินการ :  
คณะเทคโนโลยีการเกษตร  
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
สถาบันวิจัยและพัฒนา

งบประมาณ 7,505,200

P2 : ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น  
เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนเชิงพื้นที่

งบประมาณ  
9,000,000

ผู้กำกับโครงการหลัก : สถาบันวิจัยและพัฒนา

P2.1 : Art & Culture

P2.2 : Well-being

ผู้ดำเนินการ : สถาบันภาษาและวัฒนธรรม  
คณะเทคโนโลยีการเกษตร  
สถาบันวิจัยและพัฒนา  
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมฯ

ผู้ดำเนินการ :  
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

งบประมาณ  
40,749,200

P4 : ติดอาวุธทางปัญญาเพื่อการพัฒนา  
เชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน

ผู้กำกับโครงการหลัก : คณะครุศาสตร์

P4.1 : Hard Skills

P4.2 : Soft Skills

ผู้ดำเนินการ : คณะครุศาสตร์  
คณะเทคโนโลยีการเกษตร  
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
โรงเรียนวิถีธรรมฯ

ผู้ดำเนินการ :  
กองพัฒนานักศึกษา  
ทุกคณะ

งบประมาณ 7,967,500

สรุปตัวชี้วัดโครงการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569						
ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ค่านิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
	แผนงานพัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์					
	โครงการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569					
	ผลลัพธ์		จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่มีตัวชี้วัดความสุขมวลรวม (GVH) เพิ่มขึ้น (ขาวคาดแดง)	100/20	หมู่บ้าน/ชุมชน	กองนโยบายและแผน
	เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน		1. รายได้ครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น (ขาวคาดแดง) 2. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ขาวคาดแดง) 3. จำนวนชุมชนท่องเที่ยวที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ขาวคาดแดง) 4. ชุมชนหรือประชาชนที่เข้าร่วมโครงการมีสมรรถนะเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคมเพิ่มขึ้น (ขาวคาดแดง)	5,000/100 30 10 80	บาท/ครัวเรือน/ปี เครือข่าย แห่ง ร้อยละ	กองนโยบายและแผน
P1. :	การพัฒนาท้องถิ่นด้านเศรษฐกิจ ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากบนหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง 1. BCG การใช้ BCG model ในการยกระดับ เศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น 2. CE การใช้แนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในการ ยกระดับเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่นเชิงหมายรวมถึง การนำประเด็น Soft power มาปรับใช้ด้วย		ผลลัพธ์ (Output) 1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ขาวคาดแดง)*** 2. จำนวนประชากรในห้องเรียนที่ได้รับการพัฒนา (ขาวคาดแดง) 3. จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ขาวคาดแดง) 4. จำนวนวัตถุกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ขาวคาดแดง) 5. จำนวนชุมชนทั้งแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ทั้งแบบการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ขาวคาดแดง) 6. จำนวนวิสาหกิจชุมชน/ครัวเรือนที่ได้รับการยกระดับ (ขาวคาดแดง) 7. จำนวนผู้ประกอบการใหม่/วิสาหกิจชุมชนใหม่/อาชีพหรืองานใหม่ที่เกิดขึ้น (ขาวคาดแดง) 8. จำนวนผลิตภัณฑ์จากชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้ (ขาวคาดแดง) 9. จำนวนชุมชนที่ได้รับการพัฒนาให้นำประเด็น Soft Power ท้องถิ่นสู่การยกระดับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ 10. จำนวนวิสาหกิจผ้าทอได้รับการพัฒนา (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	20 500 30/10 20 10/2 10/50 10/30 30 4 3	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นัดกรรม แห่ง <sup>*</sup> กลุ่ม/ครัวเรือน กลุ่ม/คน ผลิตภัณฑ์ ชุมชน กลุ่ม/หมู่บ้าน	ผู้กำกับโครงการหลัก สถาบันวิจัยและพัฒนา

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
			11. จำนวนฐานข้อมูลเอกสารภัยผ้าทออีสาน (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) 12. จำนวนหลักสูตรระยะสั้นพัฒนาผ้าและสีงทอง (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) 13. จำนวนผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์ผ้าและสีงทอง (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) 14. ศูนย์พัฒนาผ้าและสีงทองแบบ (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) 15. จำนวนนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ผ้าและสีงทอง (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) 16. การยื่นขอคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา/มาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ้าทอง (GI / นพช.) (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> 1. รายได้ครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นจากอย่างน้อย (ข่าวคาดคะเน)*** 2. รายได้ก่อรากวิสาหกิจผ้าทองเพิ่มขึ้นจากเดิมอย่างน้อย ร้อยละ แล้วต่อเนื่องอย่างน้อย 1 ไตรมาสหลังจบโครงการ (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) 3. ร้อยละนวัตกรรมการพัฒนาห้องถังตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคมนำไปใช้ประโยชน์ในชุมชน 4. ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม 5. . ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์	1 2 30 3 3 5	เรื่อง หลักสูตร ผลิตภัณฑ์ ศูนย์ นวัตกรรม ผลงาน	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
แผนงานย่อย : P1.1 : BCG model						
1	โครงการยกระดับเศรษฐกิจฐานรากสร้างชุมชนอย่างยั่งยืน ด้วย BCG model	การใช้ BCG model ในการยกระดับเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น	<b>ผลผลิต (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ข่าวคาดเดง)***</li> <li>จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนนักกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนชุมชนต้นแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ด้านแบกรับการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนวิสาหกิจชุมชน/ครัวเรือนที่ได้รับการยกระดับ (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนผู้ประกอบการใหม่/วิสาหกิจชุมชนใหม่/อาชีพหรืองานใหม่ที่เกิดขึ้น (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนผู้ตักภัณฑ์จากชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้ (ข่าวคาดเดง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>รายได้ครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นจาก อายุงน้อย (ข่าวคาดเดง)***</li> <li>ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>ร้อยละนักกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคมนำไปประยุกษาในชุมชน</li> <li>ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> </ol>	10 300 15/5 5 5/1 5/25 5/15 15 5,000/50 50 80 80	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักกรรม แห่ง กลุ่ม/ครัวเรือน กลุ่ม/คน ผู้ตักภัณฑ์ บาท/ครัวเรือน/ปี ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	ผู้ด้านนิยมการ สถาบันวิจัยและพัฒนา คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะวิทยาการจัดการ คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ	
<b>แผนงานย่อย : P1.2 : Creative Economy</b>							
2	โครงการยกระดับเศรษฐกิจสร้างสรรค์ด้วยภูมิปัญญา กลุ่มนุก	การใช้แนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในการยกระดับ เศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่นซึ่งหมายรวมถึงการนำ ประเด็น Soft power มาปรับใช้ด้วย	<b>ผลผลิต (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ข้าวคาดแดง)***</li> <li>2. จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ข้าวคาดแดง)</li> <li>3. จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ข้าวคาดแดง)</li> <li>4. จำนวนนักท่องเที่ยวท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ข้าวคาดแดง)</li> <li>5. จำนวนชุมชนแต่งแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ด้านแบบการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และ ภูมิสังคม (ข้าวคาดแดง)</li> <li>6. จำนวนวิสาหกิจชุมชน/ร้านรีโนที่ได้รับการยกระดับ (ข้าวคาดแดง)</li> <li>7. จำนวนผู้ประกอบการใหม่/วิสาหกิจชุมชนใหม่/อาชีพหรืองานใหม่ที่เกิดขึ้น (ข้าวคาดแดง)</li> <li>8. จำนวนผลิตภัณฑ์จากชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้ (ข้าว คาดแดง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รายได้ครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นจาก อย่างน้อย (ข้าวคาดแดง)***</li> <li>2. ความสุขภาวะ GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>3. ร้อยละนักท่องเที่ยวท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคมนำไปประทัยน์ ในชุมชน</li> <li>4. ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> </ol>	5 200 15/5 5 5/1 5/25 5/15 15 5,000/50	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักท่องเที่ยว แห่ง กลุ่ม/ครัวเรือน กลุ่ม/คน ผลิตภัณฑ์ บาท/ครัวเรือน/ปี	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักท่องเที่ยว แห่ง กลุ่ม/ครัวเรือน กลุ่ม/คน ผลิตภัณฑ์ บาท/ครัวเรือน/ปี	ผู้ดำเนินการ สถาบันวิจัยและพัฒนา คณะวิทยาการจัดการ คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
3	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้าและสิ่งทอพื้นถิ่นอีสานสู่มาตรฐานสากล (โครงการร่วมมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	การใช้แนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในการยกระดับเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่นซึ่งหมายรวมถึงการนำประเด็น Soft power มาปรับใช้ด้วย	<b>ผลผลิต (Output)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ข่าวคาดแตง)***</li> <li>2. จำนวนชุมชนที่ได้รับการพัฒนาให้นำประเพิ่น Soft Power ห้องถิ่นสู่การยกระดับเศรษฐกิจสร้างสรรค์</li> <li>3. จำนวนวิสาหกิจผ้าทอได้รับการพัฒนา (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> <li>4. จำนวนฐานข้อมูลเอกสารเกี่ยวกับผ้าทออีสาน (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> <li>5. จำนวนแหล่งศูนย์รวมพัฒนาผ้าและสิ่งทอ (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> <li>6. จำนวนผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์ผ้าและสิ่งทอ (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> <li>7. ศูนย์พัฒนาผ้าและสิ่งทอต้นแบบ (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> <li>8. จำนวนนักกรรมการผู้ดูแลผ้าและสิ่งทอ (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> <li>9. จำนวนเครือข่ายผ้าและสิ่งทออีสาน (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> <li>10. การยืนขอคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา/มาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ้าทอ (GI / มช.) (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> </ul> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. รายได้ก่อให้วิสาหกิจผ้าทอเพิ่มขึ้นจากเดิมอย่างน้อย ร้อยละ 10 และต่อเนื่องอย่างน้อย 1 ไตรมาสหลังจบโครงการ (มรภ. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)</li> <li>2.. ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>3. ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> </ul>	5 4 3 1 2 30 3 3 5 5	เครือข่าย ชุมชน กลุ่ม/หมู่บ้าน เรื่อง หลักสูตร ผลิตภัณฑ์ ศูนย์ นักกรรม เครือข่าย ผลงาน	ผู้อำนวยการ สถาบันภาษาและวัฒนธรรม
P2 :	การพัฒนาห้องถิ่นสำนักห้องถ่ายภาพ เสริมสร้างชุมชนรักษ์โลกเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 1. NRE การสร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบำรุงรักษาและให้ประโยชน์ทั่วพยากรณ์ - ชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นอย่างสมดุลและยั่งยืน 2. CC กระบวนการธรณ์ทั่วโลก และแนวทางการรองรับปัจจัยต่อผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของชุมชนท้องถิ่น		<b>ผลผลิต (Output)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ข่าวคาดแตง)***</li> <li>2. จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดแตง)</li> <li>3. จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดแตง)</li> <li>4. จำนวนนักกรรมการผู้ดูแลห้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิลังคม (ข่าวคาดแตง)</li> <li>5. จำนวนชุมชนต้นแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ด้านแบบการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิลังคม (ข่าวคาดแตง)</li> <li>6. จำนวนที่ดินปัจจัยท้องถิ่นที่ได้รับการส่งเสริมหรือยกระดับ (ข่าวคาดแตง)</li> </ul> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. ร้อยละนักกรรมการผู้ดูแลห้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิลังคมนำไปใช้ประโยชน์ในชุมชน</li> <li>2. ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> <li>3. ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>4. ร้อยละสุขภาวะสุขภาพ ทุกช่วงวัย เพิ่มขึ้น</li> </ul>	5 300 20/5 10 10/2 30 80 80 50 10	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักกรรม แห่ง เรื่อง ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	ผู้กำกับโครงการหลัก สถาบันวิจัยและพัฒนา

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
<b>แผนงานย่อย : P2.1 : Art &amp; Culture</b>						
4	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่น เชิงพื้นที่	การทำบุญบำรุงศิลปะพัฒนารมและภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างความภาคภูมิให้ชุมชนท้องถิ่น มีดิจิทัล กับ รากเหง้า เกิดความสามัคคีและมั่นคงในสถาบันหลัก ของชาติ	<b>ผลผลิต (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ข่าวคาดเดง)***</li> <li>จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนนวัตกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนชุมชนต้นแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ด้านเบการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับการส่งเสริมหรือยกระดับ (ข่าวคาดเดง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>ร้อยละนวัตกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคมนำไปใช้ประโยชน์ในชุมชน</li> <li>ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> </ol>	3 150 10/3 5 5/1 15 50 80 80	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นวัตกรรม แห่ง เรื่อง ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	ผู้ดำเนินการ สถาบันภาษาและวัฒนธรรม คอมมูนิโคลอีค่าเทชต์ สถาบันวิจัยและพัฒนา คณะกรรมการศิลปะและสังคมศาสตร์

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
แผนงานย่อย : P2.2 : Well-being						
5	โครงการศูนย์กลางพัฒนาศักยภาพผู้ดูแลสุขภาพ ทุกช่วงวัย	การเสริมสร้างสุขภาวะทางร่างกาย ทางจิตใจ ทางสังคม และทางจิตวิญญาณ หรือปัญญาให้กับชุมชนท้องถิ่น	<b>ผลผลิต (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาห้องถิ่น (ขาวคาดแดง)***</li> <li>จำนวนประชากรในห้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ขาวคาดแดง)</li> <li>จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ขาวคาดแดง)</li> <li>จำนวนนักตั้งกรรมการพัฒนาห้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ขาวคาดแดง)</li> <li>จำนวนชุมชนต้นแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ด้านแบบการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ขาวคาดแดง)</li> <li>จำนวนภูมิปัญญาห้องถิ่นที่ได้รับการส่งเสริมหรือยกระดับ (ขาวคาดแดง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>ร้อยละนักตั้งกรรมการพัฒนาห้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคมนำไปใช้ประโยชน์ในชุมชน</li> <li>อัตราการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> <li>ร้อยละสุขภาวะสุขภาพ ทุกช่วงวัย เพิ่มขึ้น</li> </ol>	2 150 10/2 5 5/1 15 50 80 80 10	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักตั้งกรรม แห่ง เรื่อง ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	ผู้ดำเนินการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
P3 : การพัฒนาห้องถิ่นด้านการศึกษา ติดอาวุโสทางปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน						
	1. HS การเสริมสร้างทักษะ/ความสามารถที่จำเป็นสำหรับการจัดการเรียนการสอนของรุ่นพื้นที่ ซึ่งต้องสามารถอัดประมีนผลให้อย่างเป็นรูปธรรม 2. SS การเสริมสร้างทักษะ/ความสามารถที่จำเป็นในการใช้ชีวิตในสังคมให้กับชุมชนห้องถิ่นด้วยกระบวนการเรียนรู้ด้านการสังคม		<b>ผลผลิต (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาห้องถิ่น (ขาวคาดแดง)***</li> <li>จำนวนชุมชนรักษ์โลกเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ขาวคาดแดง)***</li> <li>จำนวนประชากรในห้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ขาวคาดแดง)</li> <li>จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ขาวคาดแดง)</li> <li>จำนวนนักตั้งกรรมการพัฒนาห้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ขาวคาดแดง)</li> <li>จำนวนชุมชนต้นแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ด้านแบบการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ขาวคาดแดง)</li> <li>จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการเกิดความระหนักรู้และปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ขาวคาดแดง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ชุมชนหรือประชาชนที่เข้าร่วมโครงการมีสมรรถนะเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคมเพิ่มขึ้น (ขาวคาดแดง)***</li> <li>ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>ร้อยละวิหารจัดการ บำรุงรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนเพิ่มขึ้น</li> <li>ร้อยละการอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ การใช้ประโยชน์ในชุมชน</li> <li>ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์ปรับตัวต่อผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของชุมชนห้องถิ่น</li> </ol>	5 10 200 20/5 10 10/2 500	เครือข่าย แห่ง คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักตั้งกรรม แห่ง คน	ผู้ดำเนินการหลัก คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
<b>แผนงานย่อย : P3.1 : Natural Resources &amp; Environment</b>						
6	โครงการสร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากร การอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ การใช้ประโยชน์ในชุมชน	การสร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบำรุงรักษาและให้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นอย่างสมดุลและยั่งยืน	<b>ผลผลิต (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ข่าวคาดเดง)***</li> <li>จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนนักวิเคราะห์การพัฒนาห้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิลังค์ (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนชุมชนทันแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ทันแบบการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิลังค์ (ข่าวคาดเดง)</li> <li>จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการเกิดความตระหนักรู้และปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ข่าวคาดเดง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ชุมชนหรือประชาชนที่เข้าร่วมโครงการมีสมรรถนะเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิลังค์เพิ่มขึ้น (ข่าวคาดเดง)***</li> <li>ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>อัตราเบี่ยงเบนการบำรุงรักษาและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนเพิ่มขึ้น</li> <li>อัตราการอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ การใช้ประโยชน์ในชุมชน</li> </ol>	3 100 10/3 5 5/1 250 80 50 5 5	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักติดตาม แห่ง คน ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	ผู้ดำเนินการ คณะเทคโนโลยีการเกษตร คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สถาบันวิจัยและพัฒนา

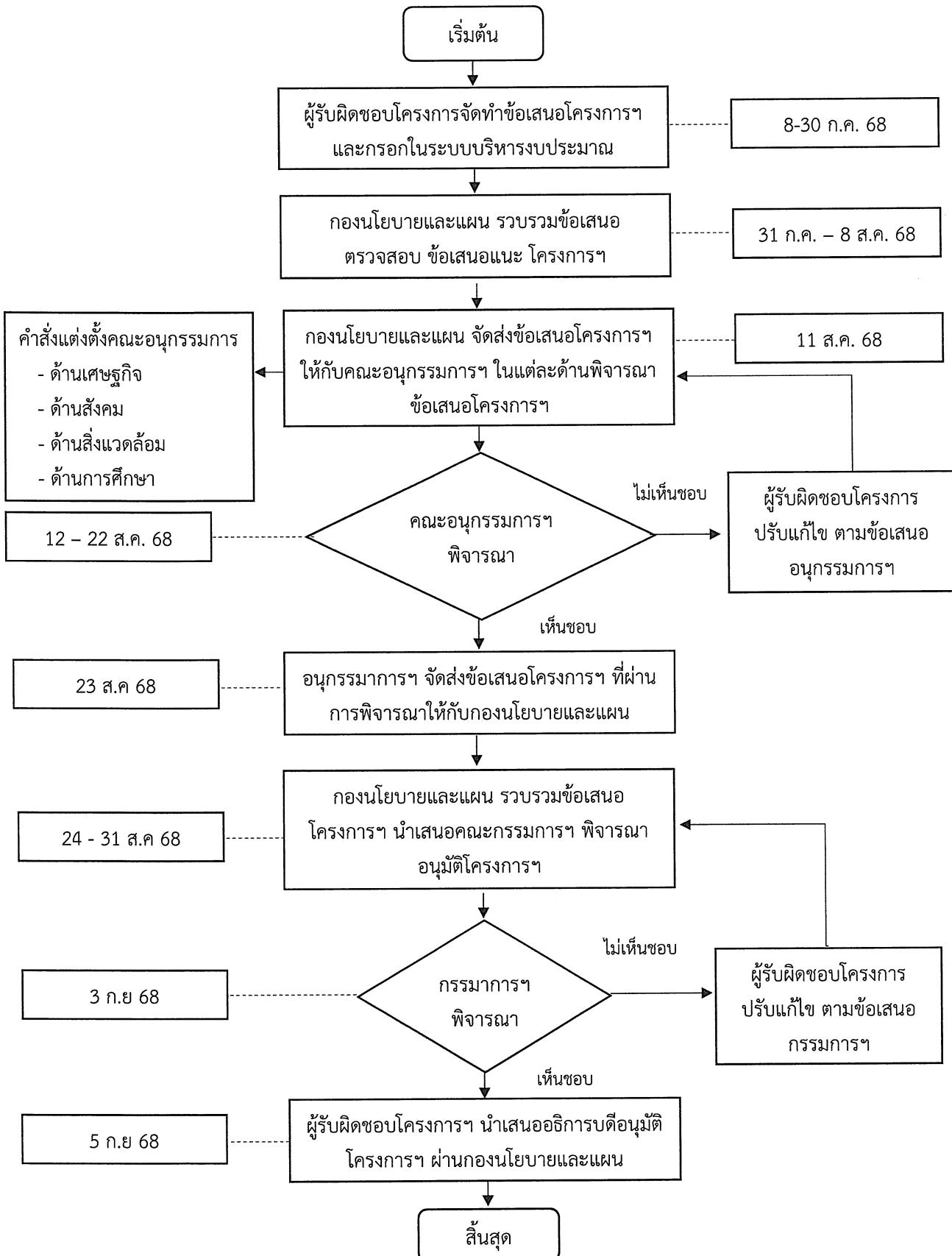
ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ	
แผนงานย่อย : P3.2 : Climate Change							
7	โครงการพัฒนาระบบท่อกสำหรับชุมชนเพื่อรับมือกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยการพัฒนาเมืองต้นแบบ	การสร้างความตระหนักรู้ และแนวทางการรองรับปรับตัวต่อผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของชุมชนท้องถิ่น	<b>ผลลัพธ์ (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ข่าวคาดเด้ง)***</li> <li>จำนวนชุมชนรักษ์โลกเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ข่าวคาดเด้ง)***</li> <li>จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนนักกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนชุมชนต้นแบบ/ศูนย์การเรียนรู้ด้านแบบการพัฒนาตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการเกิดความตระหนักรู้และปรับตัวเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ข่าวคาดเด้ง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ชุมชนที่อ่อนไหวต่อภัยธรรมชาติเข้าร่วมโครงการมีสมรรถนะเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคมพื้นเมือง (ข่าวคาดเด้ง)***</li> <li>ร้อยละความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์ปรับตัวต่อผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของชุมชนท้องถิ่น</li> </ol>	2 10 100 10/2 5 5/1 250 80 50 80	เครือข่าย แห่ง คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักกรรม แห่ง คน ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	เครือข่าย แห่ง คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักกรรม แห่ง คน ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	ผู้ดำเนินการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สถาบันวิจัยและพัฒนา

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
P4 :	การพัฒนาห้องถังคืนด้านการศึกษา ดิดอาชญากรรมปัญญาเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่าง ยั่งยืน		<b>ผลลัพธ์ (Output)</b> 1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาห้องถังคืน (ข่าวคาดเดา)*** 2. จำนวนประชากรในห้องถังคืนที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดา) 3. จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดา) 4. จำนวนนักศึกษาที่ห้องถังคืนตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิลังคม (ข่าวคาดเดา) 5. จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการเกิดทักษะ/สมรรถนะการจัดการเรียนรู้และนำไปใช้ ประโยชน์ (ข่าวคาดเดา) 6. จำนวนโรงเรียนขนาดเล็กในเขตพื้นที่บริการที่เข้าร่วมการยกระดับคุณภาพการศึกษา (ข่าวคาดเดา) 7. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเดา) 8. จำนวนโรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่ที่มีการขับเคลื่อนให้นักเรียนมีความฉลาดรู้ (PISA) ตาม คุณลักษณะ 4 ประการ โดยใช้ PSTRU Model (ข่าวคาดเดา) 9. จำนวนนักศึกษาที่ห้องถังคืนที่ได้รับการพัฒนาห้องถังคืนตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิลังคม 4 ประการ (ข่าว คาดเดา) 10. จำนวนชุมชนในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาด้วย กระบวนการวิศวกรรมสังคม (ข่าวคาดเดา) <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> 1. ร้อยละของคะแนนผลลัมภุทธ์ความฉลาดรู้ (PISA) ของนักเรียนที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 5 ของ คะแนน Post-test สูงกว่า Pre-test) (มรภ. 38 แห่ง) 2. ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม 3. ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์ 4. ร้อยละนักศึกษาที่ห้องถังคืนที่ได้รับการพัฒนาไปใช้ประโยชน์ในโรงเรียน	5 200 20/5 10 500 20 300 20 5 10 5	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักศึกษา คน โรงเรียน คน โรงเรียน นักศึกษา ชุมชน ร้อยละ	ผู้กำกับโครงการหลัก คณะกรรมการ คณบดีคณศาสตร์

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
<b>แผนงานย่อย : P4.1 : Hard Skills</b>						
8	โครงการพัฒนาวัสดุทางการศึกษาเพื่อพัฒนาห้องเรียนให้เป็นฐาน สำหรับผู้บริหาร ครุประจักษ์ ด้วยระบบครุพัฒนา	การเสริมสร้างทักษะ/ความสามารถที่จำเป็นสำหรับการจัดการเรียนการสอนของครุในพื้นที่ ซึ่งต้องสามารถรับประมີผลได้อย่างเป็นรูปธรรม	<b>ผลผลิต (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาห้องเรียน (ข่าวคาดเด้ง)***</li> <li>จำนวนประชากรในห้องเรียนที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนหญ้าบ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนนักธรรมการพัฒนาห้องเรียนที่มีความรับฟังพื้นที่และภูมิสังคม (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการติดตั้งทักษะ/สมรรถนะการจัดการเรียนรู้และนำไปใช้ประโยชน์ (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนโรงเรียนขนาดเล็กในเขตพื้นที่บริการที่เข้าร่วมการยกระดับคุณภาพการศึกษา (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนนักธรรมการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา (ข่าวคาดเด้ง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> <li>ร้อยละนำนักธรรมการศึกษาไปใช้ประโยชน์ในโรงเรียน</li> </ol>	2 100 10/3 5 250 20 300	เครือข่าย คน หญ้าบ้าน/ชุมชน นักธรรม คน โรงเรียน คน ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	ผู้ดำเนินการ คณะเทคโนโลยีการเกษตร คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โรงเรียนวิชารามฯ คณะครุศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
9	โครงการพัฒนาคุณลักษณะ 4 ประการเพื่อยกระดับความฉลาดด้วยการจัดการเรียนการสอนฐานราก สมรรถนะสู่โรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่ (โครงการร่วมมหาวิทยาลัยราชภัฏ 38 แห่ง)		<b>ผลผลิต (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาห้องเรียน (ข่าวคาดเด้ง)***</li> <li>จำนวนโรงเรียนต้นแบบเชิงพื้นที่ที่มีการขับเคลื่อนให้นักเรียนมีความฉลาดรู้ (PISA) ตามคุณลักษณะ 4 ประการ โดยใช้ PTRU Model (ข่าวคาดเด้ง)</li> <li>จำนวนนักธรรมหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้เพื่อสร้างคุณลักษณะ 4 ประการ (ข่าวคาดเด้ง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของคะแนนผลสัมฤทธิ์ความฉลาดรู้ (PISA) ของนักเรียนที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 5 ของคะแนน Post-test สูงกว่า Pre-test) (มรภ. 38 แห่ง)</li> <li>ร้อยละความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> </ol>	2 20 5 5 50 50 80	เครือข่าย โรงเรียน นักธรรม ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	ผู้ดำเนินการ คณะครุศาสตร์

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	คำนิยาม	ตัวชี้วัด	จำนวน	หน่วยนับ	ผู้กำกับโครงการหลัก/ ผู้ดำเนินการ
<b>แผนงานย่อย : P4.2 : Soft Skills</b>						
10	โครงการพัฒนา Soft skills ให้กับนักศึกษาด้วยกระบวนการวิគิตรสังคม	การเสริมสร้างทักษะ/ความสามารถที่จำเป็นในการใช้ชีวิตร่วมกับชุมชนท่องถิ่นด้วยกระบวนการวิគิตรสังคม	<b>ผลลัพธ์ (Output)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น (ขาวคาดเดง)***</li> <li>2. จำนวนประชากรในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา (ขาวคาดเดง)</li> <li>3. จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ได้รับการพัฒนา (ขาวคาดเดง)</li> <li>4. จำนวนวัตถุกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตามบริบทเชิงพื้นที่และภูมิสังคม (ขาวคาดเดง)</li> <li>5. จำนวนประชากรที่เข้าร่วมโครงการเกิดทักษะ/สมรรถนะการจัดการเรียนรู้และนำไปใช้ประโยชน์ (ขาวคาดเดง)</li> <li>6. จำนวนชุมชนในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาด้วยกระบวนการวิគิตรสังคม (ขาวคาดเดง)</li> </ol> <b>ผลลัพธ์ (Outcome)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความสุขมวลรวม GVH เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>2. ชุมชนในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาด้วยกระบวนการวิគิตรสังคม</li> <li>3. ร้อยละการนำความรู้ในการพัฒนาไปใช้ประโยชน์</li> </ol>	1 100 10/2 5 250 10	เครือข่าย คน หมู่บ้าน/ชุมชน นักกรรม คุณ	ผู้ดำเนินการ กองพัฒนานักศึกษา ทุกคณะ

กระบวนการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ โครงการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น



## **แบบฟอร์มขออนุญาตเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ/กิจกรรม**

**รายละเอียดประกอบการพิจารณาเพื่อขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียด โครงการ/กิจกรรม  
กรณีเพิ่มรายการค่าใช้จ่าย และจำนวนเงินเกิน 100,000 บาท**

รายการเดิม	รายการใหม่
ชื่อโครงการ /รหัสโครงการ : ..... .....	ชื่อโครงการ /รหัสโครงการ : ..... .....
ชื่อกิจกรรม /รหัสกิจกรรม : ..... .....	ชื่อกิจกรรม /รหัสกิจกรรม : ..... .....
สาขาวิชา/งาน : ..... ผู้รับผิดชอบ : .....	สาขาวิชา/งาน : ..... ผู้รับผิดชอบ : .....
วัตถุประสงค์โครงการ : .....	วัตถุประสงค์โครงการ : .....
พื้นที่ดำเนินการ : ..... กลุ่มเป้าหมาย : ..... ค่าเป้าหมาย : .....	พื้นที่ดำเนินการ : ..... กลุ่มเป้าหมาย : ..... ค่าเป้าหมาย : .....
<u>ระยะเวลา</u>  <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 1 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 2 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 3 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 4 เดือน.....	<u>ระยะเวลา</u>  <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 1 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 2 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 3 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 4 เดือน.....
<u>งบประมาณรายจ่าย</u> งบดำเนินงาน 1) ค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 1.1 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.3 ค่าเงินรางวัล เป็นเงินจำนวน.....บาท 2) ค่าใช้สอย รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นเงินจำนวน.....บาท 2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3) ค่าวัสดุ รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 3.1 ค่าวัสดุ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3.2 ค่าวัสดุเชือเพลิงและหล่อลื่น เป็นเงินจำนวน.....บาท	<u>งบประมาณรายจ่าย</u> งบดำเนินงาน 1) ค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 1.1 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.3 ค่าเงินรางวัล เป็นเงินจำนวน.....บาท 2) ค่าใช้สอย รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นเงินจำนวน.....บาท 2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3) ค่าวัสดุ รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 3.1 ค่าวัสดุ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3.2 ค่าวัสดุเชือเพลิงและหล่อลื่น เป็นเงินจำนวน.....บาท
<u>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</u> ตัวชี้วัดผลผลิต : ..... ค่าเป้าหมาย : ..... ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ..... ค่าเป้าหมาย : .....	<u>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</u> ตัวชี้วัดผลผลิต : ..... ค่าเป้าหมาย : ..... ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ..... ค่าเป้าหมาย : .....

<p>1. ผู้รับผิดชอบโครงการ ลงชื่อ ..... ผู้รับผิดชอบโครงการ (.....) ตำแหน่ง .....</p>	<p>2. ความคิดเห็นของคณะกรรมการ/ผู้อำนวยการ ลงชื่อ ..... ผู้เห็นชอบ (.....) ตำแหน่ง .....</p>
<p>3. กองนโยบายและแผน (ผู้ประสานหน่วยงาน) - การตรวจสอบรายละเอียดโครงการในระบบ  <input type="checkbox"/> มีโครงการบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ คงเหลือ ..... บาท  <input type="checkbox"/> ไม่มีบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี  <input type="checkbox"/> ตามระเบียบงานคลัง</p> <p>เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน เพื่อโปรดทราบ เห็นสมควรให้ ..... .....</p> <p>ลงชื่อ ..... ผู้ตรวจสอบ (.....) ..... / ..... / .....</p>	<p>4. ความคิดเห็นของผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน ..... ..... .....</p> <p>ลงชื่อ ..... (.....) ..... / ..... / .....</p>
<p>5. ความคิดเห็นของรองอธิการบดี</p> <p>..... .....</p> <p>ลงชื่อ ..... (.....) ..... / ..... / .....</p>	<p>6. อธิการบดี</p> <p><input type="checkbox"/> อนุมัติ    <input type="checkbox"/> อื่นๆ .....</p> <p>ลงชื่อ ..... ผู้อนุมัติ (.....) ..... / ..... / .....</p>

**รายละเอียดประกอบการพิจารณาเพื่อขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียด โครงการ/กิจกรรม  
งบดำเนินงาน**

รายการเดิม	รายการใหม่
ชื่อโครงการ /รหัสโครงการ : ..... .....	ชื่อโครงการ /รหัสโครงการ : ..... .....
ชื่อกิจกรรม /รหัสกิจกรรม : ..... .....	ชื่อกิจกรรม /รหัสกิจกรรม : ..... .....
สาขาวิชา/งาน : ..... ผู้รับผิดชอบ : .....	สาขาวิชา/งาน : ..... ผู้รับผิดชอบ : .....
วัตถุประสงค์โครงการ : ..... พื้นที่ดำเนินการ : ..... กลุ่มเป้าหมาย : ..... ค่าเป้าหมาย : .....	วัตถุประสงค์โครงการ : ..... พื้นที่ดำเนินการ : ..... กลุ่มเป้าหมาย : ..... ค่าเป้าหมาย : .....
<u>ระยะเวลา</u> <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 1 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 2 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 3 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 4 เดือน..... 	<u>ระยะเวลา</u> <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 1 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 2 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 3 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 4 เดือน..... 
<u>งบประมาณรายจ่าย</u> <u>งบดำเนินงาน</u> 1) ค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 1.1 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.3 ค่าเงินรางวัล เป็นเงินจำนวน.....บาท 2) ค่าใช้สอย รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นเงินจำนวน.....บาท 2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3) ค่าวัสดุ รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 3.1 ค่าวัสดุ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3.2 ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เป็นเงินจำนวน.....บาท	<u>งบประมาณรายจ่าย</u> <u>งบดำเนินงาน</u> 1) ค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 1.1 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เป็นเงินจำนวน...บาท 1.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.3 ค่าเงินรางวัล เป็นเงินจำนวน.....บาท 2) ค่าใช้สอย รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นเงินจำนวน.....บาท 2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3) ค่าวัสดุ รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 3.1 ค่าวัสดุ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3.2 ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เป็นเงินจำนวน.....บาท
<u>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</u> ตัวชี้วัดผลผลิต : ..... ค่าเป้าหมาย : ..... ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ..... ค่าเป้าหมาย : .....	<u>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</u> ตัวชี้วัดผลผลิต : ..... ค่าเป้าหมาย : ..... ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ..... ค่าเป้าหมาย : .....

<p>1. ผู้รับผิดชอบโครงการ</p> <p>..... ..... ..... ..... .....</p>	<p>2. ความคิดเห็นของรองคณบดี/ ประธานสาขาวิชา /หัวหน้าสำนักงาน</p> <p>..... ..... ..... .....</p>
<p>ลงชื่อ ..... ผู้รับผิดชอบโครงการ (.....) ตำแหน่ง .....</p>	<p>ลงชื่อ ..... ผู้ที่นําขึ้น (.....) ตำแหน่ง .....</p>
<p>3. กองนโยบายและแผน (ผู้ประสานหน่วยงาน)</p> <p>- การตรวจสอบรายละเอียดโครงการในระบบ</p> <p><input type="checkbox"/> มีโครงการบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ คงเหลือ ..... บาท</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่มีบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี</p> <p><input type="checkbox"/> ตามระเบียบงานคลัง</p> <p>เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน เพื่อโปรดทราบ เท็งสมควรให้</p> <p>..... ..... ..... ..... .....</p>	<p>4. ความคิดเห็นของผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน</p> <p>..... ..... ..... .....</p>
<p>ลงชื่อ ..... ผู้ตรวจสอบ (.....) ...../...../.....</p>	<p>ลงชื่อ ..... (.....) ...../...../.....</p>
<p>5. รองอธิการบดี/ คณบดี/ ผู้อำนวยการ สำนัก สถาบัน</p> <p><input type="checkbox"/> อนุมัติ    <input type="checkbox"/> อื่นๆ</p> <p>..... ..... ..... .....</p>	<p>ลงชื่อ ..... ผู้อนุมัติ (.....) ...../...../.....</p>

**รายละเอียดประกอบการพิจารณาเพื่อขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียด โครงการ/กิจกรรม  
งบประมาณแผ่นดิน**

รายการเดิม	รายการใหม่
ชื่อโครงการ /รหัสโครงการ : ..... .....	ชื่อโครงการ /รหัสโครงการ : ..... .....
ชื่อกิจกรรม /รหัสกิจกรรม : ..... .....	ชื่อกิจกรรม /รหัสกิจกรรม : ..... .....
สาขาวิชา/งาน : ..... ผู้รับผิดชอบ : .....	สาขาวิชา/งาน : ..... ผู้รับผิดชอบ : .....
วัตถุประสงค์โครงการ : .....	วัตถุประสงค์โครงการ : .....
พื้นที่ดำเนินการ : ..... กลุ่มเป้าหมาย : ..... ค่าเบี้ยหมาย : .....	พื้นที่ดำเนินการ : ..... กลุ่มเป้าหมาย : ..... ค่าเบี้ยหมาย : .....
<u>ระยะเวลา</u>  <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 1 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 2 เดือน.....  <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 3 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 4 เดือน.....	<u>ระยะเวลา</u>  <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 1 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 2 เดือน.....  <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 3 เดือน..... <input type="checkbox"/> ไตรมาสที่ 4 เดือน.....
<u>งบประมาณรายจ่าย</u>  <u>งบอุดหนุนทั่วไป</u> 1) ค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 1.1 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.3 ค่าเงินรางวัล เป็นเงินจำนวน.....บาท 2) ค่าใช้สอย รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นเงินจำนวน.....บาท 2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3) ค่าวัสดุ รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 3.1 ค่าวัสดุ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3.2 ค่าวัสดุเชือเพลิงและหล่อลีน เป็นเงินจำนวน.....บาท 4) งบลงทุน รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน จำนวน ... บาท 4.1 ค่าครุภัณฑ์ เป็นเงิน .....บาท 4.2 ค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง เป็นเงิน .....บาท	<u>งบประมาณรายจ่าย</u>  <u>งบอุดหนุนทั่วไป</u> 1) ค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 1.1 ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร เป็นเงินจำนวน.....บาท 1.3 ค่าเงินรางวัล เป็นเงินจำนวน.....บาท 2) ค่าใช้สอย รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นเงินจำนวน.....บาท 2.2 ค่าจ้างเหมาบริการ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3) ค่าวัสดุ รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน.....บาท 3.1 ค่าวัสดุ เป็นเงินจำนวน.....บาท 3.2 ค่าวัสดุเชือเพลิงและหล่อลีน เป็นเงินจำนวน.....บาท 4) งบลงทุน รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน จำนวน ... บาท 4.1 ค่าครุภัณฑ์ เป็นเงิน .....บาท 4.2 ค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง เป็นเงิน .....บาท
<u>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</u>  ตัวชี้วัดผลผลิต : ..... ค่าเบี้ยหมาย : ..... ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ..... ค่าเบี้ยหมาย : .....	<u>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</u>  ตัวชี้วัดผลผลิต : ..... ค่าเบี้ยหมาย : ..... ตัวชี้วัดผลลัพธ์ : ..... ค่าเบี้ยหมาย : .....

<p>1. ผู้รับผิดชอบโครงการ ลงชื่อ ..... ผู้รับผิดชอบโครงการ (.....) ตำแหน่ง .....</p>	<p>2. ความคิดเห็นของคณะกรรมการ/ ผู้อำนวยการ ลงชื่อ ..... ผู้ที่เห็นชอบ (.....) ตำแหน่ง .....</p>
<p>3. กองนโยบายและแผน (ผู้ประสานหน่วยงาน) - การตรวจสอบรายละเอียดโครงการในระบบ  <input type="checkbox"/> มีโครงการบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ คงเหลือ ..... บาท  <input type="checkbox"/> ไม่มีบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี  <input type="checkbox"/> ตามระเบียบงานคลัง</p> <p>เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน เพื่อโปรดทราบ เห็นสมควรให้ ..... ..... ลงชื่อ ..... ผู้ตรวจสอบ (.....) ...../...../.....</p>	<p>4. ความคิดเห็นของผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน ..... ..... ..... ..... ..... ..... ลงชื่อ ..... (.....) ...../...../.....</p>
<p>5. ความคิดเห็นของรองอธิการบดี ..... ..... ..... ลงชื่อ ..... (.....) ...../...../.....</p>	<p>6. อธิการบดี  <input type="checkbox"/> อนุมัติ <input type="checkbox"/> อื่นๆ ..... ..... ลงชื่อ ..... ผู้อนุมัติ (.....) ...../...../.....</p>

รายละเอียดประกอบการพิจารณาเพื่อขออนุมัติปรับແຜນປົງບັດການປະຈຳປັບປະມານ  
ກຮນີ ຍາກເລິກໂຄຮກການ/ກົງຮ່ວມ  
ປະຈຳປັບປະມານ ພ.ສ. ....

โครงการเดิม/กิจกรรม	โครงการใหม่/กิจกรรม
1. ชื่อโครงการ /รหัสโครงการ : .....	1. ชื่อโครงการ /รหัสโครงการ : .....
2. ชื่อกิจกรรม /รหัสกิจกรรม : .....	2. ชื่อกิจกรรม /รหัสกิจกรรม : .....
3. หน่วยงาน : .....	3. หน่วยงาน : .....
ผู้รับผิดชอบ : .....	ผู้รับผิดชอบ : .....
4. จำนวนเงินคงเหลือ ..... บาท	4. จำนวนเงินที่ขอเปลี่ยนแปลง ..... บาท
5. วัตถุประสงค์ ..... ..... ..... .....	5. วัตถุประสงค์ ..... ..... ..... .....
5. รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย ..... ..... ..... ..... .....	5. รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย ..... ..... ..... ..... .....
6. เหตุผลที่ยกเลิกโครงการ ..... ..... ..... .....	6. เหตุผลที่จัดทำโครงการใหม่ ..... ..... ..... .....

<p><b>1. ผู้รับผิดชอบโครงการ</b>            ลงชื่อ ..... ผู้รับผิดชอบโครงการ            (.....)            ตำแหน่ง .....</p>	<p><b>2. ความคิดเห็นของหน่วยงาน</b>            ลงชื่อ ..... ผู้เห็นชอบ            (.....)            ตำแหน่ง .....</p>
--	--

<p><b>3. กองนโยบายและแผน (ผู้ประสานหน่วยงาน)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การตรวจสอบรายละเอียดโครงการในระบบ</li> <li><input type="checkbox"/> มีโครงการบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ คงเหลือ ..... บาท</li> <li><input type="checkbox"/> ไม่มีบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี</li> <li><input type="checkbox"/> ผ่านการตรวจสอบรายละเอียดคุณลักษณะและวิธีการที่เสนอขอแล้ว</li> </ul> <p>เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน เพื่อโปรดทราบ เห็นสมควรให้ .....</p> <p>ลงชื่อ ..... ผู้ตรวจสอบ (.....) ...../...../.....</p>	<p><b>4. ความคิดเห็นของผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน</b></p> <p>..... ..... ..... .....</p> <p>ลงชื่อ ..... (.....) ...../...../.....</p>
<p><b>5. ความคิดเห็นของรองอธิการบดี</b></p> <p>..... .....</p> <p>ลงชื่อ ..... (.....) ...../...../.....</p>	<p><b>6. อธิการบดี</b></p> <p><input type="checkbox"/> อนุมัติ    <input type="checkbox"/> อื่นๆ</p> <p>.....</p> <p>ลงชื่อ ..... ผู้อนุมัติ (.....) ...../...../.....</p>

# แบบฟอร์มขอนุมัติกันเงินไว้เบิกเหลือมปี และแบบฟอร์มขอนุมัติ ขอขยายการเบิกจ่ายงบประมาณ

แบบขอ กันเงินไว้เบิกเหลือปี ประจำงบประมาณ.....		เอกสารแนบ
ชื่อหน่วยงาน..... ที่ อว.....	โทร. วันที่.....	
<input type="checkbox"/> ขอ กันเงินไว้เบิกเหลือปี ตั้งแต่ ..... ถึง ..... (กันเงินได้ไม่เกิน 6 เดือน) <input type="checkbox"/> กรณีมีหนี้ผูกพัน <input type="checkbox"/> ไม่มีหนี้ผูกพัน		
รหัสโครงการ/รหัสกิจกรรม/ชื่อโครงการ/ชื่อกิจกรรม/หมวดรายจ่าย/รายการ ค่าใช้จ่าย	* จำนวนเงินที่ กัน	เหตุผลความจำเป็นที่ขอ กัน
รหัสโครงการ..... : ชื่อโครงการ.....		
รหัสกิจกรรม..... : ชื่อกิจกรรม .....		
<b>งบดำเนินงาน</b>		
<b>ค่าตอบแทน</b>		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
<b>ค่าใช้สอย</b>		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
<b>ค่าวัสดุ</b>		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
<b>งบลงทุน</b>		
<b>ครุภัณฑ์</b>		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
<b>สิ่งก่อสร้าง</b>		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		
ลงชื่อ ..... (.....) ผู้ขอ บูรณาธิการ กันเงิน/ผู้รับผิดชอบโครงการ ...../...../.....	ลงชื่อ ..... (.....) คณะกรรมการ สำนัก สถาบัน (คณะ/สำนัก/สถาบัน) ...../...../.....	
เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน เพื่อโปรดพิจารณา	ความคิดเห็นของผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	
ลงชื่อ ..... (.....) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ...../...../.....	ลงชื่อ ..... (.....) รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน ...../...../.....	

ความคิดเห็นของรองอธิการบดี	<input type="checkbox"/> อนุมัติ <input type="checkbox"/> อื่นๆ.....
ลงชื่อ ..... (.....) รองอธิการบดี ...../...../.....	ลงชื่อ ..... (.....) ผู้อนุมัติ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ...../...../.....

**หมายเหตุ**

1. รายการที่อนุมัติกันไว้แล้วจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการและวัตถุประสงค์ของการกันเงินไว้เบิกเหลือมีปี

2. กรณีข่ายเวลาขอเบิกจ่ายหน่วยงานคลังต่อไปได้ออกไม่เกินหนึ่งเดือนของปีงบประมาณถัดไป

เง้นแต่สิ่งจำเป็นต้องขอเบิกเงินจากหน่วยงานคลังเกินกว่าเวลาดังกล่าวก็ให้เสนอขออนุมัติจากอธิการบดีเป็นรายกรณี

\* 3. ให้แนบผลเบิกจ่ายรายโครงการ/กิจกรรม ณ วันที่กันเงิน เพื่อยืนยันยอดคงเหลือที่จะสามารถกันเงินได้จริง

\*\*\* รายการค่าใช้จ่ายที่สามารถกันเงินไว้เบิกเหลือมีปีได้ มีรายการดังนี้

1. รายการที่มีการผูกพันงบประมาณไว้ (งบลงทุน ค่าวัสดุที่ดำเนินการจัดซื้อจ้างแล้วแต่ดำเนินการเบิกจ่ายไม่ทันในห่วงปีงบประมาณ)

2. ค่าตอบแทนที่เกี่ยวเนื่องกันในช่วงเดือน กันยายน - ตุลาคม

3. ค่าสาธารณูปโภค

4. โครงการที่จะต้องดำเนินการต่อเนื่องในช่วง กันยายน - ธันวาคม

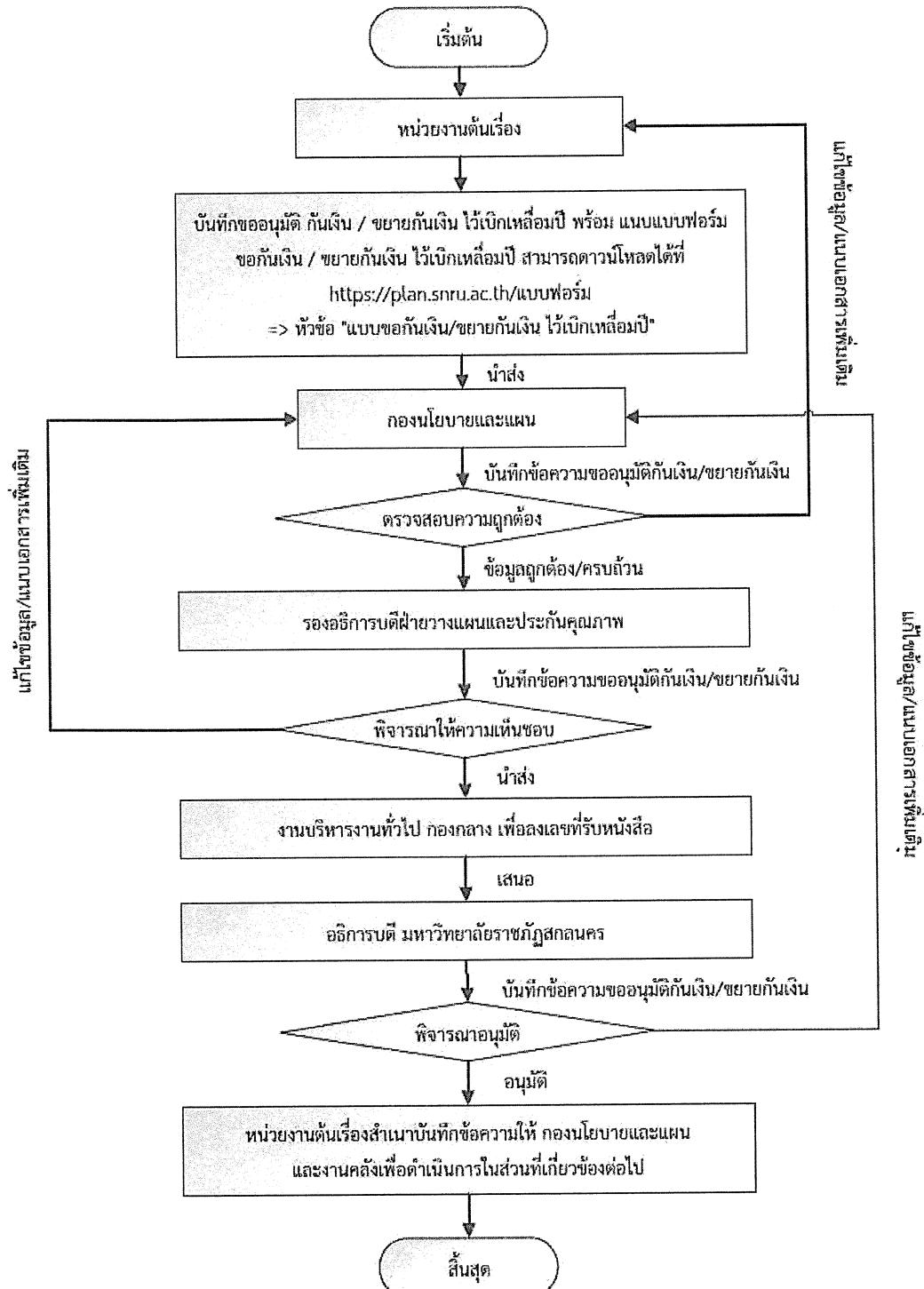
5. งบประมาณที่ได้จากหน่วยงานภายนอกที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาและวัตถุประสงค์ของบันทึกข้อตกลง/สัญญา

\*\*\* รายการค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถกันเงินไว้เบิกเหลือมีปีได้ มีดังนี้

1. ค่าใช้จ่ายบริหารจัดการสำนักงานที่ไม่มีหนังสือพัน

2. โครงการที่ไม่สามารถดำเนินได้ในห่วงของปีงบประมาณ

### ขั้นตอนการขออนุมัติ กันเงิน/ขยายกันเงิน ไว้เบิกเหลือปี



## แบบขอขยายการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำงบประมาณ.....

ชื่อหน่วยงาน.....	โทร.	
บันทึกข้อความที่ อว.....	วันที่.....	
ขยายระยะเวลาเบิกจ่ายตั้งแต่วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. .... ถึง วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....		
รหัสโครงการ/รหัสกิจกรรม/ชื่อโครงการ/ชื่อกิจกรรม/หมวดรายจ่าย/รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงินที่ขอขยาย	เหตุผลความจำเป็นที่ขอขยายระยะเวลาการเบิกจ่าย
รหัสโครงการ..... : ชื่อโครงการ.....		
รหัสกิจกรรม..... : ชื่อกิจกรรม.....		- ระบุเหตุผลความจำเป็น เช่น เนื่องจากมีกำหนดการในการจัดกิจกรรมใน
<u>งบอุดหนุนทั่วไป</u>		วันที่ 20 สิงหาคม 2567 จึงขอขยายระยะเวลาเบิกจ่ายงบประมาณตั้งกล่าว ดังเอกสาร กำหนดการจัดกิจกรรมที่แนบมาพร้อมนี้
<u>ค่าตอบแทน</u>		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
<u>ค่าใช้สอย</u>		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
<u>ค่าวัสดุ</u>		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
รายการค่าใช้จ่าย.....		
<u>รวมทั้งสิ้น</u>		
ลงชื่อ ..... (.....) ผู้รับผิดชอบโครงการ โทรศัพท์ ..... ...../...../.....	ความคิดเห็นของคณบดี ผู้อำนวยการ สำนัก สถาบัน ..... .....	ลงชื่อ ..... (.....) คณบดี ผู้อำนวยการ สำนัก สถาบัน ...../...../.....
เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี เพื่อโปรดพิจารณา	ความคิดเห็นของผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	
ลงชื่อ .....ผู้ตรวจสอบ (.....) หัวหน้างานคลัง <sup>...../...../.....</sup>	ลงชื่อ ..... (.....) ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ...../...../.....	
<input type="checkbox"/> อนุมัติ <input type="checkbox"/> อื่นๆ..... .....		
ลงชื่อ .....ผู้อนุมัติ (.....) อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ...../...../.....		

## ภาคผนวก

- ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553
- ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553 (ฉบับที่ 2)
- ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2565 (ฉบับที่ 3)
- ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้จากการให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2553
- ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราว ของลูกจ้างชั่วคราวที่จ้างจากงบประมาณเงินรายได้
- ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2565
- ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการขอันเงินไว้เบิกเหลือปีและการขยายเวลาเบิกจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
- บัญชีรายการมาตรฐานครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ฉบับเดือน ธันวาคม 2566)
- เกณฑ์รายการลงและคุณลักษณะพื้นฐานการจัดทำอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ฉบับเดือน มีนาคม 2566 ) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- เกณฑ์รายการลงและคุณลักษณะพื้นฐานของระบบกล้องวงจรปิด ฉบับเดือนมิถุนายน 2564
- ขั้นตอนการปฏิบัติงานหน่วยออกแบบและตรวจสอบงานก่อสร้าง
- ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง แนวปฏิบัติในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ ชั่วคราว โดยงบประมาณเงินรายได้ สำหรับส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2561
- หลักเกณฑ์ และอัตราค่าใช้จ่าย ประกอบการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี การฝึกอบรม สัมมนา การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การจ้างที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ
- หลักเกณฑ์ และอัตราค่าใช้จ่าย ประกอบการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่เบิกจ่าย ในลักษณะค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ และค่าสาธารณูปโภค
- แจ้งแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับระเบียบ ข้อกฎหมาย เกี่ยวกับการอนุมัติงบประมาณและการใช้จ่าย งบประมาณ



ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓

โดยที่เป็นการสมควรออกข้อบังคับ ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๑๙ (๒) และ (๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ สถาบันมหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๓ จึงออกข้อบังคับว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัยไว้ดังต่อไปนี้

**ข้อ ๑** ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓”

**ข้อ ๒** ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

**ข้อ ๓** บรรดา率เบียน ข้อบังคับ คำสั่ง หรือประกาศอื่นใดที่มีความกล่าวไว้ในข้อบังคับนี้ หรือซึ่ง บัดหรือแยกกับความในข้อบังคับนี้ให้ใช้ข้อบังคับนี้แทน

**ข้อ ๔** ให้อธิการบดีรักษาการตามข้อบังคับนี้ และมีอำนาจกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อดำเนินการให้ เป็นไปตามข้อบังคับนี้

ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อบังคับนี้ ให้คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน เป็นผู้มีอำนาจวินิจฉัยข้อหาด

หมวด ๑  
ข้อความทั่วไป

**ข้อ ๕** ในข้อบังคับนี้

“มหาวิทยาลัย”	หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
“สภามหาวิทยาลัย”	หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
“อธิการบดี”	หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ผู้มีอำนาจและหน้าที่ควบคุมดูแลบุคลากร การเงิน การพัสดุ สถานที่และทรัพย์สินอื่นของมหาวิทยาลัยให้ เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศและข้อบังคับของทางราชการและของมหาวิทยาลัย	
“คณะกรรมการ”	หมายความว่า คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินตาม

**ข้อบังคับนี้**

“หน่วยงาน”	หมายความว่า ส่วนราชการตามกฎหมายและประกาศกระทรวงศึกษาธิการ
ส่วนงานภายใน และรวมถึงหน่วยงานอื่นของมหาวิทยาลัยซึ่งตั้งขึ้นตามดิจิองสภามหาวิทยาลัย	

/หน่วยงานคลัง...

“หน่วยงานคลัง”	หมายความว่า งานคลังของมหาวิทยาลัย
“กองนโยบายและแผน”	หมายความว่า กองนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัย
“หน่วยงานผู้เบิก”	หมายความว่า หน่วยงานซึ่งได้รับเงินงบประมาณและเบิกเงินกับ หน่วยงานคลังของมหาวิทยาลัย
“เจ้าหน้าที่งบประมาณ”	หมายความว่า เจ้าหน้าที่งบประมาณตามข้อบังคับนี้
“เจ้าของงบประมาณ”	หมายความว่า หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณตามข้อบังคับว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย”
“คลัง”	หมายความว่า คลังของมหาวิทยาลัยและให้หมายความรวมถึง บัญชีเงินฝากของมหาวิทยาลัยที่นำฝากไว้กับสถาบันการเงินและธนาคาร
“เงินรายได้”	หมายความว่า เงินหรือทรัพย์สินที่มหาวิทยาลัยได้รับ นอกเหนือจากการงบประมาณแผ่นดินและให้หมายถึงการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยอันเนื่องมาจากการ ดำเนินงาน
“เงินยืมทุรอง่าย”	หมายความว่า เงินยืมทุรอง่ายตามประกาศที่มหาวิทยาลัย
<b>กำหนด</b>	
“เงินคงคลัง”	หมายความว่า เงินรายได้สะสมและประมาณการรายได้ส่วนที่กัน ไว้ในอุดหนอดจากที่จัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่ายในแต่ละปีงบประมาณ และเงินงบประมาณรายจ่ายที่เหลือ จ่ายเมื่อสิ้นปีงบประมาณ
“เงินรับฝาก”	หมายความว่า เงินที่หน่วยงานคลังรับฝากไว้และจ่ายคืนตาม เงื่อนไขหรือเงื่อนเวลาที่ต้องจ่ายหรือจ่ายคืนเจ้าของ
“รายงานการเงิน”	หมายความว่า รายงานแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน งบแสดงฐานะการเงิน งบกระแสเงินสด งบกำไรขาดทุน งบคดุล และรายงานอื่น ๆ ที่จำเป็นต้องทำเพื่อ แสดงผลดำเนินงานทางการเงินของมหาวิทยาลัย
“การพัสดุ”	หมายความว่า การซื้อ การซั่ง การซื้อที่ปรึกษา การซั่ง ออกแบบและควบคุมงาน การแลกเปลี่ยน การเช่า การควบคุม การจำหน่าย และการดำเนินการอื่น ๆ
“การตรวจสอบ”	หมายความว่า การติดตามการดำเนินงาน โดยทำการตรวจสอบ และทดสอบเหตุการณ์ เอกสาร หลักฐาน บันทึก แล้วทำการประมวลผลและรายงานเพื่อให้มีความมั่นใจ เกี่ยวกับการดำเนินงานว่าเป็นไปตามแผนงานและข้อบังคับ รวมทั้งการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับ ข้อมูลในรายงานที่แสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินว่าถูกต้อง เหมาะสมและเชื่อถือได้เพียงใด
“ปีงบประมาณ”	หมายความว่า ปีงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ของปีหนึ่ง ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ของปีถัดไป และให้ใช้ปี พ.ศ. ที่ถัดไปนั้นเป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น

“งบประมาณรายจ่ายข้ามปี” หมายความว่า งบประมาณรายจ่ายที่ใช้กินปีงบประมาณตามวัตถุประสงค์และระยะเวลาที่กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ประจำปี

“ก่อหนี้ผูกผันข้ามปีงบประมาณ” หมายความว่า รายการงบประมาณรายจ่ายที่กำหนดให้ต้องจ่ายเกิน ๑ ปีงบประมาณขึ้นไปในขณะที่ได้ก่อหนี้ผูกผัน

## หมวด ๒

### เงินรายได้และการใช้เงินรายได้ ส่วนที่ ๑ ประเภทและที่มาของเงินรายได้

ข้อ ๖ เงินรายได้ที่มหาวิทยาลัยได้รับทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๓ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ไม่เป็นรายได้ที่ต้องนำส่งกระทรวงการคลังตามกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังและกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ

ข้อ ๗ นอกจากเงินที่กำหนดไว้ในงบประมาณแผ่นดิน มหาวิทยาลัยอาจมีเงินรายได้ประเภทต่าง ๆ ดังนี้

- (๑) เงินรายได้จากเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเงินอุดหนุนจากแหล่งอื่น
- (๒) เงินรายได้จากเงินอุดหนุนการวิจัย
- (๓) เงินรายได้จากการจัดการศึกษา
- (๔) เงินรายได้จากการให้บริการทางวิชาการ
- (๕) เงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์
- (๖) เงินรายได้จากการรับบริจาค
- (๗) เงินรายได้จากกวิชาหกิจ
- (๘) เงินรายได้จากการเบี้ยเงินฝากและรายได้จากการลงทุน
- (๙) เงินรับฝาก
- (๑๐) เงินรายได้อื่น

ข้อ ๘ ที่มาของเงินรายได้ประเภทต่าง ๆ ตามข้อ ๗ มีดังนี้

(๑) เงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเงินอุดหนุนจากแหล่งอื่น เป็นเงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับอุดหนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัด องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาลนคร เทศบาลเมือง เทศบาลตำบล สำหรับเงินอุดหนุนจากแหล่งอื่น เช่น รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และอื่น ๆ

(๒) เงินอุดหนุนการวิจัย เป็นเงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับมาจากแหล่งทุนภายในประเทศและภายนอกประเทศเพื่อใช้สำหรับการวิจัย

(๓) เงินรายได้...

(๓) เงินรายได้จากการจัดการศึกษา เป็นเงินที่ได้จากการจัดการศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ ในทุกระดับการศึกษาและทุกโครงการของมหาวิทยาลัย เช่น ค่าลงทะเบียนการศึกษา ค่าบำรุงการศึกษา ค่าธรรมเนียมการศึกษา ค่าปรับและเงินอื่นใดที่มหาวิทยาลัยเรียกเก็บจากนักศึกษา นักเรียน ตามข้อบังคับ หรือระเบียบหรือประกาศของมหาวิทยาลัย รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากการเรียนการสอน และการฝึกงาน เช่น ผลิตผล ผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

(๔) เงินรายได้จากการให้บริการทางวิชาการ เป็นเงินที่ได้รับจากการให้บริการทางวิชาการ เช่น การฝึกอบรม การให้คำปรึกษา การวัดและประเมินผล การจัดทำข้อสอบหรือแบบประเมิน การบริการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ การให้บริการวิเคราะห์ หรือตรวจสอบในห้องปฏิบัติการ เป็นต้น

(๕) เงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ เป็นเงินที่ได้รับจากการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเพื่อหาผลประโยชน์ เช่น รายได้จากการเช่าอาคาร ที่ดิน และอุปกรณ์เครื่องมือต่าง ๆ เป็นต้น

(๖) เงินรายได้จากการรับบริจาค เป็นเงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับบริจาคจากผู้มีจิตศรัทธาเพื่ออุดหนุนการศึกษาทั้งแบบมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และไม่ชัดเจน เช่น ทุนการศึกษา ทุนมูลนิธิ และกองทุนที่มหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้นตามระเบียบของมหาวิทยาลัย เป็นต้น

(๗) เงินรายได้จากการวิสาหกิจ เป็นเงินที่ได้รับจากการประกอบกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นธุรกิจและหรือเป็นหน่วยงานบ่มเพาะนักศึกษา เพื่อเป็นหน่วยงานบริการสังคม และเพื่อเป็นหน่วยงานแสวงหารายได้เพื่อการพัฒนาองค์กร โดยมีโครงการและหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของสถาบันมหาวิทยาลัย

(๘) เงินรายได้จากการเบี้ยเงินฝากและรายได้จากการลงทุน เป็นเงินที่ได้รับจากการนำเงินฝากสถานบันการเงิน การซื้อพันธบัตรรัฐบาล หรือรายได้จากการนำเงินไปลงทุนหรือร่วมลงทุนในโครงการต่าง ๆ

(๙) เงินรับฝาก เป็นเงินที่มหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานคลังรับฝากไว้โดยมีเงื่อนไข หรือเงื่อนเวลาที่ต้องคืนเจ้าของตามเงื่อนไขหรือเงื่อนเวลานั้น เช่น เงินประกันของเสียหายที่เรียกเก็บจากนักศึกษา เงินประกันสัญญาซื้อขายหรือจ้างทำ เงินรายได้ของหน่วยภายในมหาวิทยาลัย เป็นต้น

(๑๐) เงินรายได้อื่น เป็นเงินที่ได้รับนอกเหนือจากที่กล่าวไว้ข้างต้น เช่น เบี้ยปรับที่เกิดจาก การผิดสัญญา เบี้ยปรับที่เกิดจากการผิดสัญญาการซื้อทรัพย์สินหรือจ้างทำของที่ดำเนินการโดยใช้เงินงบประมาณทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ เงินที่ได้รับในลักษณะค่าชดใช้ความเสียหาย หรือสืบเปลี่ยนแห่งทรัพย์สิน หรือเงินดอกผลจากเงินรับฝากของมหาวิทยาลัยได้รับฝากไว้ เป็นต้น

## ส่วนที่ ๒ การใช้เงินรายได้

ข้อ ๕ บรรดาเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยจะต้องจัดการเพื่อประโยชน์ภายใต้วัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยตามมาตรา ๓ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ หรือเป็นไปตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

### ข้อ ๑๐ การใช้จ่ายเงินรายได้ตามข้อ ๘ ให้ปฏิบัติดังนี้

(๑) เงินรายได้ตาม ๙(๓) ให้มหาวิทยาลัยขออนุมัติสภามหาวิทยาลัยใช้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการศึกษาและดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัยในวงเงินไม่เกินร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณนั้นๆ หรือตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ส่วนที่เหลือให้กันไว้เพื่อขออนุมัติสภามหาวิทยาลัยใช้เพิ่มเติมตามเหตุผลและความจำเป็น หรือจัดสรรเป็นรายจ่ายส่วนอื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดเงินกันส่วนที่เหลือและเงินเหลือจ่ายของหน่วยงานที่ไม่ได้ก่อหนี้ผูกพันให้สมทบเป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเมื่อสิ้นปีงบประมาณ

(๒) เงินรายได้ตาม ๙(๔) (๕) (๖) และ (๑๐) ให้จัดทำเป็นระเบียบงบรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมแล้วแต่กรณี

(๓) เงินรายได้ตาม ๙(๑) ให้ใช้ตามเงื่อนไขและข้อตกลงระหว่างหน่วยงานที่ให้เงินอุดหนุนกับมหาวิทยาลัย

(๔) เงินรายได้ตาม ๙(๒) ให้ใช้ตามเงื่อนไขระหว่างแหล่งทุนกับมหาวิทยาลัย หรือใช้ตามข้อกำหนดของสภามหาวิทยาลัย

(๕) เงินรายได้ตาม ๙(๖) ให้ใช้ตามวัตถุประสงค์ของผู้บริจาคหรือใช้ตามข้อกำหนดของสภามหาวิทยาลัย

(๖) เงินรายได้ตาม ๙(๗) ให้ใช้ตามระเบียบที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

ข้อ ๑๑ ให้มหาวิทยาลัยกำหนดปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณของแต่ละปี โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำคำของบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำหน่วยงานนั้น ๆ เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ

ข้อ ๑๒ ให้มหาวิทยาลัยจัดทำประมาณการเงินรายได้จากการจัดการศึกษาที่คาดว่าจะได้รับในปีงบประมาณ เพื่อจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ

ข้อ ๑๓ ให้อธิการบดีเสนอกรอบคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการศึกษาและดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ในวงไม่เกินร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการเงินรายได้ตามข้อ ๑๒ ที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว และที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นแล้ว นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบงบเงินเพื่อจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายในรายละเอียดต่อไป

ข้อ ๑๔ เมื่อสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบตามข้อ ๑๓ แล้ว ให้หน่วยงานของมหาวิทยาลัยจัดทำรายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณของหน่วยงานนั้น ๆ ตามแบบที่

มหาวิทยาลัยกำหนด แล้วนำเสนอบรรบเป็นคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณของมหาวิทยาลัย

ให้อธิการบดีเสนอคำขอของงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณที่ผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว จึงนำเสนอบรรบเป็นคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณนั้นต่อไป

งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณใด ถ้าไม่อาจขออนุมัติสภามหาวิทยาลัยได้ ก่อนวันเริ่มปีงบประมาณ อธิการบดีอาจสั่งให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินการตามกรอบคำขอตั้งงบเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณที่ได้รับอนุมัติตามข้อ ๑๓ เนพะในส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายประจำที่จำเป็นต้องดำเนินการไปพลาังก่อน ได้ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา ๖๐ วัน และต้องไม่เกินวงเงินที่เคยได้รับอนุมัติในปีงบประมาณที่ผ่านมา

การกำหนดหมวดรายจ่ายหรือประเภทงบรายจ่ายให้ดำเนินการตามระเบียบทางราชการเว้นแต่สภามหาวิทยาลัยจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

ข้อ ๑๕ มหาวิทยาลัยอาจเสนอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ระหว่างปีงบประมาณเพิ่มเติมจากวงเงินตามข้อ ๑๓ หรือจากเงินรายได้ที่เพิ่มเติมจากประมาณการรายได้ตามข้อ ๑๒ ได้ โดยเสนอต่อกคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการและสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ

ในการนี้ที่มีเหตุผลและความจำเป็นที่จะต้องลดลงงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณให้เป็นอัตราของอธิการบดีที่จะดำเนินการได้แล้วรายงานให้คณะกรรมการ และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

ในการนี้ที่มีเหตุผลจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องจัดสรรเงินรายได้ประจำปีงบประมาณในส่วนที่กันไว้ให้มหาวิทยาลัยจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมตามขั้นตอนการเสนอคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ตามข้อ ๑๓ เพื่อขออนุมัติต่อสภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้ต้องไม่เกินวงเงินส่วนที่กันไว้ของเงินรายได้ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ

### หมวด ๓

#### คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน

ข้อ ๑๖ ให้มี “คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน” คณะกรรมการด้วย

- (๑) อธิการบดี เป็นประธานกรรมการ
- (๒) รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา เป็นรองประธานกรรมการ
- (๓) ผู้แทนผู้บริหารระดับคณะ ผู้อำนวยการสถาบัน สำนัก และส่วนงานภายใต้รัฐกิจซึ่อ  
อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ จำนวน ๒ คน เป็นกรรมการ

/(๔) กรรมการสภा...

- ๗ -

- (๔) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้แทนคณาจารย์ จำนวน ๒ คน เป็นกรรมการ
  - (๕) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๒ คน เป็นกรรมการ
  - (๖) ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี เป็นกรรมการ
  - (๗) ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นกรรมการ
  - (๘) ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน เป็นกรรมการและเลขานุการ
  - (๙) ผู้อำนวยการกองกลาง และหัวหน้างานคลัง เป็นกรรมการและเลขานุการ
- กรรมการตาม ๑๖ (๓) (๔) และ (๕) ได้มาจากการคัดเลือกันเองของกรรมการแต่ละกลุ่ม โดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย

ข้อ ๑๗ ให้กรรมการตาม ๑๑ (๓) (๔) และ (๕) มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ ๒ ปี กรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระแล้วอาจได้รับการแต่งตั้งอีกได้

ข้อ ๑๘ นอกจาก การพื้นตำแหน่งตามวาระข้อ ๑๗ กรรมการตาม ๑๖ (๓) (๔) และ (๕) พื้นตำแหน่งเมื่อ

- (๑) ตาย
  - (๒) ลาออกจาก
  - (๓) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก
  - (๔) พ้นจากดำรงตำแหน่งของแต่ละกลุ่ม
- ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งตามข้อ ๑๖ (๓) (๔) และ (๕) พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้นายสภามหาวิทยาลัยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตาม ๑๖ (๓) (๔) และ (๕) เป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเหลือไม่ถึงเก้าสิบวันจะไม่แต่งตั้งก็ได้ และให้ผู้รับแต่งตั้งแทนดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลือของผู้ซึ่งตนแทน

ข้อ ๑๙ การประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุมได้

ในการประชุมคราวใดถ้าประธานคณะกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม

ในกรณีที่ทั้งประธานคณะกรรมการและรองประธานคณะกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยข้อความของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนนถ้าเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงเชี้ยว

ข้อ ๒๐ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (๑) พิจารณาเสนอแนะอัตรากำไรเรียกเก็บค่าลงทะเบียนการศึกษา ค่าบำรุงการศึกษา

/ค่าธรรมเนียม...

ค่าธรรมเนียมการศึกษา ค่าปรับและเงินอื่น ๆ ที่เรียกเก็บจากนักศึกษาหรือนักเรียน

(๒) พิจารณาเสนอแนวทางการกำหนดประเพณี รายการและอัตราการจ่ายเงินรายได้ตาม § (๓)

(๔) (๕) และ (๑๐)

(๓) เสนอแนะแนวทางการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ทั้งที่เป็นราชพัสดุตามกฎหมายว่าด้วยที่ราชพัสดุและที่เป็นทรัพย์สินอื่น

(๔) เสนอแนะการบริหารการเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยเพื่อให้มีเสถียรภาพและให้เกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุด

(๕) เสนอแนะแนวทางและแผนการลงทุนเพื่อการพัฒนาของมหาวิทยาลัย

(๖) เสนอประมาณการรายรับรายจ่ายให้สภามหาวิทยาลัยกำหนดเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พร้อมด้วยกรอบความคิดในการกำหนดทิศทางการตั้งงบประมาณรายจ่าย

(๗) กำกับ ดูแล และจัดทำร่างแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมตามลักษณะของงบประมาณเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

(๘) พิจารณาเสนอแนวทางการบริหารเงินรายได้ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยและจัดลำดับความสำคัญของเป้าหมาย และจุดเน้นในการพัฒนามหาวิทยาลัยและหน่วยงานในการใช้งบประมาณรายจ่าย

(๙) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการวิเคราะห์ความสอดคล้อง ความคุ้มค่าของการใช้จ่ายงบประมาณ

(๑๐) กำกับ ดูแล เร่งรัดหน่วยงานเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณตามข้อตกลงการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน

(๑๑) กำหนดกรอบและกระบวนการรายงานและติดตามประเมินผลงานจากการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน และเสนอรายงานการวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานตามข้อตกลงการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน

(๑๒) แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะกรรมการทำงานเพื่อดำเนินการเรื่องใดเรื่องหนึ่งในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

(๑๓) ให้คำปรึกษาแก่องค์การบดีและดำเนินการอื่นใดเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของงานด้านการเงิน การคลังและงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๒๑ ในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนทำหน้าที่เจ้าหน้าที่งบประมาณ

ข้อ ๒๒ เจ้าหน้าที่งบประมาณตามข้อ ๒๑ เป็นผู้ดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมายในการจัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายและการกิจกรรมที่อยู่ในอำนาจหน้าที่

- ๕ -

คณะกรรมการ และให้มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับงานงบประมาณดังต่อไปนี้

- (๑) ประสานงานกับหน่วยงานนโยบายและแผน ของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานคลังของมหาวิทยาลัยเพื่อร่วมกันประมาณการรายรับรายจ่ายให้คณะกรรมการ กำหนดวงเงินงบประมาณประจำปี
- (๒) ประมาณการรายรับและรายจ่ายตามแบบและประกอบรายละเอียด
- (๓) วิเคราะห์งบประมาณและการจ่ายเงินของหน่วยงานต่าง ๆ
- (๔) สั่งการ ควบคุม กำกับ ดูแลเจ้าหน้าที่จัดทำเอกสารงบประมาณและรวมรวมเป็นร่างงบประมาณรายจ่ายประจำปีเสนอคณะกรรมการ

## หมวด ๔

### การบริหารการเงินการคลัง

#### ส่วนที่ ๑ การบริหารเงินรายได้

ข้อ ๒๓ การกำหนดอัตราเรียกเก็บค่าลงทะเบียนการศึกษา ค่าบำรุงการศึกษา ค่าธรรมเนียมการศึกษา ค่าปรับและเงินอื่นใดที่เรียกเก็บจากนักศึกษาหรือนักเรียน ให้สภามหาวิทยาลัยเป็นผู้กำหนดแล้วออกเป็นระเบียบ หรือประกาศมหาวิทยาลัย

การกำหนดอัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าบริการทางวิชาการ การกำหนดราคากายผลผลิตและผลิตภัณฑ์และ / หรือเงินอื่นใดจากบุคคลที่ไม่ใช่นักศึกษาหรือนักเรียน ตามวรรคหนึ่งให้อธิการบดีหรือผู้ที่อธิการบดีมอบหมายเป็นผู้กำหนด แล้วออกประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วถัน

ข้อ ๒๔ ให้งานคลัง มีอำนาจเก็บรักษาเงินสดไว้ภายในที่ทำการ ได้ไม่เกิน ๓๐๐,๐๐๐ บาท แต่ถ้ามีเงินสดเกินกว่าเงินที่กำหนด ให้นำฝากธนาคารในวันนั้นหรืออย่างช้าในวันทำการถัดไป

ข้อ ๒๕ ก่อนเบิกจ่ายจากหน่วยงานคลังของมหาวิทยาลัยตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมให้หน่วยงานผู้เบิกจ่ายแผนการใช้เงินงบประมาณต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณให้หน่วยงานผู้เบิกจ่ายเงินและใช้จ่ายเงินงบประมาณได้ตามแผนการใช้จ่ายเงินที่ยื่นไว้กับเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ในกรณีที่จำเป็นอธิการบดีอาจปรับแผนการใช้เงินของหน่วยงานผู้เบิกจ่ายได้ตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับฐานะการคลังของมหาวิทยาลัยโดยแจ้งให้หน่วยงานผู้เบิกจ่ายทราบล่วงหน้า การจัดทำแผนการใช้เงินและการยื่นแผนการใช้จ่ายเงินให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด

ข้อ ๒๖ ให้หน่วยงานที่มีรายรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการรายรับตามที่เจ้าหน้าที่งบประมาณกำหนด

/ข้อ ๒๗ เพื่อ...

ข้อ ๒๗ เพื่อประโยชน์ในการบริหารเงินรายได้ ให้เจ้าหน้าที่จงประมวลและหน่วยงานคลังจัดทำรายงานประมาณการรายรับ รายจ่ายเงินรายได้เสนอต่อคณะกรรมการ

ข้อ ๒๘ เพื่อประโยชน์ในการบริหารเงินรายได้ มหาวิทยาลัยอาจนำเงินรายได้ไปบริหารหรือหาผลประโยชน์ได้ดังนี้

- (๑) ซื้อพัสดุครัวสูบาก
- (๒) ซื้อพัสดุครัวหรือหุ้นส่วนวิสาหกิจ
- (๓) ซื้อตัวเงินคลัง
- (๔) ฝากธนาคารพาณิชย์หรือธนาคารที่เป็นรัฐวิสาหกิจ ประเภทเงินฝากประจำหรือประเภทออมทรัพย์
- (๕) ซื้อตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินของรัฐ
- (๖) วิธีการอื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

ข้อ ๒๙ เพื่อประโยชน์ในการรักษาเสถียรภาพทางการเงินของมหาวิทยาลัยและการจัดการให้เกิดคอกผลเพื่อนำดอกผลและหรือทุนมาเป็นค่าใช้จ่ายในกิจการของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยอาจจัดให้มีกองทุนเงินรายได้

กองทุนเงินรายได้มีขึ้นด้วยเงินรายได้ที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติให้จัดสรรงานเงินกองทุนตามวงเงินที่ปรากฏในแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมและเงินบริจาคหรือเงินอื่น ๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยเห็นสมควร

การบริหารกองทุนเงินรายได้ให้เป็นไปตามระเบียบที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

การจัดตั้งกองทุนเงินรายได้ของหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

ข้อ ๓๐ บรรดาเงินที่หน่วยงานได้รับเป็นกรรมสิทธิ์ไม่ว่าจะได้รับตามระเบียบ ข้อบังคับ หรือได้รับชำระตามอำนาจหน้าที่ หรือสัญญา หรือได้รับจากการให้ใช้ทรัพย์สิน หรือเก็บดอกผลจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้หน่วยงานที่ได้รับเงินนั้นนำส่งหน่วยงานคลังของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๓๑ การรับเงิน การเก็บรักษาเงิน การเบิกเงินและการจ่ายเงินรายได้ให้เป็นไปตามระเบียบที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

## ส่วนที่ ๒ การบริหารการใช้จ่ายและเงินรายได้

ข้อ ๓๒ การจ่ายเงินหรือก่อหนี้ผูกพันงบประมาณให้กระทำได้แต่เฉพาะตามที่กำหนดไว้ในแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม

ข้อ ๓๓ การขอเบิกเงินจากหน่วยงานคลังของมหาวิทยาลัย ตามแผนงบประมาณใดให้กระทำได้แต่เฉพาะในปีงบประมาณนั้น เว้นแต่

/(๑) งบประมาณ...

- ๑๑ -

(๑) งบประมาณรายจ่ายปี หรือ

(๒) เป็นงบประมาณรายจ่ายที่ได้ก่อหนี้ผูกพันไว้ก่อนสิ้นปีงบประมาณ หรือได้รับอนุมัติจาก  
อธิการบดีให้เบิกเหลือปีและได้มีการกันเงินไว้แล้ว

ในกรณีที่ (๒) ให้ขยายเวลาของเบิกจากหน่วยงานคลังต่อไปได้อีกไม่เกินหกเดือนของ  
ปีงบประมาณถัดไป เว้นแต่มีความจำเป็นต้องขอเบิกเงินจากหน่วยงานคลังเกินกว่าเวลาดังกล่าวที่ให้เสนอขอ  
อนุมัติจากอธิการบดีเป็นรายกรณี

ข้อ ๓๔ หน่วยงานใดประสงค์จะจัดตั้งกองทุนเงินรายได้ตามข้อ ๒๕ วรรคสี่ให้จัดทำโครงการ  
พร้อมเสนอรายละเอียดเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการจัดตั้ง  
กองทุนเงินรายได้

ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นสมควรให้จัดตั้งกองทุนเงินรายได้ให้เสนอสภามหาวิทยาลัย  
พิจารณาให้ความเห็นชอบ

ข้อ ๓๕ ประเภทรายการและอัตราการจ่ายเงินรายได้ตาม ๒๐ (๒) ที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ  
แล้วให้อธิการบดีในฐานะประธานคณะกรรมการจัดทำเป็นประกาศมหาวิทยาลัยตามแบบที่คณะกรรมการ  
กำหนด

ข้อ ๓๖ เงินยืมทดลองจ่ายให้เป็นไปตามประกาศที่มีมหาวิทยาลัยกำหนด

ข้อ ๓๗ การพัสดุของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ

ข้อ ๓๘ อธิการบดีมีอำนาจสั่งจ่ายเงิน สั่งซื้อ สั่งจ้างและก่อหนี้ผูกพันตามข้อ ๑๐ และอาจมอบ  
อำนาจให้หัวหน้าหน่วยงานหรือบุคคลอื่นเป็นผู้สั่งจ่ายและก่อหนี้ผูกพันได้ สำหรับวงเงินที่จะมอบนั้นให้อยู่  
ในคุณพินิจของอธิการบดี ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง และระเบียบสำนัก  
นายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ เว้นแต่คณะกรรมการ และ / หรือสภามหาวิทยาลัยจะกำหนดเป็นอย่างอื่น

#### หมวด ๕

#### การทำบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ

ข้อ ๓๙ ให้มหาวิทยาลัยจัดทำบัญชีตามแบบและรายการที่คณะกรรมการกำหนดตามหลักการ  
บัญชีที่รับรองทั่วไปโดยใช้เกณฑ์พึงรับพึงจ่ายและเก็บรักษาบัญชีและเอกสารประกอบการลงบัญชีให้  
เรียบร้อยเพื่อสะดวกต่อการตรวจสอบ

ข้อ ๔๐ ให้หน่วยงานคลังทำรายงานแสดง รายรับ รายจ่าย และงบทดลองของมหาวิทยาลัย เสนอ  
อธิการบดีและสำเนาให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน

ข้อ ๔๑ ให้หน่วยงานคลังจัดทำรายงานการเงินตามแบบที่คณะกรรมการกำหนดประจำทุก  
หกเดือน และจัดทำงบการเงินประจำปี เสนออธิการบดี ภายในเก้าสิบวัน นับตั้งแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

/ข้อ ๔๒ ในการตรวจสอบ...

ข้อ ๔๕ ในการตรวจสอบบัญชีและหลักฐานการจ่ายเงิน ให้หัวหน้าหน่วยงานผู้เบิกหรือรับเงิน และหรือหัวหน้าหน่วยงานคลังมีหน้าที่ให้คำชี้แจงและอ่านวิความสะกดแก่ผู้ตรวจสอบภายใน หรือเจ้าหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดิน และหากได้รับข้อทักษะจากผู้ตรวจสอบภายในหรือสำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดินให้หัวหน้าหน่วยงานหรือเจ้าของงบประมาณปฏิบัติตามคำทักษะ อย่างช้าไม่เกินสี่สิบห้าวันนับจากวันที่หน่วยงานหรือมหาวิทยาลัยได้รับแจ้งข้อทักษะนั้น

ข้อ ๔๖ ในกรณีที่มหาวิทยาลัยชี้แจงข้อทักษะทั่วไปยังสำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดิน แต่สำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดินยืนยันว่ายังไม่มีเหตุผลที่จะถึงข้อทักษะ ให้มหาวิทยาลัยชี้แจงเหตุผลและรายงานให้สถาบันมหาวิทยาลัยวินิจฉัยภายในสี่สิบห้าวันนับจากวันที่ได้รับคำยืนยันจากสำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดิน  
ในกรณีที่มหาวิทยาลัยจะต้องปฎิบัติตามคำวินิจฉัยของสถาบันมหาวิทยาลัยให้มหาวิทยาลัยปฏิบัติให้เสร็จสิ้นภายในสามสิบวันนับจากวันที่ได้รับทราบผลการวินิจฉัย

ข้อ ๔๗ อธิการบดีอาจให้ผู้เชี่ยวชาญบัญชีทำการตรวจสอบบัญชีการเงินของมหาวิทยาลัยเป็นการภายในได้

ข้อ ๔๘ เพื่อประโยชน์ในการประเมินการดำเนินงานการเงินและฐานะการเงินของมหาวิทยาลัย ให้หัวหน่วยงานคลังจัดทำรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยในภาพรวมและให้กองนโยบายและแผนวิเคราะห์รายงานการเงินและรายงานผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะต่ออธิการบดีและคณะกรรมการเพื่อเสนอสถาบันมหาวิทยาลัย

ข้อ ๔๙ การติดตามและการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยว่าด้วย การติดตามตรวจสอบและประเมินผล

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ ๕๐ การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลังในกรณีที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและยังไม่แล้วเสร็จตามที่ข้อบังคับนี้ประกาศใช้ ให้ดำเนินการต่อไปตามระเบียบเดิม จนกว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ หรือจนกว่าจะสามารถดำเนินการตามข้อบังคับนี้ได้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๗



(ศาสตราจารย์ศุภมาศ พนิชศักดิ์พัฒนา)  
นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



### ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๓

ด้วยเห็นเป็นการสมควรให้ปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๕๓ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและบรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๗/แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๙ (๒) (๑๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และมติสภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุม ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ มหาวิทยาลัยจึงออกข้อบังคับไว้ดังนี้

**ข้อ ๑** ข้อบังคับนี้ เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๓”

**ข้อ ๒** ให้ข้อบังคับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๓ เป็นต้นไป

**ข้อ ๓** ให้เพิ่มบทนิยามคำว่า “เงินเหลือจ่าย” และ “กองทุน” ต่อวรรคท้ายของข้อ ๕ แห่ง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓

“เงินเหลือจ่าย” หมายความว่า เงินคงเหลือจากการใช้จ่ายตามแผนงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยเมื่อสิ้นปีงบประมาณโดยไม่รวมเงินรายจ่ายของโครงการที่มีหนี้ผูกพันและโครงการที่ได้รับอนุญาตให้กันเงินเหลือมีปี

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนต่าง ๆ ที่จัดตั้งขึ้นตามประกาศมหาวิทยาลัย หรือ ระเบียบมหาวิทยาลัย

**ข้อ ๔** ให้ยกเลิกบทนิยามของคำว่า “เงินคงคลัง” ในข้อ ๕ แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๕๓ และให้ใช้บแทนใหม่ดังนี้

“เงินคงคลัง” หมายความว่า ณิที่สะสมไว้เป็นเงินทุนสำรองของมหาวิทยาลัยจากเงินรายได้ที่ไม่ได้นำมาจัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำของแต่ละปีงบประมาณรวมทั้งบางส่วนของเงินเหลือจ่ายและรายได้อื่นที่กำหนดให้สมทบเป็นเงินคงคลัง

**ข้อ ๕** ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๐ (๑) และ (๒) แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๕๓ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๐ การใช้จ่ายเงินรายได้มหาวิทยาลัยตามข้อ ๘ ให้ดำเนินการดังนี้

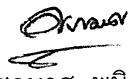
(๑) เงินรายได้ตามข้อ ๘(๑) ให้มหาวิทยาลัยจัดทำแผนงบประมาณรายจ่าย

ข้อมูลตัวเลขมหาวิทยาลัยเพื่อใช้จ่ายในการบริหารจัดการศึกษาและดำเนินการธุรกิจของมหาวิทยาลัย ในวงเงินไม่เกินร้อยละ ๘๐ ของงบประมาณรายได้ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ หรือตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ส่วนที่เหลือให้กันไว้เพื่อข้อมูลตัวเลขมหาวิทยาลัยเพิ่มเติมเมื่อมีความจำเป็น

/หรือจัดสร...

หรือจัดสรรเป็นรายจ่ายอื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด หรือสมทบเป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย  
เงินเหลือจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายไม่เกินร้อยละ ๘๐ ของเงินรายได้  
ตามข้อ ๙ (๓) ที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติตามวาระและนั้น เมื่อล้วนปีงบประมาณ มหาวิทยาลัย  
สามารถเปลี่ยนแปลงงบรายจ่ายเพื่อใช้จ่ายตามความเหมาะสม หรือสมทบเป็นเงินคงคลังของ  
มหาวิทยาลัยได้ โดยให้มีระเบียบการใช้จ่ายตามความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย  
(๑) เงินรายได้ตามข้อ ๙ (๔) (๕) (๖) และ (๑๐) ให้ดำเนินการดังนี้  
เงินรายได้ตามข้อ ๙ (๔) (๕) เมื่อหักค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและ  
การดำเนินงานแล้วให้สมทบเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามความเหมาะสมหรือใช้จ่ายตามแผนงบประมาณ  
รายจ่ายหรือสมทบเป็นเงินคงคลัง  
เงินรายได้ตามข้อ ๙ (๗) และ (๑๐) ให้นำสมทบเป็นเงินคงคลังของ  
มหาวิทยาลัย หรือสมทบเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามความเห็นชอบของมหาวิทยาลัย  
จำนวนเงินรายได้และการใช้จ่ายเงินรายได้ตามข้อ ๙ (๔) (๕) (๖) และ  
(๑๐) ให้มหาวิทยาลัยรายงานการดำเนินการให้สภามหาวิทยาลัยทราบเมื่อล้วนปีงบประมาณ”  
ข้อ ๖ ให้อธิการบดีรักษาการให้เป็นไปตามข้อบังคับนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๓



(ศาสตราจารย์คุณماศ พนิชศักดิ์พัฒนา)  
นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



**ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๓**

ด้วยเห็นเป็นการสมควรให้ปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและบรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๙ (๒) (๑๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และมติสภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๖/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ มหาวิทยาลัยจึงออกข้อบังคับไว้ดังนี้

**ข้อ ๑** ข้อบังคับนี้ เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๓”

ข้อ ๒ ให้ข้อบังคับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๓ เป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้เพิ่มนิยามคำว่า “เงินเหลือจ่าย” และ “กองทุน” ต่อวรรคท้ายของข้อ ๕ แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓

“เงินเหลือจ่าย” หมายความว่า เงินคงเหลือจากการใช้จ่ายตามแผนงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยเมื่อสิ้นปีงบประมาณโดยไม่รวมเงินรายจ่ายของโครงการที่มีหนี้ผูกพันและโครงการที่ได้รับอนุญาตให้กันเงินเหลืออมปี

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนต่าง ๆ ที่จัดตั้งขึ้นตามประกาศมหาวิทยาลัย หรือ ระเบียบมหาวิทยาลัย

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกบทนิยามของคำว่า “เงินคงคลัง” ในข้อ ๕ แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๕๓ และให้ใช้บทนิยามใหม่ดังนี้

“เงินคงคลัง” หมายความว่า เงินที่สะสมไว้เป็นเงินทุนสำรองของมหาวิทยาลัย จากเงินรายได้ที่ไม่ได้นำมาจัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำของแต่ละปีงบประมาณรวมทั้งบางส่วนของเงินเหลือจ่ายและรายได้อื่นที่กำหนดให้สมทบเป็นเงินคงคลัง

ข้อ ๕ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๐ (๑) และ (๒) แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๕๓ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๑๐ การใช้จ่ายเงินรายได้มหาวิทยาลัยตามข้อ ๔ ให้ดำเนินการดังนี้

(๑) เงินรายได้ตามข้อ ๘(๓) ให้มหาวิทยาลัยจัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายของอนุมัติสภามหาวิทยาลัยเพื่อใช้จ่ายในการบริหารจัดการศึกษาและดำเนินการกิจของมหาวิทยาลัยในวงเงินไม่เกินร้อยละ ๘๐ ของงบประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณนั้น ๆ หรือตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ส่วนที่เหลือให้กันไว้เพื่อขออนุมัติสภามหาวิทยาลัยเพิ่มเติมเมื่อมีความจำเป็น

หรือจัดสรรเป็นรายจ่ายอื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด หรือสมบทเป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย  
เงินเหลือจ่ายจากการงบประมาณรายจ่ายไม่เกินร้อยละ ๘๐ ของเงินรายได้ตาม  
ข้อ ๔ (๓) ที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติตามวาระแรกนั้น เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มหาวิทยาลัยสามารถ  
เปลี่ยนแปลงรายจ่ายเพื่อใช้จ่ายตามความเหมาะสม หรือสมบทเป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัยได้ โดยให้มี  
ระเบียบการใช้จ่ายตามความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย

(๒) เงินรายได้ตามข้อ ๔ (๔) (๕) (๖) และ (๑๐) ให้ดำเนินการดังนี้

เงินรายได้ตามข้อ ๔ (๔) (๕) เมื่อหักค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและการ  
ดำเนินงานแล้วให้สมบทเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามความเหมาะสมหรือใช้จ่ายตามแผนงบประมาณรายจ่ายหรือ  
สมบทเป็นเงินคงคลัง

เงินรายได้ตามข้อ ๔ (๙) และ (๑๐) ให้นำสมบทเป็นเงินคงคลังของ  
มหาวิทยาลัย หรือสมบทเข้ากองทุนต่าง ๆ ตามความเห็นชอบของมหาวิทยาลัย  
จำนวนเงินรายได้และการใช้จ่ายเงินรายได้ตามข้อ ๔ (๔) (๕) (๖) และ (๑๐)  
ให้มหาวิทยาลัยรายงานการดำเนินการให้สภามหาวิทยาลัยทราบเมื่อสิ้นปีงบประมาณ”

ข้อ ๖ ให้อธิการบดีรักษาการให้เป็นไปตามข้อบังคับนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๓

(ศาสตราจารย์ศุภมาศ พนิชศักดิ์พัฒนา)  
นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ว่าด้วย เงินรายได้จากการให้บริการทางวิชาการ

พ.ศ. ๒๕๕๓

เพื่อให้งานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ การจัดเก็บ และการใช้จ่ายเงินรายได้จากการให้บริการทางวิชาการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓ มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นไปตามระเบียบงานคลังของมหาวิทยาลัย

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๑๙ (๒) และ (๗) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๓ จึงออกระเบียบเพื่อเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

**ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้จากการให้บริการทางวิชาการ พ.ศ. ๒๕๕๓”**

ข้อ ๒ ให้ระเบียบนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ บรรดา率เบียน ประกาศ คำสั่ง หรือมติอื่นใดที่ประกาศใช้ก่อนหน้านี้ ซึ่งขัดหรือแย้งกับความในระเบียบนี้ให้ใช้ความตามระเบียบนี้แทน

**ข้อ ๔ ในระเบียบนี้**

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

“ส่วนราชการ” หมายความว่า คณะ สถาบัน สำนัก กอง ส่วนงานภายในและส่วนงานที่เรียกชื่ออ่ายอื่นมีฐานะเทียบเท่าคณะ สังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

“หน่วยงาน” หมายความว่า ศูนย์ โครงการ สาขาวิชา หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออ่ายอื่นเทียบเท่างาน สังกัดส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

“หัวหน้าส่วนราชการ” หมายความว่า คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง และผู้อำนวยการส่วนราชการอื่น ๆ ที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ

“งานคลัง” หมายความว่า งานคลังมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

“ค่าบริการ” หมายความว่า ค่าจ้าง ค่าธรรมเนียมการใช้บริการ ค่าลงทะเบียน หรือค่าบริการที่เรียกชื่อเป็นอ่ายอื่นที่ผู้ขอใช้บริการทางวิชาการจ่ายให้ส่วนราชการหรือหน่วยงานเป็นค่าใช้จ่ายในการขอรับบริการทางวิชาการ

“การบริการทางวิชาการ” หมายความว่า การฝึกอบรม การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ

/การให้บริการ...

การให้บริการตรวจด้วยเครื่องมือห้องปฏิบัติการ การออกแบบ/วิจัย การจัดทำแบบทดสอบ การวัดผลประเมินผล ที่ส่วนราชการหรือหน่วยงานของมหาวิทยาลัยจัดให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่มาขอให้มหาวิทยาลัยดำเนินการให้

ข้อ ๕ การบริการทางวิชาการของมหาวิทยาลัยจะต้องกระทำการโดยส่วนราชการ หรือหน่วยงานภายใต้การกำกับควบคุมคุณภาพของหัวหน้าส่วนราชการ หรือหัวหน้าหน่วยงานจะกระทำการโดยบุคคลใดได้ การบริการวิชาการในลักษณะเฉพาะตัวบุคคลไม่บังคับตามระเบียบนี้

ข้อ ๖ ให้งานคลังเป็นผู้จัดเก็บค่าบริการจากการให้บริการทางวิชาการ และออกใบเสร็จรับเงินของมหาวิทยาลัยนำฝากไว้ในบัญชีเงินรับฝากของมหาวิทยาลัย

อัตราค่าบริการในการบริการทางวิชาการของแต่ละส่วนราชการ หรือหน่วยงานในแต่ละโครงการ หรือกิจกรรมให้จัดทำเป็นประกาศของส่วนราชการหรือของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๗ ค่าบริการที่จัดเก็บในการฝึกอบรมและการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการทั้งแบบเก็บเป็นค่าลงทะเบียนฝึกอบรม และการฝึกอบรมที่จัดให้กับหน่วยงานภายนอกที่จ่ายค่าดำเนินงานแบบเหมาจ่ายกำหนดให้ใช้จ่ายได้ดังนี้

- (๑) ค่าตอบแทนวิทยากรและผู้ปฏิบัติงานในการฝึกอบรม
- (๒) ค่าวัสดุ อุปกรณ์ และค่าใช้สอยในการฝึกอบรม
- (๓) ค่าอาหาร และอาหารว่างแก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
- (๔) ค่าสถานที่ ครุภัณฑ์ และสาธารณูปโภค
- (๕) ค่าใช้สอยของส่วนราชการ
- (๖) นำส่งเป็นเงินรายได้มหาวิทยาลัยจากการให้บริการทางวิชาการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ

## ๒๐ ของรายได้จากค่าบริการ

ค่าใช้จ่ายตามรายการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) สามารถถวายได้ในวงเงินไม่เกินร้อยละ สิบ ของรายได้จากการจัดเก็บค่าบริการ

ข้อ ๘ ค่าบริการที่จัดเก็บเป็นค่าธรรมเนียมการใช้บริการตรวจวัด การให้คำปรึกษาที่ต้องใช้เครื่องมือ และห้องปฏิบัติการ กำหนดให้ใช้จ่ายได้ดังนี้

- (๑) ค่าตอบแทนนักวิชาการ และผู้ปฏิบัติงาน
- (๒) ค่าวัสดุ อุปกรณ์ หรือสารเคมีที่ต้องใช้ในการตรวจวัด
- (๓) ค่าเดื่อมราคา /ค่าซ่อม เครื่องมือหรือครุภัณฑ์
- (๔) ค่าใช้สอยของส่วนราชการ หรือหน่วยงาน
- (๕) นำส่งเป็นเงินรายได้มหาวิทยาลัยจากการให้บริการทางวิชาการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๕ ของค่าบริการที่จัดเก็บได้

ค่าใช้จ่ายตามรายการ (๑) (๒) (๓) และ (๔) ให้ถวายได้ และความเสียหายของเครื่องมือ และครุภัณฑ์ที่อาจต้องซ่อมปรับปรุงให้ส่วนราชการหรือหน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบ

/ข้อ ๙ ค่าบริการ...

ข้อ ๕ ค่าบริการในการออกสำรวจ/วิจัย และจัดทำแบบทดสอบ การวัดผลประเมินผล ให้ใช้จ่ายได้  
ดังนี้

- (๑) ค่าตอบแทนนักวิชาการ นักวิจัย และผู้ปฏิบัติงาน
- (๒) ค่าวัสดุ ค่าใช้สอยอื่นในการปฏิบัติงาน
- (๓) ค่าใช้สอยของส่วนราชการ
- (๔) นำส่งเป็นเงินรายได้มหาวิทยาลัยจากการให้บริการทางวิชาการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐  
ค่าใช้จ่าย (๑) (๒) และ (๓) ให้ถ้วนจ่ายได้

ข้อ ๖ การเบิกจ่ายเงินค่าบริการให้ปฏิบัติตามระเบียบของงานคลังและให้สามารถยืมเงินที่ครอง  
จ่ายได้ตามความจำเป็น ทั้งนี้ต้องไม่เกินร้อยละ ๖๐ ของการประเมินรายได้จากการให้บริการทางวิชาการ  
แต่ละครั้ง

ข้อ ๗ การให้บริการทางวิชาการในลักษณะความร่วมมือที่หน่วยงานภายนอกโอนเงินค่าใช้จ่าย  
ให้แก่มหาวิทยาลัย ดำเนินการโดยบุคลากร และสถานที่ของมหาวิทยาลัย หน่วยงาน หรือส่วนราชการที่  
รับผิดชอบต้องตั้งค่าใช้จ่ายเป็นค่าสาธารณูปโภค ค่าอาหารสถานที่ และครุภัณฑ์ของมหาวิทยาลัย ไม่น้อย  
กว่าร้อยละ ๒๐ โดยให้งานพัสดุเป็นผู้เบิกเงินในส่วนนี้

ข้อ ๘ ให้อธิการบดีรักษาการให้เป็นไปตามระเบียบนี้ และสามารถนิจฉัยการให้บริการทาง  
วิชาการแบบอื่น รวมทั้งออกประกาศเพิ่มเติมในแต่ละกิจการ ได้ตามความเหมาะสม

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๗

(รองศาสตราจารย์สุจินต์ สิมารักษ์)

อุปนายกสภามหาวิทยาลัย รักษาการแทน  
นายนายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
เรื่อง หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวของลูกจ้างชั่วคราว  
ที่จ้างจากบประมาณเงินรายได้

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดให้ลูกจ้างชั่วคราวที่จ้างจากบประมาณเงินรายได้ได้รับเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราว เพื่อขวัญและกำลังใจโดยสอดคล้องและเหมาะสมตามภาวะเศรษฐกิจ และค่าครองชีพที่สูงขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๑ (๑) (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และมติคณะกรรมการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.ม.) ในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จึงออกประกาศหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวของลูกจ้างชั่วคราวที่จ้างจากบประมาณเงินรายได้ ดังนี้

ข้อ ๑ ให้ลูกจ้างชั่วคราวที่จ้างจากบประมาณเงินรายได้ ได้รับเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย การเบิกจ่ายเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวของข้าราชการและลูกจ้างประจำของส่วนราชการ (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๕ และ (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยอนุโลม และให้ทำเป็นคำสั่งมหาวิทยาลัย

ข้อ ๒ หลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวของลูกจ้างชั่วคราวที่จ้างจากงบประมาณเงินรายได้ ดังนี้

(๑) ผู้ที่บรรจุและแต่งตั้งโดยมีคุณสมบัติเฉพาะตัวแห่งต้องใชุ้ณิการศึกษา ระดับปริญญาตรีขึ้นไปให้ได้รับเพิ่มการครองชีพชั่วคราวเดือนละ ๑,๕๐๐ บาท แต่เมื่อร่วมกับเงินเดือนแล้ว ต้องไม่เกินเดือนละ ๑๕,๐๐๐ บาท

(๒) ผู้ที่บรรจุและแต่งตั้งโดยมีคุณสมบัติเฉพาะตัวแห่ง ต้องใชุ้ณิการศึกษาระดับ ต่ำกว่าปริญญาตรี ให้ได้รับเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวเดือนละ ๑,๕๐๐ บาทแต่เมื่อร่วมกับเงินเดือนแล้วต้องไม่เกินเดือนละ ๑๓,๒๕๕ บาท

(๓) ผู้ที่บรรจุและแต่งตั้งโดยคุณสมบัติเฉพาะตัวแห่ง ต้องใชุ้ณิการศึกษาระดับ ต่ำกว่าปริญญาตรี แต่เป็นกลุ่มงานจ้างเหมา ให้ได้รับเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวเดือนละ ๑,๕๐๐ บาท แต่เมื่อร่วมกับเงินเดือนแล้วต้องไม่เกินเดือนละ ๑๐,๐๐๐ บาท

ข้อ ๓ ให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นต้นไป

ข้อ ๔ กรณีที่มีปัญหาจากการใช้ประกาศหรือการดำเนินการอื่นใดที่ได้ระบุไว้ในประกาศนี้ให้อธิการบดีมีอำนาจในการตีความและวินิจฉัย

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

(รองศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ วิเศษนันท์)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๗

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวและบัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจ้างลูกจ้างชั่วคราวด้วยเงินรายได้ พ.ศ. ๒๕๕๓ ให้มีความ เหมาะสมกับระบบการบริหารงานบุคคลประเภทลูกจ้างชั่วคราว ซึ่งจ้างจากงบประมาณเงินรายได้ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๓๑ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ประกอบกับข้อ ๑๔ แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจ้างลูกจ้างชั่วคราวด้วยเงินรายได้ มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓ ประกอบกับมติคณะกรรมการบริหารบุคคลในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.ม) และมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) ในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ จึงออกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ไว้ดังนี้

**ข้อ ๑** ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้าง ลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๗”

**ข้อ ๒** ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

**ข้อ ๓** ให้ยกเลิกประกาศและบัญชีแบบท้ายประกาศ ดังนี้

(๑) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง กำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๐

(๒) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๕

**ข้อ ๔** การกำหนดประเภทตำแหน่ง ชื่อสายงาน ชื่อตำแหน่ง อัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้เป็นไปตามบัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวแบบท้ายประกาศฉบับนี้ ดังนี้

(๑) บัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ประเภทวิชาการ (อาจารย์พิเศษรายเดือน)

(๒) บัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ประเภทวิชาการ (อาจารย์พิเศษรายเดือน) สำหรับ การจ้างบุคคลที่มีอายุเกินหกสิบปี

(๓) บัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ประเภททั่วไป วิชาชีพเฉพาะ หรือเชี่ยวชาญเฉพาะ

(๔) บัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ประเภททั่วไป (ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ธุรกิจ โรงแรมภูพานเพลซ)

ข้อ ๕ อัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน ลูกจ้างชั่วคราวรายวัน ให้เป็นไปตามบัญชีแบบท้ายประกาศนี้และให้ลูกจ้างชั่วคราวที่บรรจุก่อนวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ให้ได้รับการปรับอัตราค่าตอบแทนโดยคิดเงินชดเชยให้ในอัตรา ดังนี้

(๑) ลูกจ้างชั่วคราว ประเภทวิชาการ (อาจารย์พิเศษรายเดือน) ให้คิดเงินชดเชยในอัตรา้อยละ ๐.๓ และให้ได้รับการปรับอัตราค่าตอบแทนโดยคำนวนเงินประسبةณ์บวกเพิ่มอัตราค่าจ้างลูกชั่วคราว

ยกเว้นกรณีลูกจ้างชั่วคราว ประเภทวิชาการ (อาจารย์พิเศษรายเดือน) ที่ได้รับการจ้างจากบุคคลที่มีอายุเกินหกสิบปี ไม่ให้คิดเงินชดเชยเงินและเงินประسبةณ์ทุกราย

(๒) ลูกจ้างชั่วคราว ประเภททั่วไป วิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ให้คิดเงินชดเชยในอัตรา้อยละ ๐.๓

(๓) ให้ลูกจ้างชั่วคราวได้รับการปรับอัตราค่าตอบแทนโดยคำนวนเงินประسبةณ์บวกเพิ่มอัตราค่าจ้างลูกชั่วคราว ในอัตรา้อยละ ๐.๓ รายละเอียดดังตารางแนบท้ายประกาศฉบับนี้

(๔) ลูกจ้างชั่วคราว ประเภททั่วไป (ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ธุรกิจโรงเรียนภูพานเพลซ) ให้คิดเงินชดเชยในอัตรา้อยละ ๐.๑๕ และให้ได้รับการปรับอัตราค่าตอบแทนโดยคำนวนเงินประسبةณ์บวกเพิ่มอัตราค่าจ้างลูกชั่วคราว ในอัตรา้อยละ ๐.๑

อัตราตามวรรคหนึ่งนั้น หากมีการปรับเปลี่ยนหรือเปลี่ยนแปลงอัตราค่าจ้างรายวัน ให้ใช้บังคับตามประกาศคณะกรรมการค่าจ้างของกระทรวงแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจทางสังคมและพื้นที่นั้นๆ ตามความเหมาะสม

ข้อ ๖ ให้อธิการบดีรักษาตามประกาศฉบับนี้ ในการนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามประกาศนี้ ให้อธิการบดีมีอำนาจวินิจฉัย การวินิจฉัยเป็นที่สุด

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตบริชา)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

หมายเหตุ :- เหตุผลในการออกประกาศฉบับนี้ คือ แก้ไขเพิ่มเติมอัตราค่าจ้างตารางบัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้าง  
ชั่วคราว แบบท้ายประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้าง  
ชั่วคราวด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๐ ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏ  
สกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๑)  
พ.ศ. ๒๕๖๔ และประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้าง  
ชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งมีความจำเป็นต้องออกประกาศ  
ฉบับนี้ไว้บังคับ

ตารางบัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว แบบท้ายประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๗  
ลงวันที่ ๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

**๑. บัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ประเภทวิชาการ (อาจารย์พิเศษรายเดือน)**

คุณวุฒิที่จ้าง	อัตราค่าจ้างรายเดือน (บาท)		หมายเหตุ
	ขั้นต่ำ	ขั้นสูง	
ปริญญาตรี	๑๖,๕๐๐	๒๙,๖๔๐	
ปริญญาโท	๑๙,๒๕๐	๓๓,๙๕๐	
ปริญญาเอก	๒๓,๑๐๐	๔๑,๓๘๐	

**๒. บัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ประเภทวิชาการ (อาจารย์พิเศษรายเดือน) สำหรับการจ้างบุคคลที่มีอายุเกินหกสิบปี**

คุณวุฒิที่จ้าง	จำนวนภาระงาน (อัตราค่าจ้าง)		หมายเหตุ
	ภาระงานสอนน้อยกว่า ๑๖ คาบ/สัปดาห์	ภาระงานสอน ๑๖ คาบขึ้นไป/สัปดาห์	
ปริญญาโท	๖,๐๐๐ - ๙,๐๐๐ บาท	๑๕,๐๐๐ บาท	
ปริญญาเอก	๑๒,๐๐๐ - ๑๕,๐๐๐ บาท	๑๕,๐๐๐ บาท	

หมายเหตุ ในกรณีที่เป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและภาระงานสอนน้อยกว่า ๑๖ คาบ/สัปดาห์ ให้นอนโถมให้อัตราค่าจ้างสำหรับภาระงานสอน ๑๖ คาบขึ้นไป/สัปดาห์ ทั้งนี้ กรณีดังกล่าวให้เป็นคุณพิเศษของคณะตีคณานั้นๆ เป็นรายกรณีไป

**๓. บัญชีค่าจ้างขั้นต่ำ – ขั้นสูง ของลูกจ้างชั่วคราว ประเภททั่วไป วิชาชีพเฉพาะ หรือเชี่ยวชาญเฉพาะ**

ตำแหน่งประเภท	คุณวุฒิ การศึกษา	อัตราค่าจ้าง		อัตราค่าจ้าง รายวัน/วัน (บาท)**	หมาย เหตุ
		ขั้นต่ำ	ขั้นสูง		
ประเภททั่วไป วิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ					
● ตำแหน่งประเภททั่วไป					
๑) กลุ่มปฏิบัติงาน (๓ สายงาน)	ไม่จำกัดวุฒิ	๙,๖๒๐	๑๘,๗๘๐		
๒) กลุ่มปฏิบัติการระดับต้น (๑๙ สายงาน)	ม.๓ / ม.๖	๙,๕๖๐	๒๐,๘๗๐	๓๔๕	*กรณี จ้างเหมา (ข้อ ๒.๑ - ๒.๔)
๒.๑ สายงานปฏิบัติงานบริหาร (๑ สายงาน)	ปวช.	๑๐,๓๔๐	๒๒,๕๕๐		
๒.๒ สายงานปฏิบัติการด้านต่างๆ (๕ สายงาน)	ปวส.	๑๒,๖๕๐	๒๗,๕๗๐		
๒.๓ สายงานปฏิบัติการด้านรักษาความปลอดภัย (๑ สายงาน)	อนุปริญญา	๑๓,๐๓๐	๒๔,๘๘๐		
๒.๔ สายงานปฏิบัติการด้านยานพาหนะ (๑ สายงาน)	ม.๓ / ม.๖	๙,๕๖๐	๒๔,๓๘๐		
● ตำแหน่งประเภทเชี่ยวชาญเฉพาะ					
๓) กลุ่มปฏิบัติการระดับกลาง	ปริญญาตรี	๑๖,๕๐๐	๓๒,๖๕๐		**กรณี จ้างเหมา (ข้อ ๓.๑ - ๓.๔)
๓.๑ สายงานวุฒิเฉพาะทาง (๒ สายงาน)					
๓.๒ สายงานปฏิบัติงานด้านทั่วไป (๑ สายงาน)					
๓.๓ สายงานที่เป็นตำแหน่งเชี่ยวชาญเฉพาะ (๑๒ สายงาน)					
● ตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะ					
๓.๔ สายงานที่เป็นตำแหน่งวิชาชีพเฉพาะ (๕ สายงาน)	ปริญญาตรี	๑๗,๓๔๐	๓๔,๓๒๐		

หมายเหตุ : \*๑) กรณีจ้างเหมาบุคคลทำหน้าที่ในตำแหน่งข้อ ๒.๑ – ๒.๒ ค่าจ้างไม่เกิน ๑๐,๕๐๐ บาท/เดือน

\*\*๒) กรณีจ้างเหมาบุคคลทำหน้าที่ในตำแหน่งข้อ ๓.๑ – ๓.๔ ค่าจ้างไม่เกิน ๑๓,๕๐๐ บาท/เดือน

๓) กรณีลูกจ้างชั่วคราวของโครงการต่างๆ ที่มีงบประมาณอุดหนุนเฉพาะโครงการ ให้สามารถปรับอัตราค่าจ้างจากค่าจ้างเดิมได้ตามประกาศนี้ โดยใช้เงินงบประมาณตามโครงการนั้นๆ เท่าที่งบประมาณมีอยู่

\*\*\* ๔) หากมีการปรับเปลี่ยนหรือเปลี่ยนแปลงอัตราค่าจ้างรายวัน ให้ใช้บังคับตามประกาศคณะกรรมการค่าจ้างของกระทรวงแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจทางสังคมและพื้นที่นั้นๆ ตามความเหมาะสม

ตารางแสดงประเภทตำแหน่งลูกจ้างชั่วคราว ตำแหน่งประเภททั่วไป วิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ  
แบบท้ายประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๖๗  
ลงวันที่ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ (มติการประชุม ก.บ.ม. ครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)

ประเภท	ชื่อสายงาน	ชื่อตำแหน่ง
ตำแหน่งประเภททั่วไป วิชาชีพเฉพาะ หรือเชี่ยวชาญเฉพาะ		
● ตำแหน่งประเภททั่วไป	๑) กลุ่มปฏิบัติงาน (๓ สายงาน) ๑.๑ คนงาน ๑.๒ แม่บ้าน ๑.๓ ลูกเมือง ๒) กลุ่มปฏิบัติการระดับต้น (๑๘ สายงาน) ๒.๑ สายงานผู้ปฏิบัติงานบริหาร (๑ สายงาน) ๒.๑.๑ ผู้ปฏิบัติงานบริหาร ๒.๒ สายงานผู้ปฏิบัติการด้านต่าง ๆ (๑๗ สายงาน) ๒.๒.๑ ช่างเครื่องคอมพิวเตอร์ ๒.๒.๒ ช่างเครื่องยนต์ ๒.๒.๓ ช่างไฟฟ้า ๒.๒.๔ ช่างอิเล็กทรอนิกส์ ๒.๒.๕ ช่างโทรศัพท์ ๒.๒.๖ ช่างประปา ๒.๒.๗ ช่างเทคนิค <sup>*</sup> ๒.๒.๘ พนักงานห้องปฏิบัติการ ๒.๒.๙ ผู้ปฏิบัติงานโสตทัศนศึกษา ๒.๒.๑๐ ผู้ปฏิบัติงานห้องสมุด ๒.๒.๑๑ ผู้ปฏิบัติงานวิทยาศาสตร์ ๒.๒.๑๒ ผู้ปฏิบัติงานพยาบาล ๒.๒.๑๓ ผู้ปฏิบัติงานเกษตร ๒.๒.๑๔ ผู้ปฏิบัติงานสัตวบาล ๒.๒.๑๕ ผู้ปฏิบัติงานประมง	(๓ ตำแหน่ง) ๑.๑ คนงาน ๑.๒ แม่บ้าน ๑.๓ ลูกเมือง (๑ ตำแหน่ง) ๒.๑.๑ ผู้ปฏิบัติงานบริหาร (๑๗ ตำแหน่ง) ๒.๒.๑ ช่างเครื่องคอมพิวเตอร์ ๒.๒.๒ ช่างเครื่องยนต์ ๒.๒.๓ ช่างไฟฟ้า ๒.๒.๔ ช่างอิเล็กทรอนิกส์ ๒.๒.๕ ช่างโทรศัพท์ ๒.๒.๖ ช่างประปา ๒.๒.๗ ช่างเทคนิค ๒.๒.๘ พนักงานห้องปฏิบัติการ ๒.๒.๙ ผู้ปฏิบัติงานโสตทัศนศึกษา ๒.๒.๑๐ ผู้ปฏิบัติงานห้องสมุด ๒.๒.๑๑ ผู้ปฏิบัติงานวิทยาศาสตร์ ๒.๒.๑๒ ผู้ปฏิบัติงานพยาบาล ๒.๒.๑๓ ผู้ปฏิบัติงานเกษตร ๒.๒.๑๔ ผู้ปฏิบัติงานสัตวบาล ๒.๒.๑๕ ผู้ปฏิบัติงานประมง

ประเภท	ชื่อสาขาวิชา	ชื่อตำแหน่ง
	๒.๓ สาขางานผู้ปฏิบัติการด้านรักษาความปลอดภัย (๑ สาขางาน)	(๑ ตำแหน่ง)
	๒.๓.๑ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย	๒.๓.๑ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย
	๒.๔ สาขางานผู้ปฏิบัติการด้านยานพาหนะ (๑ สาขางาน)	(๑ ตำแหน่ง)
	๒.๔.๑ พนักงานขับรถยก	๒.๔.๑ พนักงานขับรถยก
● ตำแหน่งประเภทเชี่ยวชาญเฉพาะ	๓) กลุ่มปฏิบัติการระดับกลาง	
	๓.๑ สาขางานบรรจุภัณฑ์เฉพาะทาง (๒ สาขางาน)	(๒ ตำแหน่ง)
	๓.๑.๑ วิชาการเงินและบัญชี	๓.๑.๑ นักวิชาการเงินและบัญชี
	๓.๑.๒ ตรวจสอบภายใน	๓.๑.๒ นักตรวจสอบภายใน
	๓.๒ สาขางานที่ปฏิบัติงานด้านทั่วไป (๑ สาขางาน)	(๑ ตำแหน่ง)
	๓.๒.๑ การประชาสัมพันธ์	๓.๒.๑ นักประชาสัมพันธ์
	๓.๓ สาขางานที่เป็นตำแหน่งเชี่ยวชาญเฉพาะ (๑๒ สาขางาน)	(๑๒ ตำแหน่ง)
	๓.๓.๑ วิชาการศึกษา	๓.๓.๑ นักวิชาการศึกษา
	๓.๓.๒ วิเคราะห์นโยบายและแผน	๓.๓.๒ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
	๓.๓.๓ วิชาการพัสดุ	๓.๓.๓ นักวิชาการพัสดุ
	๓.๓.๔ วิชาการเงินตัวร	๓.๓.๔ นักวิชาการเงินตัวร
	๓.๓.๕ วิทยาศาสตร์	๓.๓.๕ นักวิทยาศาสตร์
	๓.๓.๖ วิชาการโสตทัศนศึกษา	๓.๓.๖ นักวิชาการโสตทัศนศึกษา
	๓.๓.๗ บรรณาธิการ	๓.๓.๗ บรรณาธิการ
	๓.๓.๘ นิติกร	๓.๓.๘ นิติกร
	๓.๓.๙ บริหารบุคคล	๓.๓.๙ บุคลากร
	๓.๓.๑๐ บริหารงานทั่วไป	๓.๓.๑๐ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
	๓.๓.๑๑ วิเทศสัมพันธ์	๓.๓.๑๑ นักวิเทศสัมพันธ์
	๓.๓.๑๒ ภาษาเมือง	๓.๓.๑๒ ล่ามแปลภาษาเมือง
● ตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะ	๓.๔ สาขางานที่เป็นตำแหน่งวิชาชีพเฉพาะ (๕ สาขางาน)	(๕ ตำแหน่ง)
	๓.๔.๑ วิศวกรรมไฟฟ้า	๓.๔.๑ วิศวกรไฟฟ้า
	๓.๔.๒ วิศวกรรมโยธา	๓.๔.๒ วิศวกรโยธา
	๓.๔.๓ วิทยาการคอมพิวเตอร์	๓.๔.๓ นักวิชาการคอมพิวเตอร์
	๓.๔.๔ วิจัย	๓.๔.๔ นักวิจัย

ตารางบัญชีอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว (ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ธุรกิจโรงเรມภูพานเพลซ)  
 แบบท้ายประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
 เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๗  
 ลงวันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

**๓. บัญชีค่าจ้างขั้นต่ำ - ขั้นสูง ของลูกจ้างชั่วคราว**

ตำแหน่งประเภท	คุณวุฒิ การศึกษา	อัตราค่าจ้างรายเดือน		อัตราค่าจ้าง รายวัน/ (บาท)***	หมายเหตุ
		ขั้นต่ำ	ขั้นสูง		
๑) กลุ่มปฏิบัติงาน					
๑.๑ พนักงานต้อนรับ	ไม่จำกัดวุฒิ	๘,๖๒๐	๑๔,๗๘๐	๓๔๕	*กรณีจ้างเหมา (ข้อ ๑.๑ - ๑.๘)
๑.๒ พนักงานปรุงอาหาร					
๑.๓ พนักงานจัดเลี้ยง					
๑.๔ พนักงานแม่บ้านห้องพัก					
๑.๕ พนักงานทำความสะอาด					
๑.๖ พนักงานซักวีด					
๑.๗ พนักงานบริการห้องอาหาร					
๑.๘ คนสวน					
๒) กลุ่มปฏิบัติงานหัวหน้าแผนก					** กรณีจ้างเหมา (ข้อ ๒.๑ - ๒.๕)
๒.๑ หัวหน้าแผนกสำนักงาน	ม.๖ ขึ้นไป ปวช.	๙,๔๖๐	๒๐,๘๗๐		
๒.๒ หัวหน้าแผนกแม่บ้านและบริการทั่วไป		๑๐,๓๔๐	๒๒,๕๕๐		
๒.๓ หัวหน้าแผนกห้องอาหารและจัดเลี้ยง		๑๒,๖๖๐	๒๗,๕๗๐		
๒.๔ หัวหน้าแผนกต้อนรับส่วนหน้า		๑๓,๐๓๐	๒๔,๓๗๐		

หมายเหตุ : \*๑) กรณีจ้างเหมาบุคคลทำหน้าที่ในตำแหน่งข้อ ๑.๑ - ๑.๘ ค่าจ้างไม่เกิน ๑๐,๕๐๐ บาท/เดือน

\*\*๒) กรณีจ้างเหมาบุคคลทำหน้าที่ในตำแหน่งข้อ ๒.๑ - ๒.๕ ค่าจ้างไม่เกิน ๑๕,๐๐๐ บาท/เดือน

ต้องเป็นผู้มีทักษะ หรือมีประสบการณ์ ความรู้ความชำนาญ พร้อมแสดงหลักฐานประกอบการขออนุมัติจ้าง  
ในตำแหน่งงานที่จ้างเหมา ในกรณีการจ้างลูกจ้างชั่วคราวในอัตราที่เกินกว่าอัตราค่าจ้างรายวันกำหนด  
ให้ขออนุมัติการจ้างดังกล่าวจากอธิการบดีเป็นรายกรณี

\*\*\*๓) หากมีการปรับเปลี่ยนหรือเปลี่ยนแปลงอัตราค่าจ้างรายวัน ให้ใช้บังคับตามประกาศคณะกรรมการค่าจ้าง  
ของกระทรวงแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจทางสังคมและพื้นที่นั้นๆ ตามความเหมาะสม

ตารางแสดงประเภทตำแหน่งลูกจ้างชั่วคราว ตำแหน่งประเภททั่วไป (ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ธุรกิจโรงแรมภูพานเพลซ)  
 แบบท้ายประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การกำหนดอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๗  
 ลงวันที่ ๒๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ (มติการประชุม ก.บ.ม. ครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗)

ประเภท	ชื่อสายงาน	ชื่อตำแหน่ง
ตำแหน่งประเภททั่วไป	(๑) กลุ่มปฏิบัติงาน (๙ สายงาน)	(๙ ตำแหน่ง)
	๑.๑ พนักงานต้อนรับ	๑.๑ พนักงานต้อนรับ
	๑.๒ พนักงานปรุงอาหาร	๑.๒ พนักงานปรุงอาหาร
	๑.๓ พนักงานจัดเลี้ยง	๑.๓ พนักงานจัดเลี้ยง
	๑.๔ พนักงานแม่บ้านห้องพัก	๑.๔ พนักงานแม่บ้านห้องพัก
	๑.๕ พนักงานทำความสะอาด	๑.๕ พนักงานทำความสะอาด
	๑.๖ พนักงานซักรีด	๑.๖ พนักงานซักรีด
	๑.๗ พนักงานบริการห้องอาหาร	๑.๗ พนักงานบริการห้องอาหาร
	๑.๘ คนสวน	๑.๘ คนสวน
	(๒) กลุ่มปฏิบัติงานหัวหน้างานหัวหน้าแผนก	(๔ ตำแหน่ง)
	๒.๑ หัวหน้าแผนกสำนักงาน	๒.๑ หัวหน้าแผนกสำนักงาน
	๒.๒ หัวหน้าแผนกแม่บ้านและบริการทั่วไป	๒.๒ หัวหน้าแผนกแม่บ้านและบริการทั่วไป
	๒.๓ หัวหน้าแผนกห้องอาหารและจัดเลี้ยง	๒.๓ หัวหน้าแผนกห้องอาหารและจัดเลี้ยง
	๒.๔ หัวหน้าแผนกต้อนรับส่วนหน้า	๒.๔ หัวหน้าแผนกต้อนรับส่วนหน้า

ที่มา : งานบริหารบุคคลและนิติการ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โทร. ๐ ๔๒๘๗ ๐๑๑๒ IP ๑๓๐-๑๓๑ <http://lps.sru.ac.th>

### ตารางคำนวณเงินชดเชยอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว

คำอธิบาย : การคำนวณเงินชดเชยอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ที่บรรจุก่อน ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ดังนี้

กรณีที่ ๑ (ลูกจ้างชั่วคราวที่มีค่าจ้างในปัจจุบันต่ำกว่าอัตราค่าจ้างใหม่ ณ ๑ ต.ค. ๖๗)

#### สูตรคำนวณ

$$\text{*เงินชดเชย} = \text{อัตราชดเชย (ข)} \times (\text{ค่าจ้างปัจจุบัน (ก)} - \text{อัตราค่าจ้างแรกบรรจุเดิม (ง)})$$

$$\text{อัตราค่าจ้างที่จะได้รับ (ฉ)} = \text{เงินชดเชย (ค)} + \text{อัตราค่าจ้างกำหนดใหม่ (จ)}$$

กรณีที่ ๒ (ลูกจ้างชั่วคราวที่มีค่าจ้างในปัจจุบันสูงกว่าอัตราค่าจ้างใหม่ ณ ๑ ต.ค. ๖๗)

#### สูตรคำนวณ

$$\text{*เงินชดเชย} = \text{อัตราชดเชย (ข)} \times (\text{ค่าจ้างปัจจุบัน (ก)} - \text{อัตราค่าจ้างแรกบรรจุเดิม (ง)})$$

$$\text{อัตราค่าจ้างที่จะได้รับ (ฉ)} = \text{เงินชดเชย (ค)} + \text{อัตราค่าจ้างปัจจุบัน (ก)}$$

### ตัวอย่างการคำนวณ

ประเภท/ตำแหน่ง	ค่าจ้าง ปัจจุบัน ณ ๓๐ ก.ย. ๖๗ (ก)	อัตราเงิน ชดเชย (๐.๓) (ข)	*จำนวนเงิน ชดเชย (ค)	อัตราแรก บรรจุเดิม ณ ๑ ก.พ. ๖๐ (ง)	อัตราค่าจ้าง กำหนดใหม่ ณ ๑ ต.ค. ๖๗ (จ)	อัตราค่าจ้าง ที่จะได้รับ ณ ๑ ต.ค. ๖๗ (ฉ)
กรณีที่ ๑						
๑. นาย ก. ตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานบริหาร (กลุ่มปฏิบัติการระดับต้น คุณวุฒิ ปวส.) บรรจุ ๑ ต.ค. ๖๔ นับถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗ = ๓ ปี	๑๑,๕๐๐	๐.๓	๔๕๓	๘,๖๙๐	๑๒,๖๕๐	๑๒,๓๕๐
กรณีที่ ๒						
๒. นาง ข. ตำแหน่งคนงาน (กลุ่มปฏิบัติงาน) บรรจุ ๑ ต.ค. ๖๔ นับถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗ = ๓ ปี	๘,๙๐๐	๐.๓	๒๗๑	๗,๘๓๐	๙,๖๒๐	๑๐,๒๖๐

### วิธีคำนวณ (กรณีที่ ๑)

$$\text{เงินชดเชย} = ๐.๓ \times ((\text{ก}) ๑๑,๕๐๐ - (\text{ง}) ๘,๖๙๐) = (\text{ค}) ๔๕๓$$

$$\text{อัตราค่าจ้างใหม่} = (\text{ค}) ๔๕๓ + (\text{ก}) ๑๑,๕๐๐ = (\text{ฉ}) ๑๒,๖๕๐ \text{ (อัตราค่าจ้างใหม่)}$$

$$\text{ปัดเป็นจำนวนเต็มสิบ} = ๑๒,๖๕๐ \text{ บาท}$$

### วิธีคำนวณ (กรณีที่ ๒)

$$\text{เงินชดเชย} = ๐.๓ \times ((\text{ก}) ๘,๙๐๐ - (\text{ง}) ๗,๘๓๐) = (\text{ค}) ๒๗๑$$

$$\text{อัตราค่าจ้างใหม่} = (\text{ค}) ๒๗๑ + (\text{ก}) ๘,๙๐๐ = (\text{ฉ}) ๑๐,๒๖๐ \text{ (อัตราค่าจ้างใหม่)}$$

$$\text{ปัดเป็นจำนวนเต็มสิบ} = ๑๐,๒๖๐ \text{ บาท}$$

**๓. ตารางคำนวณเงินประสบการณ์เพื่อเพิ่มอัตราค่าลูกจ้างชั่วคราว (ตามข้อ ๔ (๔))**

คำอธิบาย : การคำนวณเงินประสบการณ์เพิ่มอัตราค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ที่บรรจุก่อน ๑ ตุลาคม ๒๕๕๗

**สูตรคำนวณ**

จำนวนเงินเพิ่มประสบการณ์ = (อายุงานเทียบตารางเกณฑ์ร้อยละเทียบช่วงเวลาประสบการณ์ %) x ค่าจ้างปัจจุบัน

ค่าจ้างที่ได้รับ ณ ๑ ต.ค. ๖๗ = จำนวนระยะเวลาประสบการณ์ + ค่าจ้างปัจจุบัน (บาท)

จำนวนระยะเวลาประสบการณ์ (ปี)	เกณฑ์ร้อยละเทียบช่วงเวลาประสบการณ์ (%)
๒ - ๓	๑.๕
๔ - ๕	๒.๕
๖ - ๗	๓.๕
๘ - ๙	๔.๕
๑๐ ปีขึ้นไป	๕.๕

ตัวอย่าง ๑ นาย ก บรรจุวันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ นับถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗ อายุงาน ๓ ปี

**วิธีคำนวณ**

$$\text{จำนวนเงินเพิ่มประสบการณ์} = ๑.๕\% \times (\text{ก}) ๑๑,๕๐๐ = ๑๗๒.๕๐$$

$$\text{ค่าจ้างที่ได้รับ ณ ๑ ต.ค. ๖๗} = ๑๗๒.๕๐ + (\text{ณ}) ๑๒,๓๕๐ = ๑๒,๕๒๒.๕๐$$

$$\text{ค่าจ้าง ณ ๑ ต.ค. ๖๗} = ๑๒,๕๒๒.๕๐ \text{ บาท (ปัดเป็นจำนวนเต็ม)}$$

ตัวอย่าง ๒ นาง.ข บรรจุวันที่ ๑ ต.ค. ๖๔ นับถึง ๓๐ ก.ย. ๖๗ อายุงาน ๓ ปี

**วิธีคำนวณ**

$$\text{จำนวนเงินเพิ่มประสบการณ์} = ๑.๕\% \times (\text{ก}) ๙,๙๐๐ = ๑๔๙.๕๐$$

$$\text{ค่าจ้างที่ได้รับ ณ ๑ ต.ค. ๖๗} = ๑๔๙.๕๐ + (\text{ณ}) ๑๐,๕๓๐ = ๑๐,๖๗๙.๕๐$$

$$\text{ค่าจ้าง ณ ๑ ต.ค. ๖๗} = ๑๐,๖๗๙.๕๐ \text{ บาท (ปัดเป็นจำนวนเต็ม)}$$



**ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**  
**เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมปีและการขยายเวลาเบิกจ่าย**  
**งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘**

โดยที่เห็นสมควรกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมปีและการขยายเวลาเบิกจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ อาศัยอำนาจตามมาตรา ๓๑ แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ประกอบกับข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้ มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๓๓ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) และคณะกรรมการบริหารบุคคลในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.ม.) ในคราวประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๘ จึงออกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมปีและการขยายเวลาเบิกจ่าย งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ไว้ดังนี้

**๑. การ กันเงินงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ไว้เบิกเหลือมปี ตามหลักเกณฑ์ดังนี้**

- (๑) กรณีมีหนี้ผูกพัน ให้กันไว้เบิกเหลือมปีได้ทุกรายการ ทุกว่างเงินโดยแนบใบสั่งซื้อ/ สั่งจ้างหรือหลักฐานการ ก่อหนี้ผูกพันเพื่อประกอบการขอ กันเงิน โดย กันเงินไว้เบิกเหลือมปีถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๙
- (๒) กรณีไม่มีหนี้ผูกพันทุกงบรายจ่าย เนพารายการที่มีเหตุผล ความจำเป็นต้องใช้จ่ายงบประมาณ เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการที่คำบัญชีไว้ปีงบประมาณ การจัดฝึกอบรมควบคุมภายใน ฯลฯ โดย เป็นการ กันเงินไว้เบิกเหลือมปีได้ ตามแผนการดำเนินงานหรือแผนการเบิกจ่ายรายโครงการ แต่ทั้งนี้ไม่เกินวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๙

หน่วยงานที่มีความประสงค์จะขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมปี ให้ดาวน์โหลดและยืนยันความประสงค์ได้ที่ <https://plan.sru.ac.th> แบบฟอร์ม => หัวข้อ “แบบขอ กันเงิน/ขยาย กันเงินไว้เบิกเหลือมปี” โดยต้องยืนให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ เวลา ๑๖.๓๐ น. หากล่วงเลยระยะเวลาดังกล่าวถือว่าหน่วยงานไม่ประสงค์จะขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมปี มหาวิทยาลัยจะดำเนินการนำเข้าเป็นเงินเหลือจ่ายหรือเงินคงคลังต่อไป

**๒. การขอขยายระยะเวลาเบิกจ่ายเงินงบประมาณ งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๗ ที่ได้รับอนุมัติขยายเวลาต่อเนื่องถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ และมีความจำเป็นต้องเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้ชี้แจง เหตุผล ความจำเป็น พร้อมแนบแผนการดำเนินการเบิกจ่ายเพื่อประกอบการพิจารณา โดยหน่วยงานที่ประสงค์จะขอขยายระยะเวลาเบิกจ่ายเงิน ดาวน์โหลดและยืนยันความประสงค์ได้ที่ <https://plan.sru.ac.th> แบบฟอร์ม => หัวข้อ “แบบขอ กันเงิน/ขยาย กันเงินไว้เบิกเหลือมปี” โดยต้องยืนให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ เวลา ๑๖.๓๐ น. หากล่วงเลยระยะเวลาดังกล่าวถือว่าหน่วยงานไม่ประสงค์จะขอขยายระยะเวลาเบิกจ่าย มหาวิทยาลัยจะดำเนินการนำเข้าเป็นเงินเหลือจ่ายหรือเงินคงคลังต่อไป**

/ เพื่อเป็นการ...

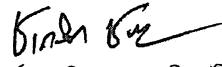
๓. เพื่อเป็นการรักษาวินัยทางการเงินการคลัง รายการที่ได้รับอนุมัติให้กันเงินไว้เบิกเหลือมีปี หรือได้รับอนุมัติขยายระยะเวลาเบิกจ่ายเงินแล้ว จะไม่อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงรายการหรือหมวดรายจ่าย เว้นแต่เป็นความจำเป็นหรือเพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ให้เสนออธิการบดีพิจารณาอนุมัติเป็นกรณีๆ ไป

๔. กรณีตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓ ข้อ ๗ (๙) เงินรับฝาก ไม่เข้าหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติฉบับนี้ หากมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายต่อเนื่องในปีงบประมาณถัดไป ให้กองนโยบายและแผนดำเนินการยกยอดและอกรหัสงบประมาณเพื่อใช้เบิกจ่ายในปีงบประมาณถัดไป

๕. การดำเนินการขอ กันเงินไว้เบิกเหลือมีปีหรือการขอขยายระยะเวลาเบิกจ่ายเงิน งบประมาณแผ่นดินให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

๖. ให้อธิการบดีเป็นผู้รักษาการให้เป็นไปตามประกาศนี้ และมีอำนาจวินิจฉัยกรณีที่เกิดปัญหาจากการใช้ประกาศนี้ และให้ถือเป็นที่สิ้นสุด

ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘

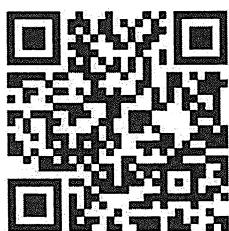
  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตรีชา)  
 อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร





## บัญชีราคามาตรฐานครุภัณฑ์

ฉบับเต็ม ดาวน์โหลดได้ที่ Web Site <https://Plan.sru.ac.th>  
 เอกสารประกอบประชุมการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้  
 และงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



กองมาตรฐานงบประมาณ 1  
 สำนักงบประมาณ  
 ธันวาคม 2566

**เกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานการจัดทำอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์  
ฉบับเดือนมีนาคม 2566**

**แนวทางการพิจารณาเบื้องต้น**

1. การจัดทำระบบคอมพิวเตอร์หรือครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ดัดแปลง ต้องผ่านการใช้งานมาแล้วไม่น้อยกว่า 5 ปี
2. เกณฑ์ราคากลางนี้เป็นราคาที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (7%) แล้ว และมีการรับประทานผลิตภัณฑ์เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. เกณฑ์ราคากลางนี้เป็นราคาที่รวมค่าขนส่งและติดตั้งแล้ว ยกเว้นในพื้นที่ห่างไกล หรือพื้นที่ทรุดกันดี หรือพื้นที่เสี่ยงภัย หรือเหตุผลความจำเป็นอื่นๆ ให้พิจารณาตามความเหมาะสม
4. คุณลักษณะพื้นฐานตามเกณฑ์ราคากลางนี้เป็นคุณลักษณะขั้นต่ำ (Minimum Requirement) ในการจัดซื้อ ควรกำหนดคุณลักษณะเฉพาะเพิ่มเติมให้ตรงตามความต้องการ ภายใต้ราคาก่อหนี้
5. หลักเกณฑ์การคำนวณราคากลางของครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ให้พิจารณาตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ดังนี้

“ราคากลาง” หมายความว่า ราคายี่ห้อใดที่เป็นฐานสำหรับเปรียบเทียบราคายี่ห้ออื่นที่ยื่นเสนอได้ยื่นเสนอໄວ້ ซึ่งสามารถจัดซื้อจัดจ้างได้จริงตามลำดับ ดังต่อไปนี้

- (1) ราคายี่ห้อที่ได้มาจากการคำนวณหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการราคากลางกำหนด
- (2) ราคายี่ห้อที่ได้มาจากฐานข้อมูลราคาอ้างอิงของพัสดุที่กรมบัญชีกลางจัดทำ
- (3) ราคามาตรฐานที่สำนักงบประมาณหรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด
- (4) ราคายี่ห้อที่ได้มาจากการสืบราคางานท้องตลาด
- (5) ราคายี่ห้อที่เคยซื้อหรือจ้างครั้งหลังสุดภายในระยะเวลาสองปีงวดประมาณ
- (6) ราคายี่ห้อที่ได้มาหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐนั้น ๆ

ในกรณีที่มีราคายี่ห้อ (1) ให้ใช้ราคายี่ห้อ (1) ก่อน ในกรณีที่ไม่มีราคายี่ห้อ (1) แต่มีราคายี่ห้อ (2) หรือ (3) ให้ใช้ราคายี่ห้อ (2) หรือ (3) ก่อน โดยจะใช้ราคายี่ห้อ (2) หรือ (3) ให้คำนึงถึงประโยชน์ของหน่วยงานของรัฐเป็นสำคัญ ในกรณีที่ไม่มีราคายี่ห้อ (1) (2) และ (3) ให้ใช้ราคายี่ห้อ (4) (5) หรือ (6) โดยจะใช้ราคายี่ห้อ (4) (5) หรือ (6) ให้คำนึงถึงประโยชน์ของหน่วยงานของรัฐเป็นสำคัญ

ଗୋଟିଏ ପାଇଁ



## บันทึกข้อความ

2266  
-11A.250  
14.50

ส่วนราชการ.....งานอาชีวศึกษาทั่วไปและนานาภาษา.....กองกลาง.....ส่วนบังคับบัญชาการดี๓.....  
ที่.....ศธ.๐๔๘๗.๑๙/๑๓๐.....วันที่.....๑๗.๑๐.๒๕๖๘.....

เรื่อง	ขออนุมัติซื้อจังพื้นดอนการปฏิบัติงานหน่วยลออกแนวและศรีวรส่องงานก่อสร้างถนนสุขุมวิท ช่วงบ้านท่าฯ	วันที่ ๗ ก.ค. ๒๕๕๘
เรียน	ธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	วันที่ ๑๓ ๐๗ ๒๕๕๘

ตามที่ หน่วยออกแบบและตรวจสอบงานก่อสร้าง งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานที่ให้บริการด้านการออกแบบแบบ เชียนแบบ และประมาณราคา สิ่งปลูกสร้าง งานซ่อมแซม เพิ่มเติม อาคารสถานที่ภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร นั้น

ทั้งนี้ งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี ขออนุญาตเชิญขันตอนการปฏิบัติงานหน่วยออกแบบ เพื่อใช้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังที่กล่าวข้างต้น และถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เพราะที่ผ่านมาขันตอนการปฏิบัติงานยังไม่ชัดเจน และมีบางคณะ หน่วยงาน ที่ขันตอนในการขอให้บริการด้านการออกแบบ เชียนแบบ และประมาณราคา จึงทำให้ประสบปัญหางานล่าช้า รายละเอียดแบบดังนี้

๑. งานออกแบบ เชียนแบบ และประมาณราคากับประมาณโครงการมากกว่า ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๖๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
  ๒. งานออกแบบ เชียนแบบ และประมาณราคากับประมาณโครงการมากกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
  ๓. งานออกแบบ เชียนแบบ และประมาณราคากับประมาณโครงการไม่เกิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
  ๔. ໄສໄກ້ หน่วยออกแบบและตรวจสอบงานก่อสร้าง
  ๕. อัชญารย์ หน่วยออกแบบและตรวจสอบงานก่อสร้าง DDI

## จังเรียบนำมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต

(นายกิตา โภนสิมมา)

## หัวหน้างานอาคารสถานที่และยานพาณิชย์

ເສີມ ອົງການບັດ (ມ່ານຮອງອົງການ) ເພື່ອມາເນີນກວດ

- 100% of our sales come from 5 to 120 ft. tall trees.
- 100% of our sales come from 100 ft. tall trees.
- 100% of our sales come from 59 ft. tall trees.
- 100% of our sales come from 30 ft. tall trees.

(ນາຍໂຄສະນ ປຄວິດ)

## อภิการะกองบัญชาการและแผน

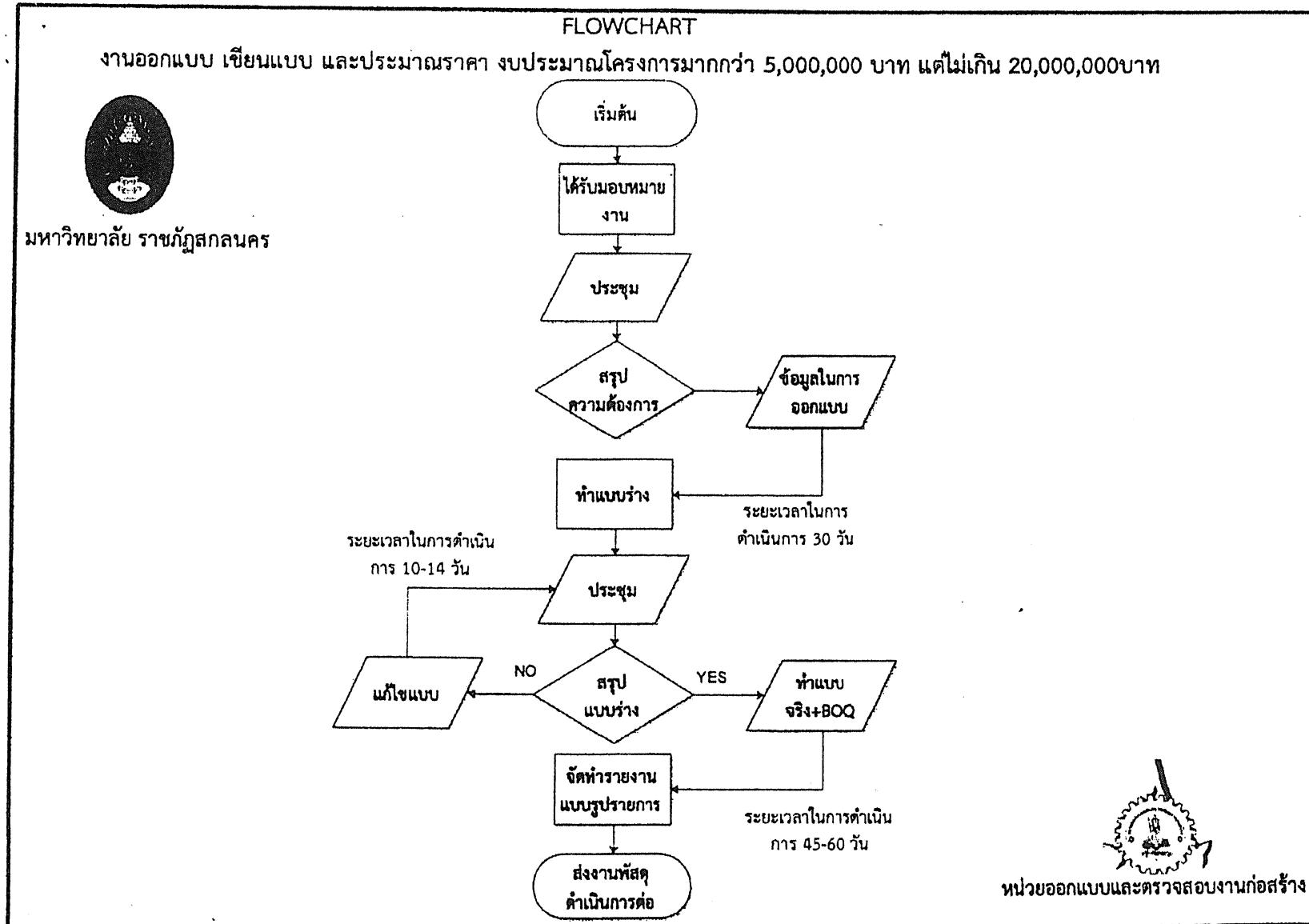
พัฒนาศักยภาพด้านการบริหารฯ

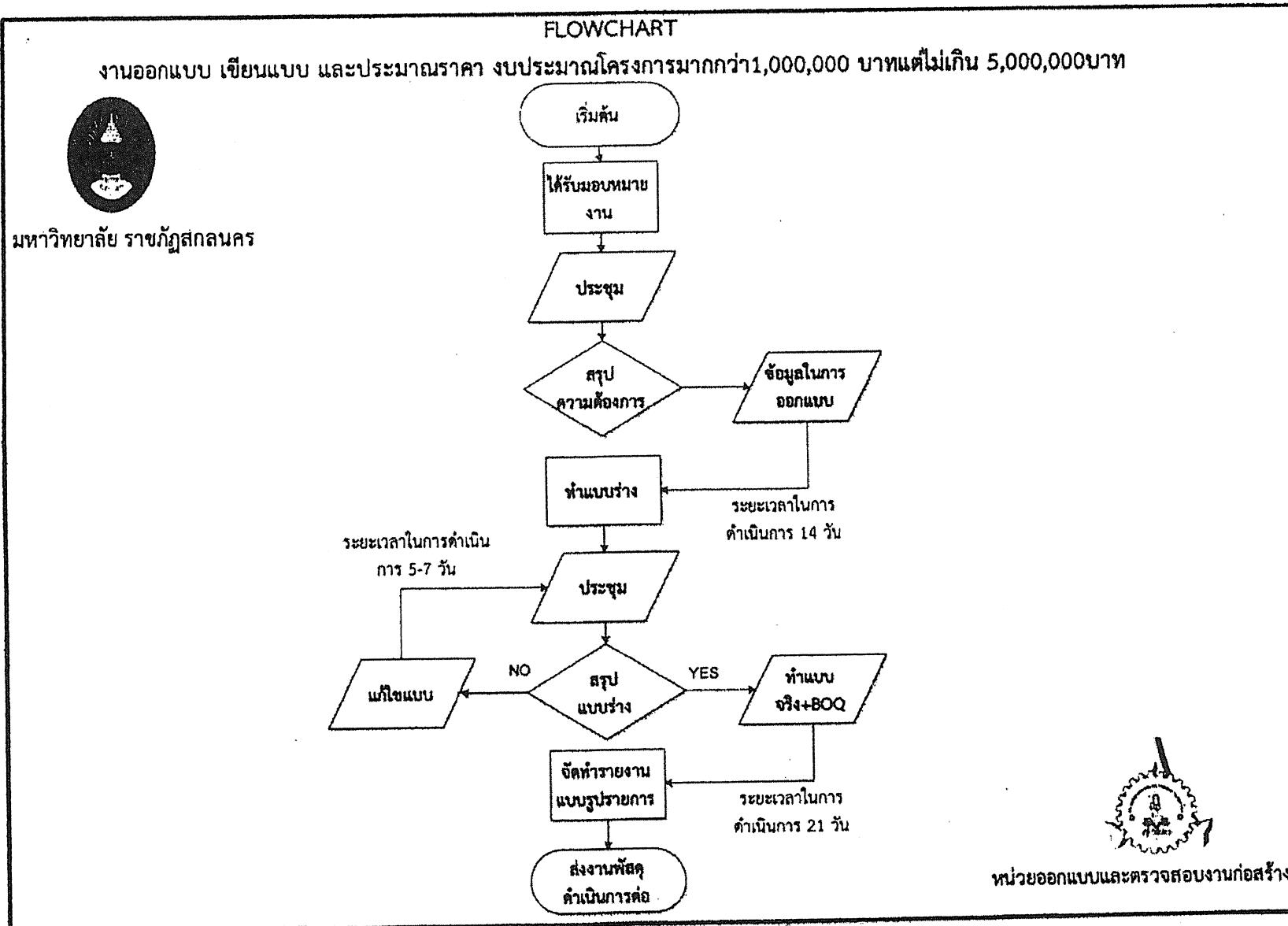
לְמִנְחָה

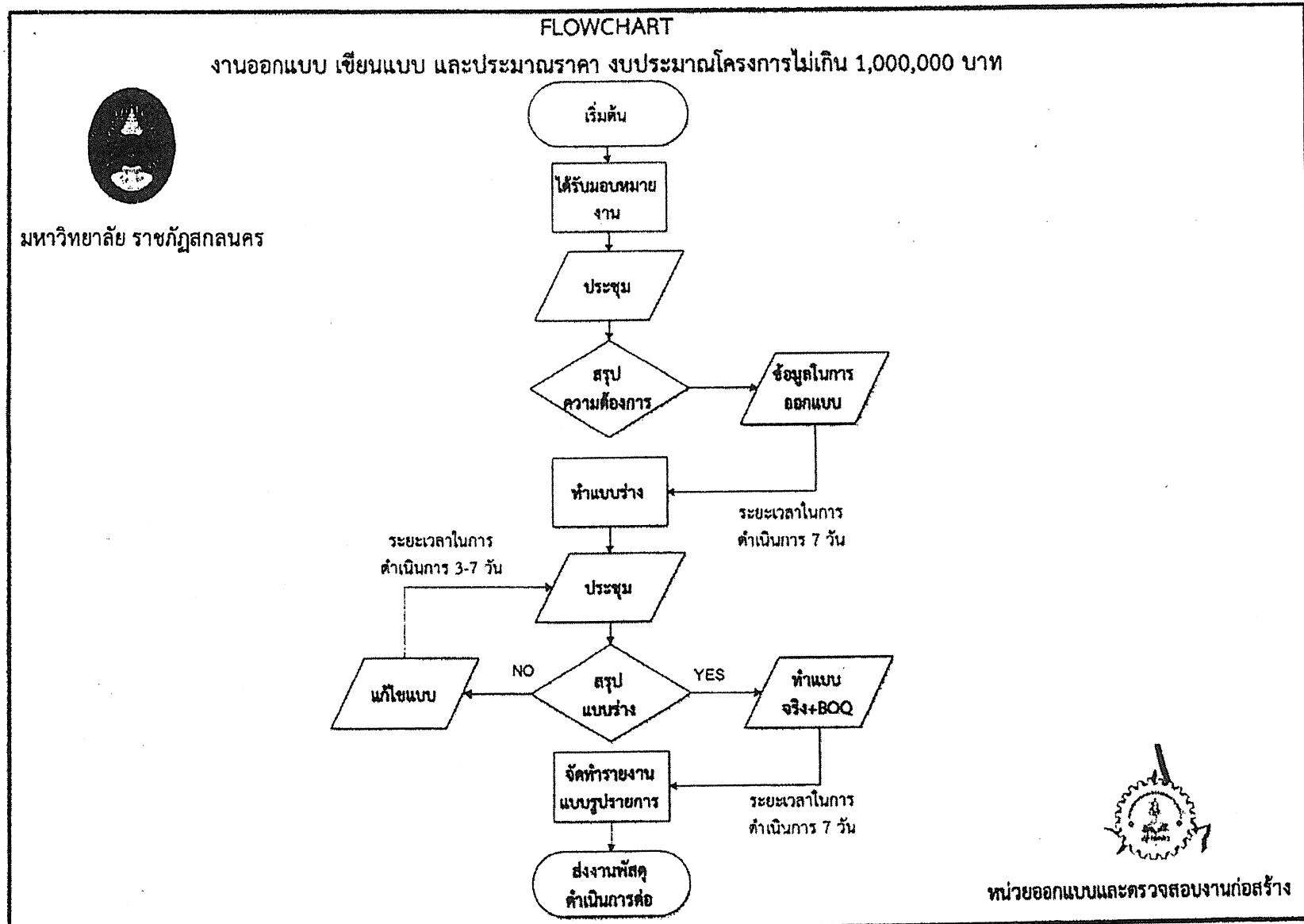
### (นายประเสริฐ คงแลรัมย์)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร รักษาการงาน

## ขั้นตอนการบดีมมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร









ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
เรื่อง แนวปฏิบัติในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยยงบประมาณเงินรายได้  
สำหรับส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารการเงินการคลัง ก่อนเบิกจ่ายจากหน่วยงานคลังของมหาวิทยาลัยตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ในกรณีที่ข้าราชการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยมีได้กำหนดดไว้ในแผนการปฏิบัติตามและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ รวมถึงเรื่องการขอโอนหรือเปลี่ยนแปลงงบประมาณเพื่อนำไปใช้หรือสมทบทในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว

อาศัยอำนาจพหุรัฐบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๑๘ (๑) มาตรา ๓๙ (๑) (๒) ประกอบกับข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย เงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๓ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๓ ข้อ ๔ ข้อ ๑๐ ข้อ ๑๖ ข้อ ๑๗ ข้อ ๑๙ ข้อ ๒๕ ข้อ ๒๖ ข้อ ๒๗ ข้อ ๒๘ และข้อ ๒๕ มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.ม.) ในคราวประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๘ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงออกแนวปฏิบัติในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราวโดยยงบประมาณเงินรายได้สำหรับส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๑ ไว้ดังนี้

**ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง แนวปฏิบัติในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยยงบประมาณเงินรายได้สำหรับส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. ๒๕๖๑”**

**ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับนับแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป**

**ข้อ ๓ การเดินทางไปต่างประเทศชั่วคราว หมายถึง การเดินทางเพื่อเข้าประชุม อบรม สัมมนา เสนอผลงานทางวิชาการ การวิจัย การบรรยาย ฝึกอบรม โครงการการเยือนสถาบันการศึกษาเพื่อทำความตกลงระหว่างสถาบันการศึกษาที่มีบันทึกความร่วมมือ โครงการแลกเปลี่ยนคณาจารย์หรือนักศึกษา โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา หรือโครงการตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย**

**ข้อ ๔ ในการพิจารณาอนุญาตการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราวโดยยงบประมาณเงินรายได้สำหรับส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้**

**๔.๑ การเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราวจะต้องตอบสนองต่อภารกิจหลักของส่วนราชการ**

**๔.๒ การพิจารณาตั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ให้สอดคล้องกับการเดินทางไปต่างประเทศชั่วคราวในข้อ ๓ เช่น กรณีที่มีข้อผูกพัน ข้อตกลงกับองค์กร หรือหน่วยงานระหว่างประเทศ โดยพิจารณาอัตรากำไรใช้จ่ายให้เป็นไปโดยประหยัด เหมาะสมและสอดคล้องกับการใช้จ่ายจริง ทั้งเรื่องของระยะเวลาการเดินทางและจำนวนบุคลากรที่เดินทาง**

-๗-

๔.๓ กรณีการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว เพื่อเข้าประชุม อบรม สัมมนา เสนอผลงานทางวิชาการ การบรรยาย ฝึกอบรม การเยือนสถาบันการศึกษาเพื่อทำความตกลงระหว่างสถาบัน การศึกษา ที่มีบันทึกความร่วมมือ โดยใช้งบประมาณจากเงินกองทุน ตามวัตถุประสงค์กองทุนที่ก่อตั้งขึ้นตาม ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

๔.๔ กรณีหน่วยงานที่มีการตั้งงบประมาณเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว เป็นประจำทุกปี ให้คำนึงถึงความคุ้มค่าและประโยชน์ที่ได้รับอย่างแท้จริง

๔.๕ การตั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ควรต้องระบุประเภทให้ชัดเจน

ข้อ ๕ กรณีการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยได้กำหนดไว้ในแผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ส่วนราชการจะต้องเสนอต่ออธิการบดีพิจารณาอนุญาตก่อนที่จะเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ไม่น้อยกว่า ๑๕ วัน ทำการ

ข้อ ๖ กรณีการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยมิได้กำหนดไว้ในแผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ รวมถึงเรื่องการขอโอนหรือเปลี่ยนแปลงงบประมาณเพื่อนำไปใช้หรือสมทบในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ส่วนราชการจะต้องเสนอเรื่อง ผ่านกองนโยบายและแผน สำนักงาน อธิการบดี รวบรวมและจัดทำเอกสารประกอบการพิจารณาเสนอต่ออธิการบดีพิจารณาอนุญาตก่อนที่จะ เดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน ทำการ

ข้อ ๗ การอนุญาตให้บุคลากรในส่วนราชการเดินทางไปต่างประเทศชั่วคราวได้ โดยอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทนเลขานุการคณะกรรมการการอุดมศึกษา เว้นแต่กรณีอธิการบดีต้องได้รับอนุญาตจาก เลขานุการคณะกรรมการการอุดมศึกษา

การเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราวไม่ว่ากรณีใด จะต้องได้รับอนุญาตก่อนทุกครั้ง เอกสารประกอบการขออนุญาต ประกอบด้วย ๑) ตารางค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และ ๒) แบบใบลาไปต่างประเทศ และ ๓) โครงการหรือหนังสือเชิญจากหน่วยงานอื่น หรือ ๔) เอกสารอื่นๆ เพื่อประกอบการพิจารณา

ข้อ ๘ ภายหลังการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ให้ส่วนราชการที่ได้รับการอนุญาต รายงานผลการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว และผลการปฏิบัติงานในแต่ละครั้ง แล้วนำเสนอมายงาน ต่ออธิการบดีรับทราบ และพิจารณานำไปใช้ประโยชน์ภายหลังจากเดินทางกลับทุกครั้ง ภายใน ๓๐ วัน

ข้อ ๙ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยงบประมาณเงินรายได้ ให้เบิกจ่ายในประเภทบงบรายจ่ายอื่นในลักษณะค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ทั้งนี้ในการเบิกจ่ายให้เป็นไป ตามพระราชบัญญัติค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. ๒๕๒๖ และที่แก้ไขเพิ่ม และระเบียบกระทรวง การคลัง ว่าด้วยการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. ๒๕๕๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ข้อ ๑๐ ให้อธิการบดีรักษาการตามประกาศฉบับนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๑

  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีชา ธรรมวนิทร)  
 อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ฉบับเต็ม ดาวน์โหลดได้ที่ Web Site <https://Plan.sru.ac.th>  
 เอกสารประกอบการประชุมการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้  
 และงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

## หลักเกณฑ์ อัตราค่าใช้จ่าย และแนวทาง การพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี

- การฝึกอบรม สัมมนา
- การโฆษณา ประชาสัมพันธ์
- การจ้างที่ปรึกษา
- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ  
ต่างประเทศ



กองมาตรฐานงบประมาณ 1  
 สำนักงบประมาณ  
 ธันวาคม 2566



ฉบับเต็ม ดาวน์โหลดได้ที่ Web Site <https://Plan.sru.ac.th>  
 เอกสารประกอบการประชุมการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้  
 และงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หลักเกณฑ์ และอัตราราค่าใช้จ่าย  
 ประกอบการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี  
 ที่เบิกจ่ายในลักษณะค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ  
 และค่าสาธารณูปโภค



กองมาตรฐานงบประมาณ 1  
 สำนักงบประมาณ  
 ธันวาคม 2566



## บันทึกข้อความ

175

บุคลากรทางการแพทย์ก่อภัย	บุคลากรทางการแพทย์ก่อภัย
รับเลขที่.....	5410
วันที่.....	๘-๙-๒๕๖๔
เวลา.....	15.39 ๒๕.

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร สำนักงานอธิการบดี กองนโยบายและแผน IP PHONE เลข  
ที่ ๑๙ ๑๖๒๑.๐๑/๕๐๔ วันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๔  
เรื่อง แจ้งแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการอ้างอิงระเบียบ ข้อกฎหมาย เกี่ยวกับการอนุมัติงบประมาณ  
และการใช้จ่ายงบประมาณ

## เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ต้นเรื่อง/เรื่องเดิม

ตามที่ คณะ สำนัก สถาบัน ศูนย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้ปรับเปลี่ยน รูปแบบหนังสือบันทึกข้อความ ในการอ้างอิง ข้อกฎหมายให้ถูกต้อง เกี่ยวกับการอนุมัติงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร การขออนุมัติงบประมาณ/โครงการ/ขยายการเบิกจ่าย/กันเงินไว้เบิกหลีอ้มปี และการโอนเปลี่ยนแปลงรายละเอียด รายการ งบประมาณ กิจกรรม/หมวดงบประมาณ ทั้งงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ นั้น

ข้อเท็จจริง

เพื่อให้คณะ สำนัก สถาบัน ศูนย์ ใช้อ้างอิงข้อมูลหมาย/ระเบียน/ประกาศ/ข้อบังคับ/หลักเกณฑ์ ในการขออนุมัติงบประมาณ/โครงการ ขยายการเบิกจ่าย/กันเงินไว้เบิกหลังปี และการโอนเปลี่ยนแปลง รายละเอียด/รายการ/งบประมาณ/กิจกรรม/หมวดงบประมาณ ทั้งงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้

ข้อกฎหมาย

อาศัยอำนาจตามข้อ ๓๑ (๑) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ อธิการบดี มีอำนาจหน้าที่ บริหารกิจการของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศและข้อบังคับของ ทางราชการและของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

### ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อให้คณะ สำนัก สถาบัน ศูนย์ ได้อ้างอิงข้อมูลหมาย/ระเบียบ/ประกาศ/ข้อบังคับ/หลักเกณฑ์ ดำเนินการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ทั้งงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ได้อย่างถูกต้อง ตามข้อมูลหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศและข้อบังคับของทางราชการ และของมหาวิทยาลัย จึงเสนอเพื่อพิจารณา เห็นควรประชาสัมพันธ์ให้ คณะ สำนัก สถาบัน ศูนย์ เป็นแนวทางปฏิบัติให้ถูกต้อง

## จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ପ୍ରକାଶନକାଳୀ

ເມື່ອປະຕິບັດການ  
ການສົ່ງເວັບໄຊ  
ທີ່ມີຄວາມ  
ສຳເນົາ.

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมบูรณ์ ขาวชาโยง)  
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ

ମୁଖ ପାଦମଧ୍ୟରେ  
ଯେ ସୋଇଥିରେ  
ଦିଲୁ ହୁଏଇବୁ  
ତୁମେ କିମ୍ବା  
କିମ୍ବା ହୁଏଇବୁ  
କିମ୍ବା

๓ ๘๙๖๙ กิตติศัพดี (รองศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จ กิตติศัพดี พิเศษ)

# (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตรัตน์)

## รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

**ข้อกฎหมาย/ระเบียบ/ประกาศ/ข้อบังคับ/หลักเกณฑ์ เกี่ยวกับงบประมาณแผ่นดิน  
และงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย**

กรณี	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้
กฎหมายโอน เปลี่ยนแปลงหมวดเงิน รายละเอียด รายการ งบประมาณ กิจกรรม และหมวดงบประมาณ	<p>หลักเกณฑ์ว่าด้วยการใช้งบประมาณรายจ่ายการโอนเงินจัดสรรหรือการเปลี่ยนแปลงเงินจัดสรร พ.ศ. 2562</p> <p>ข้อ 8 กรณีมีความจำเป็นเพื่อจะทำผลผลิตหรือโครงการให้บรรลุเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ทั้งหน้าที่่วยรับงบประมาณจากโอนเงินจัดสรร หรือเปลี่ยนแปลงเงินจัดสรรภายใต้แผนงาน ผลผลิต หรือโครงการเดียวกันได้ โดยไม่ต้องขออนุมัติจากสำนักงบประมาณ</p>	<p><b>กรณีที่ 1 การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณที่เป็นหมวด งบลงทุน ค่าสาธารณูปโภค งบรายจ่ายอื่น งบเงินอุดหนุนทั่วไป อนุมัติโดยอธิการบดี ตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2552 วันที่ 26 มิถุนายน 2552</b></p> <p>ข้อ 5.3 แนวปฏิบัติการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายเงินกองงบประมาณให้ อธิการบดีโอนและ/หรือเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายในวงเงินที่เห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมต่อภารกิจของมหาวิทยาลัย ส่วนในกรณีที่เป็นการโอนเปลี่ยนแปลงเพื่อจัดหากครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้าง จะต้องมีวงเงินต่อหน่วยต่ำกว่า 1,000,000 บาท และต่ำกว่า 10,000,000 บาท ตามลำดับ (เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ซึ่งออกโดยสำนักงบประมาณ) ถ้าวงเงินต่อหน่วยในการจัดหากครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างเกินกว่ากรณีดังกล่าว ให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยอนุมัติ</p> <p><b>กรณีที่ 2 การมอบหมายให้คณบดีหรือผู้อำนวยการสถาบันหรือผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ 738/2564 ลงวันที่ 2 กันยายน 2564 บัญชี 2 ลำดับที่ 2 อนุมัติการโอนเปลี่ยนแปลงงบดำเนินงานรายการค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และค่าวัสดุ เป็นการโอนงบประมาณในหมวดและโครงการเดียวกันของหน่วยงาน ที่กำกับตามโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการแล้ว ทั้งนี้ต้องไม่ทำให้เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนงานหรืองาน/โครงการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ลดลงในสาระสำคัญ</b></p>

กรณี	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้
ขยายเบิกจ่าย/กันเงินไว้เบิกเหลือปี	<p><b>กรณีขยายการเบิกจ่าย</b></p> <p>พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 มาตรา 39 ให้หัวหน้าหน่วยงานรับงบประมาณมีหน้าที่ควบคุมการใช้งบประมาณรายจ่ายให้เป็นไปตามแผนงานหรือรายการและภายในเงินงบประมาณรายจ่ายตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยงบประมาณรายจ่าย หรือตามที่มีการโอนหรือได้รับจัดสรรตามพระราชบัญญัตินี้</p> <p>มาตรา 43 การขอเบิกเงินจากคลังตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณใด ให้กระทำได้แต่เฉพาะภายในปีงบประมาณนั้น</p> <p>ในกรณีที่ไม่สามารถเบิกเงินจากคลังได้ภายในปีงบประมาณ ให้ขยายเวลาของเบิกเงินจากคลังได้เฉพาะในกรณีที่หน่วยรับงบประมาณได้ก่อหนี้ผูกพันไว้ก่อนสิ้นปีงบประมาณ และได้มีการกันเงินไว้ตามระเบียบเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินจากคลังแล้ว</p> <p>การขยายเวลาของเบิกเงินจากคลังตามวรรคสอง ให้ขยายออกไปได้อีกไม่เกินหกเดือนของปีงบประมาณถัดไป เว้นแต่มีความจำเป็นต้องขอเบิกเงินจากคลังภายในหกเดือนดังกล่าว ให้ขอทำความตกลงกับกระทรวงการคลังเพื่อขอขยายเวลาออกไปได้อีกไม่เกินหกเดือน</p>	<p>และให้สำเนาคู่ฉบับส่งกองนโยบายและแผน เป็นอำนาจของหัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เว้นจากนี้ให้เป็นอำนาจของอธิการ กรณีกันเงินไว้เบิกเหลือปี</p> <p>ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2553 ข้อ 33 (2) เป็นงบประมาณรายจ่ายที่ได้ก่อหนี้ผูกพันไว้ก่อนสิ้นปีงบประมาณ หรือได้รับอนุมัติจากอธิการบดีให้เบิกเงินไว้เบิกเหลือปีและได้มีการกันเงินไว้แล้ว ในกรณีที่ (2) ให้ขยายเวลาของเบิกจากหน่วยงานคลังต่อไปได้อีกไม่เกิน 6 เดือน ของปีงบประมาณถัดไป เว้นแต่มีความจำเป็นต้องขอเบิกเงินจากหน่วยงานคลังเกินกว่าเวลาดังกล่าวก็ให้เสนอขออนุมัติจากอธิการบดีเป็นรายกรณี</p>
การขออนุมัติงบประมาณ/โครงการ	<p>พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 มาตรา 31 (1) อธิการบดีมีอำนาจหน้าที่ บริหารกิจการของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศและข้อบังคับของทางราชการ และของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย (2) ควบคุมดูแลบุคลากร การเงิน พัสดุ สถานที่และทรัพย์สินอื่นของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับของทางราชการและมหาวิทยาลัย วิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 มาตรา 39 ให้</p>	<p>พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 มาตรา 31 (1) อธิการบดีมีอำนาจหน้าที่ บริหารกิจการของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ประกาศและข้อบังคับของทางราชการ และของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย (2) ควบคุมดูแลบุคลากร การเงิน พัสดุ สถานที่และทรัพย์สินอื่นของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ และ ข้อบังคับของทางราชการและมหาวิทยาลัย</p>

กรณี	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้
	ทัวน้ำหน่วยรับงบประมาณมีหน้าที่ควบคุมการใช้งบประมาณรายจ่ายให้เป็นไปตามแผนงานหรือรายการและภายในวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยงบประมาณรายจ่าย หรือตามที่มีการโอน หรือได้รับจัดสรรตามพระราชบัญญัตินี้	



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร สำนักงานอธิการบดี กองนโยบายและแผน โทร IP-Phone ๑๗๐  
ที่ อว ๐๖๒๑/ว ๕๒๓ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเชิญประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้  
และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

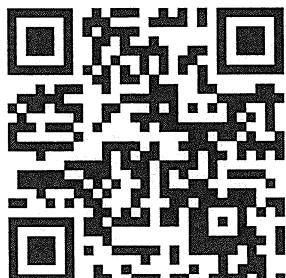
เรียน

ด้วยมหा�วิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยกองนโยบายและแผน มีกำหนดประชุมชี้แจง  
หลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๙ ในวันจันทร์ที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๘ เพื่อให้การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และ  
งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เป็นไปตามปฏิทินและแนวโน้มรายได้ที่เกี่ยวข้อง

ในการนี้ มหาวิทยาลัย จึงขอเรียนเชิญรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ  
สำนัก / สถาบัน ผู้อำนวยการกอง หัวหน้าสำนักงานคณบดี หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน  
ประธานสาขาวิชา ประธานหลักสูตร และเจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้านงบประมาณเข้าร่วมประชุม<sup>๑</sup>  
ในวันจันทร์ที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๘ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสร้อยสุวรรณ ชั้น ๓ อาคาร ๑๐  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ทั้งนี้ ขอความอนุเคราะห์แจ้งรายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม ผ่าน QR Code แบบตอบรับ  
เข้าร่วมประชุมฯ หรือกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี ชั้น ๔ อาคาร ๑๐ ภายในวันพฤหัสบดีที่  
๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘ หรือโทร IP - Phone ๑๗๐

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาและเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา สถานที่ ดังกล่าวด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



QR Code แบบตอบรับเข้าร่วมประชุม

**กำหนดการ**  
**ประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้**  
**และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**  
**วันจันทร์ที่ ๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๙**  
**ณ ห้องประชุมสร้อยสุวรรณ ชั้น ๓ อาคาร ๑๐**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

---

๑๓.๑๕ – ๑๓.๓๐ น. ลงทะเบียน

๑๓.๓๐ – ๑๔.๐๐ น. เปิดประชุม และมอบแนวทางนโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่าย  
จากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙  
โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา  
อธิการบดี

๑๔.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. ชี้แจงแนวทางนโยบายและการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้  
และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙  
โดย รองอธิการบดี (ศาสตราจารย์ ดร.ทศวรรษ สีตตะวัน) และคณะ

๑๖.๐๐ – ๑๖.๓๐ ตอบประเด็นข้อซักถาม  
ปิดประชุม

\*\*\*\*\*

หมายเหตุ กำหนดการอาจปรับเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

## ค่านิยมหลักของคกต (Value) : SNRU

S : Strengthening Local Development

ความเข้มแข็งของการพัฒนาท้องถิ่น

N : New Situation Adaptation การปรับตัวรับสถานการณ์ใหม่

R : Responsibility for Society ความรับผิดชอบต่อสังคม

U : Unity ความสามัคคี

## วัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture) :

มหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

### สมรรถนะหลัก (Core Competency):

ผลิตและพัฒนาครุ สร้างสรรค์นวัตกรรมที่เน้นการใช้ประโยชน์  
ตอบโจทย์เชิงพื้นที่ และบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น



### ส่วนราชการ

จัดส่งคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้

และงบประมาณแผ่นดิน (ยกเว้น โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปยังกองนโยบายและแผน

ภายในวันที่ **31 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568**



### QR Code แบบประเมินโครงการ

ประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ  
รายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดิน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569